

BESTYRELSESREFERAT AF 30. SEPTEMBER 2019



affald > ressourcer > genbrug > overskud

Argo

Bestyrelsen 2018/2021

30-09-2019

Håndværkervej 70, Roskilde

Mødeindhold

Punkt

1.	Formanden orienterer	1
2.	Formandsskabet orienterer	2
3.	Administrationen orienterer	3 - 4
4.	Regnskab pr. 30. juni 2019, 1. halvår	5 - 6
5.	Konkurrenceudsættelse af opgaver vedrørende have-pa	7
6.	Indkøb- og udbudspolitik for ARGO.	8
7.	Mødeplan for 2020 og 1. møde i 2021	9
8.	Orientering om genanvendelse og udbud af plast	10 - 12
9.	Orientering om status for udbud	13 - 14
10.	Orientering om håndtering af restprodukter fra Ros	15
11.	Eventuelt	16
12.	Underskriftsside	16

**Formanden orienterer
Sagsfremstilling - Åbent
Punkt 1**

Formanden byder velkommen til nyt bestyrelsesmedlem Vagn Ytte Larsen, Odsherred Kommune.

Fraværende: Martin Schwartzbach.

Formandsskabet orienterer

Åbent

Punkt 2

Referat fra Formandsskabsmøde den 29. april 2019 vedlægges.

Fraværende: Martin Schwartzbach.

Administrationen orienterer

Sagsfremstilling - Åbent

Punkt 3

1. Låne- og afdækningsportefølje pr. 30. juni 2019

Resultatet for ARGOs låne- og afdækningsportefølje pr. 30. juni 2019 er tilfredsstillende. Til uddybning vedlægges oversigt for låne- og afdækningsportefølje pr. 30. juni 2019 med følgende forklaring:

Den samlede gæld udgør pr. 30. juni 2019 1.059,2 mio. kr. til en gennemsnitlig rente på 2,78 %. Gælden består af 2 lån: For det første et mindre lån med en restværdi på 14,3 mio. kr., som er 100 % afdækket i CHF og udløber i 2021. For det andet et lån på 1.044,9 mio. kr., som blev optaget af det daværende KARA/NOVEREN i 2011 til brug for finansiering af Energitårnet, og som udløber i 2041. Firs procent af dette lån blev i forbindelse med optagelsen afdækket i fast rente ved hjælp af rentesikringsaftaler. Siden da er renten faldet markant, hvilket har medført at markedsværdien for rentesikringsaftalerne er blevet negativ. Det betyder, at en eventuel indfrielse af fastrentesikringen indebærer en betydelig udgift. Konkret havde ARGOs fastrentesikringer pr. 31. december 2018 en negativ markedsværdi på 253 mio. kr. på grund af den fortsat faldende rente, er den negative værdi siden da forøget til 326 mio. kr. Det betyder, at som tommelfingerregel skal ARGO på nuværende tidspunkt betale ca. 100 mio. kr. for at indfri rentesikringen på lån der udgør ca. 200 mio. kr. (udover de 200 mio. kr., som det ville koste at indfri hovedstolen). Det skal understreges, at så længe lån ikke indfries, har den negative markedsværdi udelukkende en regnskabsmæssig betydning. Endvidere vil den negative markedsværdi alt andet lige blive gradvist mindre, efterhånden som lånet tilbagebetales, for til sidst, når lånet er betalt ud at være væk. Der er således ikke tale om en udgift, som skal afholdes.

2. Kapitalportefølje pr. 30. juni 2019

Resultatet for ARGOs kapitalportefølje pr. 30. juni 2019 er tilfredsstillende målt i forhold til den generelle markedsvikling (benchmark). Til uddybning vedlægges oversigt for kapitalportefølje pr. 30. juni 2019 med følgende forklaring: ARGO har pr. 30. juni 2019 en samlet portefølje på 405,7 mio. kr. Porteføljen dækker over obligationer og investeringsforeninger. Afkastet for juni måned er 4,5 mio. kr., svarende til 1,2%. Samlet set har ARGO for hele året haft et afkast på 16,4 mio. kr., svarende til 4,66%. For hele markedet (benchmark) har det gennemsnitlige afkast været 4,45% i 2019.

3. Tilgodehavende hos debitorer pr. 1. juli 2019

Resultatet er tilfredsstillende.

Til uddybning vedlægges oversigt over tilgodehavende hos debitorer pr. 1. juli 2019 med følgende forklaring: ARGO har i juli 2019 opgjort tilgodehavende hos debitorer til 11,4 mio. kr. Som det fremgår af oversigten, er ARGOs debitor masse steget i forhold til sidste opgørelse fra april 2019, hvor beløbet udgjorde 7,8 mio. kr. Forskellen på de to sammenholdte perioder skyldes opgørelsestidspunktet på måneden i forhold til henholdsvis fakturerings- og forfaldstidspunkter. Det bør derfor præciseres, at der ikke er tale om en stigning i tilgodehavender hos debitorer, men at skæringstidspunktet for opgørelsesmetoden beklageligvis giver en skævvridning i billedet. I perioden har der ikke været konstateret tab på debitorer, og ARGO fortsætter sit nuværende fokus på debitorer med risiko.

4. "Skraldefest" på Roskilde og Køge genbrugspladser

ARGO er medlem af CORO (Co-lab Roskilde). COROs innovationsprojekter tager afsæt i Triple Helix-modellen, hvor samskabelse på tværs af virksomheder, vidensinstitutioner og offentlige organisationer skaber bæredygtig innovation. I COROs årlige "Challenge 2018" deltog ARGO med en udfordring om at skabe bedre og mere genbrug på genbrugspladserne. Tre deltagere fra Erhvervsakademi Sjælland vandt udfordringen med en løsning som hedder "Skraldefest". Ideen er, at når genbrugspladsen lukker for levering af affald, får kunder mulighed for at tage ting fra containerne. Tingene er gratis. Udover at give kunderne en oplevelse af, hvad der smides ud, giver "Skraldefesten" kunderne mulighed for at genbruge effekter, som ellers kunne være endt som affald. "Skraldefesterne" har været afviklet på Roskilde og Køge genbrugspladser og har begge steder været meget succesfulde arrangementer. Første "Skraldefest" blev afholdt den 26. maj 2019 på Roskilde genbrugsplads. Her deltog ca. 500 kunder. Den 7. juli blev "Skraldefesten" afholdt på Køge genbrugsplads. Her deltog ca. 700 kunder. Den 29.

september holder ARGO "Skraldefest" på Gørlev genbrugsplads, Kalundborg Kommune og den 27. oktober holder ARGO "Skraldefest" på Torkilstrup genbrugsplads, Lejre Kommune. Administrationen anslår, at kunderne fjerner 1.200-1.500 kg. affald pr. "Skraldefest".

5. Holbæk havnedeponi

ARGO driver i dag 3 deponier. Køge og Hedeland deponier er begge nedlukkede. Audebo deponi er i drift. For lovligt at kunne drive deponi, har alle ARGOs deponimedarbejdere og -ledere gennemgået den lovpligtige deponi-uddannelse.

Holbæk Kommune har spurgt ARGO om konsulentbistand i forhold til drift af kommunens havnedeponi. I havnedeponiet deponeres havnesediment (opskrab af havnebunden). Holbæk Kommune vil nedlukke havnedeponiet og inddrage arealet til rekreative formål. Holbæk Kommune har ikke pt. ansat medarbejdere, som har den lovpligtige deponi-uddannelse. Derfor har Holbæk Kommune henvendt sig til ARGO om konsulentbistand i forbindelse med nedlukning af havnedeponiet. Nedlukningen skal foregå i 3 faser:

Fase 1 omhandler driften af deponiet indtil Holbæk Kommune får tilladelse fra Miljøstyrelsen til at lukke deponiet ned (nedlukningsplan). Der tilføres ikke længere affald til deponiet.

Fase 2 omhandler selve nedlukningen og den opfyldning som skal til for at byggemodne arealet.

Fase 3 omhandler efterbehandlingsperioden, som normalvis sættes til 30 år.

ARGO har indgået aftale om fase 1, og afventer Miljøstyrelsens nedlukningsplan inden der indgås aftale om fase 2 og 3. ARGO afregnes med en fastsat timepris på ca. 660,- kr. pr. time (medgåede timer) for denne opgave. Timeforbruget i fase 1 forventes ikke at overstige 10 timer. Indtil Miljøstyrelsens krav i nedlukningsplanen er meddelt Holbæk Kommune, kan timeforbruget for fase 2 og 3 ikke vurderes.

6. Status for udbud af behandling af Kildesorteret Organisk Dagrenovation (KOD):

Bestyrelsen besluttede på møde den 3. april 2018, punkt 6 at udbyde forbehandling og bioforgasning af KOD/madaffald indsamlet fra husholdningerne i ARGOs ejerkommuner. Udbuddet sker på grundlag af tilbagemeldinger fra alle 9 ejerkommuner. Alle ejerkommunerne deltager i det fælles EU-udbud. Udbudsmaterialet er udarbejdet med bistand fra Rambøll og i dialog med en referencegruppe, bestående af fagmedarbejdere på affaldsområdet fra 4 kommuner og forsyningselskaber. Udbuddet blev offentliggjort den 20. juni 2019 med frist den 29. juli for anmodning om prækvalifikation til efterfølgende at kunne give tilbud på forbehandling og bioforgasning af madaffald. ARGO modtog fem anmodninger om prækvalifikation. Dette er yderst tilfredsstillende i forhold til en målsætning om i udgangspunktet at prækvalificere op til seks virksomheder.

Ved gennemgang af det indkomne materiale kunne det konstateres, at flere af anmodningerne om prækvalifikation ikke var konditionsmæssige. Det største problem var mangelfulde selskabs- og økonomioplysninger i forhold til partnere og underleverandører af bioforgasningsopgaven.

For at sikre en så åben og konkurrencepræget situation som muligt, er udbuddet annulleret og genudbudt den 16. august 2019 med ny udbudsbekendtgørelse. Herved kunne ARGO præcisere et par punkter i materialet til prækvalifikation og i udbudsbetingelserne.

Udsættelsen får ingen væsentlig betydning for processen. ARGO forventer at kunne underskrive kontrakt i uge 5 i 2020. Oprindeligt var planen at underskrive kontrakt i uge 2 i 2020. Der er således stadig 11 måneder fra kontraktindgåelse til leverandøren vil modtage første læs KOD til behandling. Ved mødet blev det aftalt, at der vil blive givet en orientering via mail om betydningen af plast/bioposer.

Fraværende: Martin Schwartzbach.

Punkt 4: Regnskab pr. 30. juni 2019, 1. halvår

sagsfremstilling

Åbent

Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage stilling til regnskab pr. 30. juni 2019 (1. halvår).

Indstilling

Det indstilles, at regnskab pr. 30. juni 2019 (1. halvår) godkendes.

Beslutning

Godkendt

Sagsfremstilling

Resultatet for ARGO pr. 30. juni 2019 er tilfredsstillende.

Det samlede overskud pr. 30. juni 2019 er på 19,1 mio. kr. Det sæsonbudgetterede overskud pr. 30. juni 2019 er 4,3 mio. kr. Resultatet består af blandt andet et overskud på Roskilde Kraftvarmeværk pr. 1. halvår 2019 på 18,4 mio. kr. Resultatet på Kraftvarmeværket fremkommer af flere parametre, herunder gunstige priser på el og øget import affald. Resultatet på genbrugspladserne er et underskud på 1,5 mio. kr. grundet forøgede omkostninger på flere poster, blandt andet som direkte eller indirekte følge af gennemførelse og resultatet af en række udbud. Audebo Miljøcenter m.fl. leverer et resultat på 2,2 mio. kr. hovedsageligt på grund af større mængder af fraktioner til genanvendelse. Resultat pr. 30. juni 2019 (1. halvår) for ARGO:

Driftsrapport i mio. kr.	2019	
	Realiseret pr. 30. juni 2019	Budget for året 2019*
Omsætning	319,6	577,0
Direkte produktionsomkostninger	213,5	412,0
Indirekte produktionsomkostninger	11,0	29,3
Kapacitetsomkostninger	16,6	30,3
Resultat før afskrivninger	78,9	105,3
Afskrivninger	44,3	91,1
Resultatet før finansiering	34,6	14,3
Finansieringsomkostninger	14,6	28,0
Resultat før ekstraordinære udgifter	20,0	-13,8
Henlæggelser/ekstraordinære udgifter	0,9	2,4
Resultat	19,1	-16,2

* Budget godkendt i maj 2018.

Som det fremgår af skemaet, er resultatet pr. 30. juni 2019 for ARGO før afskrivninger og finansiering på 78,9 mio. kr. Efter afskrivninger på 44,3 mio. kr. og finansiering på 14,6 mio. kr., samt henlæggelser og ekstraordinære udgifter på i alt 0,9 mio. kr., udgør det samlede overskud pr. 30. juni 2019 19,1 mio. kr.

Roskilde Kraftvarmeværk

Resultatet er meget tilfredsstillende.

Pr. 30. juni 2019 udviser Roskilde Kraftvarmeværks samlede regnskab et overskud på 18,4 mio. kr. mod et budgetteret underskud for hele året på 16,6 mio. kr., og et sæsonbudgetteret overskud pr. 30. juni 2019, på 4,6 mio. kr.

Årsagen til det tilfredsstillende resultat er, at elmarkedet har været særdeles positivt for Roskilde Kraftvarmeværk. Samtidig energiudnytter Kraftvarmeværket flere ton affald, herunder særligt importaffald, end budgetteret, idet Kraftvarmeværket 1. halvår 2019 har haft fuld produktion med få stop frem til planlagt revision af ovnene, som blev

påbegyndt ultimo juni. Det tilfredsstillende resultat er opnået samtidig med, at aconto varmeprisen for hele 2019 efter 1. kvartal blev nedsat med 2 kr. pr. GJ og nu yderligere er nedsat med 2 kr. på. GJ.pr. 30. juni. Begge prisnedsættelser er med tilbagevirkende kraft til 1. januar 2019. Samlet set er aconto varmeprisen dermed nedsat med 4 kr. pr. GJ for hele 2019. For året er der budgetteret med en varmeproduktion på 2.614 TJ, hvorfor taksnedsættelsen på 4 kr. pr. GJ svarer til en reduceret omsætning for hele 2019 på 5,2 mio. kr.

Genbrugspladser

Resultatet er mindre tilfredsstillende.

ARGO driver 14 genbrugspladser for 5 af ejerkommunerne (Køge, Stevns, Lejre, Kalundborg og Roskilde kommuner). Fra 1. januar 2019 bidrager Solrød Kommune til omsætningen. Dette forhold er ikke medtaget i budget 2019. Pr. 30. juni 2019 er der modtaget 73.415 ton affald på genbrugspladserne, hvilket svarer til 51 % af årsbudgettet på 145.000 ton, og 98 % af sæsonbudgettet på 74.881 ton. Pr. 30. juni 2019 udviser genbrugspladsernes samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 1,7 mio. kr. Det samlede resultat udgør et underskud på 1,5 mio. kr. mod et budgetteret overskud på 0,5 mio. kr. for hele året 2019, og et sæsonbudgetteret underskud på 0,3 mio. kr. for 1. halvår 2019. Sammenlignet med sæsonbudgettet er omsætningen forbedret med godt 1,0 mio. kr. som følge af flere betalere til ordningen. Modsat har der været forøgede omkostninger på flere poster, blandt andet som direkte eller indirekte følge af gennemførelse og resultat af en række udbud.

Audebo Miljøcenter m.fl

Resultatet er tilfredsstillende.

Audebo Miljøcenter m.fl. udviser et samlet overskud på 2,2 mio. kr. mod et budgetteret underskud for hele året på 0,1 mio. kr., og et sæsonbudgetteret resultat på 0,0 mio. kr. Audebo Miljøcenter omfatter forskellige behandlingsområder, som hver især påvirker resultatet forskelligt. Resultatet for havekompostering i Audebo Miljøcenter udgør et overskud på 1,2 mio. kr. Fremgangen af salg af pap- og papirfraktioner fortsætter ind i 2019 og pr. 30. juni 2019, 1. halvår, udgør overskuddet 1,6 mio. kr. Salg af genbrugsmaterialer som papir og pap har bidraget væsentligt til resultatet.

Balance

Balancen udgør 1.725,6 mio. kr. Af de væsentligste aktiver kan nævnes, at likvide beholdninger udgør 82,6 mio. kr. og værdipapirer udgør 411,1 mio. kr.

Anlæg

Anlægsbudgettet viser de beløb, som er afsat til anlægsprojekter i året. Anlægsforbrug viser, hvad der faktisk er investeret på de enkelte anlægsprojekter.

Egenkapital

Egenkapitalen påvirkes positivt med resultatet for 2. kvartal 2019. Dermed er egenkapitalen pr. 30. juni 2019 på 83,0 mio. kr. Ved udgangen af 2018 var egenkapitalen 63,4 mio. kr. For uddybning af regnskabet pr. 30. juni 2019 henvises til bilag 1, Halvårsregnskab 2019 30-06-2019.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser.

Fraværende: Martin Schwartzbach.

Punkt 5: Konkurrenceudsættelse af opgaver vedrørende have-parkoverskud

Sagsfremstilling

Åbent

Beslutningstema

Bestyrelsen bedes godkende, at opgaven med at neddele, kompostere og afsætte haveparkoverskud konkurrenceudsættes.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen godkender, at den samlede opgave med at neddele, kompostere og afsætte have-parkoverskud konkurrenceudsættes.

Beslutning

Godkendt

Sagsfremstilling

Audebo Miljøcenter håndterer i dag have-parkoverskud (herefter kaldet HPO) med en samlet mængde på ca. 50.000 ton årligt. HPO samles ind fra de 14 genbrugspladser, som ARGO driver, i alt ca. 35.000 ton pr. år. Hertil lægges yderligere ca. 15.000 ton pr. år fra andre genbrugspladser samt enkelte mindre erhvervskunder. Behandling af HPO er en grundydelse.

Opgaven består i at neddele haveaffaldet i mindre dele, sortere haveaffaldet i bagharp og biomasse og efterfølgende afsætte mængderne. Bagharp, som består af de bløde dele (blade og grene) på ca. 8.000 ton komposteres på ARGOs plads i Audebo og udleveres til borgere. Den resterende bagharp afsættes via et afholdt EU-udbud, hvor vognmand Oluf Jensen afsætter bagharp til jordbrugsformål. Bagharpen pløjes ned, hvorved næringsstoffer og fosfor tilføres jorden. Biomassen afsættes til kraftvarmeværker, når det er muligt.

Audebo Miljøcenter er i dag udfordret på at have tilstrækkelige arealer til neddeling af HPO. Derudover kan der i perioder ske, at store mængder oplagres, når kraftvarmeværkerne eller landmændene ikke kan modtage henholdsvis biomassen og bagharp.

Miljøstyrelsen har pålagt ARGO at etablere en fast belægning på arealet, hvor HPO opbevares – både før og efter behandlingen. En fast belægning anslås at koste 7,0 til 7,5 mio. kr., hvilket vil give ordningen øgede omkostninger.

På baggrund af kendskab til markedet er det administrationens vurdering, at opgaven med økonomisk fordel og med samme kvalitet, herunder levering af 8.000 ton komposteret HPO til udlevering til borgere, muligvis vil kunne løses af ekstern entreprenør. Det foreslås derfor, at opgaven konkurrenceudsættes via et udbud. Måtte det vise sig, at der ikke opnås en billigere pris og samme gode kvalitet, vil udbuddet blive annulleret.

Opgaven løses i dag af 1½ medarbejder. Ved en eventuel ekstern løsning af opgaven vil disse medarbejdere blive overført til andre opgaver internt i ARGO. Såfremt opgaven kan løses af eksterne til en billigere pris, vil det samlet set kunne give en økonomisk gevinst, mens det vil kunne have en mindre negativ betydning for taksten for deponering. Bestyrelsen vil blive orienteret om resultatet, når udbuddet er gennemført.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen

Økonomiske konsekvenser

Ingen

Fraværende: Martin Schwartzbach

Punkt 6: Indkøb- og udbudspolitik for ARGO.

Sagsfremstilling

Åbent

Beslutningstema

Bestyrelsen skal drøfte forslag til en samlet "Indkøb- og udbudspolitik for ARGO".

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter forslag til "Indkøb- og udbudspolitik for ARGO", jævnfør bilag 1.

Beslutning

Det fremsendte forslag blev drøftet, og forslaget blev godkendt. Der gennemføres en evaluering af politikken om et år.

Sagsfremstilling

Bestyrelsen godkendte på møde den 11. februar 2019, punkt 6: "Sådan køber vi ind hos ARGO – fælles retningslinjer for indkøb og udbud". Af sagen fremgik, at de interne retningslinjers formål er at:

1. sikre overholdelse af udbudsregler, således at ARGO fra udgangen af andet kvartal 2019 og fremover overholder gældende udbudslovgivning, og 2. sikre almindelig god indkøbspraksis for indkøb under de lovfastsatte grænser for udbud, hvilket implementeres løbende i ARGO."

Da bestyrelsen den 11. februar 2019 godkendte retningslinjerne for indkøb og udbud, besluttede bestyrelsen endvidere, at retningslinjerne integreres i forslag til en samlet indkøb- og udbudspolitik, som forelægges bestyrelsen senest ved mødet i september 2019. Der blev blandt andet nævnt forslag om overordnede retningslinjer/ krav vedr. socialt ansvar (skatteunddragelse, de af FN vedtagne ILO-konventioner osv.), miljøforhold, arbejdsklausuler og kædeansvar mv.

Forslag til en integreret samlet indkøbs- og udbudspolitik vedlægges, jævnfør bilag 1: "Politik og retningslinjer for indkøb og udbud". Forslaget består af de godkendte fælles retningslinjer: "Sådan køber vi ind hos ARGO – fælles retningslinjer for indkøb og udbud" vedtaget i bestyrelsen den 11. februar 2019 suppleret med følgende ny tekst (punkterne 1-3): 1. Afsnit 4 og 5, side 3: en udvidelse af den godkendte indledning, hvor formålet med ARGOs Indkøbs- og udbudspolitik er uddybet. Ved figur 1, side 4 er Indkøbs- og udbudspolitikken beskrevet skematisk. 2. Sociale, etiske hensyn, jævnfør punkt 1.1, side 4, og 3. Miljømæssige hensyn, jævnfør punkt 1.2, side 6.

Forslaget har samme standard som ARGOs arbejdsmiljøcertificering, ISO 45.001, hvilket blandt andet betyder, at indkøb tager størst muligt hensyn til sikkerhed og sundhed. Dette kan blandt andet ske ved at inddrage arbejdsmiljørepræsentanter i arbejdet med udbud.

På baggrund af bestyrelsens input vil administrationen på et kommende bestyrelsesmøde fremlægge endeligt forslag til "Indkøb- og udbudspolitik for ARGO" til bestyrelsens godkendelse.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen

Økonomiske konsekvenser

Ingen

Fraværende: Martin Schwartzbach og Niels Hörup.

Punkt 7: Mødeplan for 2020 og 1. møde i 2021

Sagsfremstilling

Åbent

Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage stilling til mødeplan for 2020 og januar 2021.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen godkender udkast til mødeplan for 2020 og 1.møde i 2021.

Beslutning

Det undersøges om mødet den 11.maj 2020 kan flyttes til den 5. maj 2020. Øvrige datoer godkendes.

Sagsfremstilling

Administrationen har udarbejdet udkast til mødeplan for 2020 og 1. møde i 2021. Erfaringsmæssigt tager det lang tid at planlægge bestyrelsesmøderne. Derfor forelægges sagen allerede på nuværende tidspunkt. Møderne afholdes primært på Håndværkervej 70, Roskilde. Følgende datoer foreslås:

Ordinært bestyrelsesmøde. Mødetidspunkt besluttet på møde i bestyrelsen den 7. februar 2019, punkt 5.	Tirsdag, den 4. februar 2020, kl. 15.00 – 17.00
Ordinært bestyrelsesmøde.	Tirsdag, den 7. april 2020, kl. 15.00 – 17.00
Budget- og bestyrelsesmøde.	Mandag, den 11. maj 2020, kl. 14.00 – 17.00
Ordinært bestyrelsesmøde.	Mandag, den 28. september 2020, kl. 12.00 – 14.00
Bestyrelsesseminar. Afsluttes med middag.	Tirsdag, den 8. december 2020, kl. 10.00 – 20.00
1. ordinære bestyrelsesmøde i 2021	Tirsdag, den 2. februar 2021, kl. 15.00 – 17.00

Når datoer for bestyrelsens møder er fastlagt, fastlægger administrationen i samarbejde med kommunerne Formandskabsmøder og Ejerudvalgsmøder. Disse møder afholdes forud for bestyrelsesmøderne.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Udgifter til bestyrelsesmedlemmerne i henhold til gældende regler.

*Fraværende: Martin Schwartzbach.

Punkt 8: Orientering om genanvendelse og udbud af plast

Sagsfremstilling
Åbent

Beslutningstema

Bestyrelsen orienteres om genanvendelse og udbud af plast.

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning. Administrationen vil via mail redegøre for afsætningen af plast.

Sagsfremstilling

Bestyrelsen blev på mødet den 9. april 2019, punkt 6, orienteret om forløb med ARGOs deltagelse i en fællesaftale om sortering og oparbejdning af plastaffald. Endvidere udsendte ARGOs direktør den 23. august 2019 en orientering om genanvendelse af plast til bestyrelsen og ejerudvalget. Orienteringen vedlægges som bilag 1 og 2. Endelig afholdt ARGO den 29. august 2019 temamøde om plast for mere end 70 deltagere (politikere, ledere og medarbejdere) fra ARGOs ejerkommuner. Der henvises til for dias fra temamødet, som kan ses: <https://argo.dk/om-os/> - under Plastik (nederst) på siden.

Baggrund

Forurening med plastaffald er et globalt problem, idet en meget stor andel af plastaffaldet i store dele af verden enten bortkastes i omgivelserne eller deponeres på ukontrolleret losseplads. I Danmark er udfordringen især at øge genanvendelsen af plastaffald. Det vil sige flytte plast op i affaldshierarkiet fra energiudnyttelse til genanvendelse. Dette kræver sortering af forskellige plasttyper, således at de genanvendelsesegnede plasttyper findes i tilstrækkeligt rene fraktioner, der kan oparbejdes. Langt den største del af det danske plastaffald, som udsorteres til genanvendelse, sendes i dag til Tyskland til yderligere sortering og oparbejdning.

Genanvendelse af plast er en af ARGOs grundydelse. Det betyder, at ARGO er forpligtet til at løse opgaven for de 9 ejerkommuner og ejerkommunerne er forpligtet til at levere udsorteret plast til genanvendelse til ARGO.

Status for indsamling

I dag indsamles plast på to måder henholdsvis som kildesorteret plast direkte ved husstandene, eller plasten afleveres på genbrugspladserne. I dag indsamles plast direkte fra husstandene i Lejre Kommune (anslået 200 ton i 2018), Holbæk Kommune (anslået 300 ton i 2018) og Køge Kommune (anslået 145 ton i 1.halvår 2019). Endvidere indsamles der plast på alle genbrugspladser i ARGOs område. Samlet afsatte ARGO i 2018 2.900 ton plast til oparbejdning. Denne mængde vil stige markant i de kommende år, idet flere kommuner vil etablere kildesorteret indsamling af plast ved husstandene. Samtidig giver ARGOs initiativ med "Farvel til stort og småt brændbart" øget udsortering på genbrugspladserne, jævnfør bestyrelsesmøde den 9. april 2019, punkt 7 om "Farvel til stort og småt brændbart."

Udfordringen med plast

Plast er et meget funktionelt materiale, som indgår alle steder i dagligdagen. Samtidig er plast et materiale med mange udfordringer i genanvendelsen. Den helt store udfordring er, at der findes mange forskellige ty-

per af plast. Selvom 7 – 8 af disse mængdemæssigt er dominerende i almindeligt affald, findes hver plasttype i en række varianter. Derudover er plasten ofte tilsat farve og modificeret med forskellige additiver for at opnå særlige egenskaber. Dertil kommer, at plastproducenter også kan sætte forskellige plasttyper sammen, for derved at opnå særlige egenskaber. For langt de fleste produkter efterspørger fremstillingsindustrien rene genbrugsplasttyper.

Fremstillingsindustrien har brug for at kunne styre fremstillingsproces og kunne sikre de rette egenskaber i slutproduktet. Hvis ARGO skal være med til at sikre en høj kvalitetsgenanvendelse er der behov for, at det indsamlede plast sorteres i meget rene fraktioner.

Nuværende sortering

Når der sorteres plast, vil der altid være en rest som sorteres fra. Det kan for eksempel være affald, som ikke burde have været i beholderen, plastprodukter, som ikke kan genanvendes, eller restplast som er svært at få sorteret i helt rene fraktioner, selvom der anvendes forholdsvis avanceret teknologi. I praksis har affaldsselskaberne i mange år stået for sortering, oparbejdning og afsætning af plasten på et marked, hvor mellemhandlere har afsat plasten til store sorteringsanlæg. Sorteringsanlæggene har sorteret plasten op i en række fraktioner og kvaliteter.

Det generelle billede af dette marked er, at for eksempel blandet husholdningsplast ender med, at cirka 1/3-del af plasten bliver til rene plasttyper af rimelig høj kvalitet, cirka 1/3-del af plasten bliver til blandet lavkvalitetsplast, og cirka 1/3-del af plasten består af andet affald og frasorteret plast, som kan blive energiodnyttet. 2/3-del af plasten, som er sorteret til henholdsvis høj- eller lavkvalitetsplast, vil ofte blive solgt videre til yderligere oparbejdning. En del lavkvalitetsplast endte tidligere i Kina, som imidlertid lukkede for denne import i 2017. Dette har presset markedet for afsætning, således at en del lavkvalitetsplast i dette marked blandt andet ender som vejkegler, plastpaller, eller ofte som erstatningsbrændstof i for eksempel cementindustrien.

Fælles udbud gennem Clean

ARGO arbejder for, at mest muligt affald kan udsorteres, oparbejdes og genanvendes, som erstatning for nye jomfruelige råvarer. Derfor valgte ARGO i 2016 at være en aktiv part af et stort fælles udbudsprojekt for etablering af et plastsorterings- og oparbejdningsanlæg i Danmark. Projektet benævnes i daglig tale "clean-projektet", fordi det er kørt i regi af Clean, som er en almennyttig nonprofit forening, som en uvildig "triple helix"-organisation for danske og udenlandske virksomheder, vidensinstitutioner, organisationer og offentlige aktører, som alle har til formål at fremme grøn vækst og beskæftigelse i Danmark. Se <https://www.cleancluster.dk> for mere information om Clean.

Udbuddet er et samarbejde mellem en lang række affaldsselskaber, forsyninger og enkeltkommuner. Samarbejdet dækker 40 af landets kommuner, inklusive København. ARGO har siddet med i proces- og forhandlingsudvalget, som har udformet udbuddet og stået for at skulle vælge løsninger. Udbuddet er et innovativt udbud for derved at være i dialog med markedet og finde de mest avancerede løsninger. Fra begyndelsen deltog omkring 15 interesserede virksomheder og konsortier. I processen blev kredsen af mulige bydende reduceret til 3 konsortier, som har været med i den sidste del af processen med at give input til udformning af udbudsgrundlag, herunder at afklare mulighederne for innovation fremover.

Resultat af udbudsprocessen

ALBA Recycling fra Tyskland var den eneste tilbudsgiver i den endelige budrunde. Udbudsprocessen viste, at det ikke er realistisk at få en aktør til at etablere et sorterings- og oparbejdningsanlæg til plast i Danmark på

grund af mængden på 15.000 - 20.000 tons per år, som de 40 kommuner disponerer over. ALBA Recycling tilbød at behandle de danske mængder på et nyopført anlæg i Marl i Tyskland. Anlæggets årlige kapacitet er 200.000 ton. ALBA tilkendegav, at der skal være en garanteret mængde mellem 100.000 - 150.000 tons per år, før det er realistisk at etablere et anlæg i Danmark.

Tilbuddet fra ALBA

Tilbuddet fra ALBA ville sikre en høj grad af gennemsigtighed og sporbarhed omkring plastaffald. Det vil sige, at ALBA kunne dokumentere, hvilken type anvendelse de forskellige plasttyper oparbejdes til, og ikke kun en samlet genanvendelsesprocent. Aftalen ville desuden sikre, at en større del af de forskellige typer af plast udsorteres som singlepolymer (enkelttypeplast), som kan oparbejdes til høj kvalitetsanvendelse. Desuden omfattede ALBAs tilbud afhentning af plastaffaldet i Danmark. ALBA ville selv oparbejde to af de mængdemæssigt største plasttyper PP (polypropylen) og PE (polyethylen) fra udsorteret singlemonomer, som er output fra sorteringsanlægget, til en færdig oparbejdet produktionsråvare.

Afslutning af udbudsprocessen og status august 2019

ARGO meddelte i foråret 2019 Clean, at ARGO ønskede at acceptere aftalen. Desværre skete der efterfølgende det, at ALBAs anlæg i Marl, som var det eneste anlæg i Europa, som ville kunne håndtere de relevante mængder og efterleve kravene til genanvendelse, ved en ildebrand brændte helt ned den 24. april 2019. ALBA har efterfølgende tilbudt Clean-ordregiverne at skifte til et ældre og mindre genanvendelseseffektivt anlæg. En juridisk gennemgang ved advokater fra Bech-Bruun har i august 2019 konkluderet, at det på baggrund af denne brand og det tilbudte skifte til et andet anlæg, ikke kan anbefales, at man indgår kontrakt, da kravene i udbuddet ikke længere kan opfyldes. Med det formål at øge genanvendelsesprocenten, gennemsigtigheden og opnå bedst mulige priser, arbejder ARGO i øjeblikket på at gennemføre nye udbud. De kommende udbud vil grundet forskellige håndteringsbehov blive delt i to: For det første et udbud af blød plast fra kommunale husstandsindsamlinger og genbrugspladser, hvor ARGO samarbejder med ARC (Amager Ressource Center), Københavns Kommune og Frederiksberg Kommune om et udbud af sortering og oparbejdning. For det andet et udbud af hård plast og PVC, hvor ARGO har tilbudt og er i dialog med Odsherred Kommune, KLAR og FORS om at samarbejde om dette udbud.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen

Økonomiske konsekvenser

Ingen

Fraværende: Martin Schwartzbach og Niels Hörup.

Punkt 9: Orientering om status for udbud

Sagsfremstilling

Åbent

Beslutningstema

Bestyrelsen orienteres om status for udbud

Indstilling

Administrationen indstiller, at orienteringen om gennemførelse af konkrete udbudsopgaver tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Sagsfremstilling

ARGO foretager indkøb for i størrelsesorden en kvart milliard kroner om året. Der er tale om mange hundrede indkøb af meget forskellige karakter, for eksempel indkøb af håndværkerydelser, materialer, rengøring, maskiner og behandling af affald til genanvendelse. ARGO har stor fokus på at sikre de bedst mulige priser i forbindelse med indkøb. Bestyrelsen har i 2019 og 2020 særligt fokus på udbudsopgaven, hvorfor status forelægges bestyrelsen på hvert møde. Bestyrelsen blev senest på møde den 13. maj 2019, punkt 9, orienteret om status for gennemførelse af udbud. Orienteringen blev taget til efterretning. Siden bestyrelsens seneste møde den 13. maj 2019 er offentliggjort 7 EU-udbud vedrørende:

Maskinreparationer på genbrugsplader, drift af Sejerø genbrugsplads og transport af affald, behandling af KOD, maling containere på genbrugspladser, opsamling af kørselsbehov, teknisk rådgivning vedrørende genbrugspladsområdet og teknisk rådgivning vedrørende kraftvarmeværket. Der er endvidere offentliggjort 6 indkøb, som tilbudsindhentninger (prisafprøvning i henhold til udbudslovens afsnit III og V eller tilbudsloven) vedrørende grafiske ydelser, måtter til genbrugspladser, rengøring på genbrugspladser, leje af containere, miljøanalyser til genbrugspladser og smed, inklusive renovering af containere på genbrugspladser.

Bestyrelsen har fastlagt en målsætning om, at de lovpligtige udbud skulle være offentliggjort senest ved udgangen af andet kvartal 2019. Målsætningen blev nået, idet samtlige de opgaver, som på nuværende tidspunkt er vurderet udbudspligtige, var sendt i udbud med udgangen af juni måned 2019. Der er i alt i første halvår af 2019 offentliggjort 14 EU-udbud og 21 prisafprøvninger blandt andet ved hjælp af ekstern bistand. Bestyrelsen blev orienteret herom ved mail af 1. juli 2019, og ejerkommunernes borgmestre og kommunaldirektører blev ligeledes orienteret ved mail af 2. juli 2019.

Opgaven med at gennemføre udbud er dermed overgået til rullende drift, og der vil naturligvis fortsat være stort fokus på denne opgaves gennemførelse. Den senest opdaterede udbudsplan vedlægges. Planen ligger ligeledes på ARGOs hjemmeside, hvor den bliver løbende opdateret, til oplysning for potentielle leverandører. ARGOs administration har endvidere sikret den it-systemmæssige understøttelse af indkøbs- og udbudsopgaverne, således at der sikres systematik, ensartede arbejdsgange, kontrol og dokumentation. Der er gennemført intern undervisning, således at de indkøbsansvarlige sikres nødvendig viden og kompetence, og dette vil løbende blive fulgt op.

It-understøttelsen består af følgende 3 elementer: Et rekvisitionssystem, en webbaseret udbudsvurdering med en integration til ARGOs dokumenthåndteringssystem samt et controlling-system.

Medio marts 2019 blev rekvisitionssystemet indført i hele organisationen. I juli blev rekvisitionssystemet udbygget med udbudsvurderingsmodul med integration til ARGOs eksisterende dokumenthåndteringssystem, ESDH-system. ARGO nuværende controlling-system på regnskabssiden er udbygget til også at foretage kontrol og dokumentation af indkøb.

Endelig er indkøb og udbud et særskilt tema i forbindelse med ekstern revision af regnskaberne 2018 og 2019. I forbindelse med revision 2018 er revisor kommet med følgende bemærkninger vedrørende indkøb omfattet af udbudsloven og EU's udbudsdirektiver:

”Vi har som led i revisionen gennemgået virksomhedens forretningsgange og interne kontroller for håndtering af indkøb, og specifikt den foretagne vurdering af, hvorvidt indkøb er omfattet af reglerne i udbudsloven og EU’s udbudsdirektiv. Virksomheden havde konstateret, at fastsatte forretningsgange og interne kontroller ikke har fungeret hensigtsmæssigt, da virksomheden i flere tilfælde har brudt reglerne for, hvornår indkøb skal i udbud. Virksomheden har iværksat tiltag til forbedrede forretningsgange og interne kontroller, herunder interne retningslinjer, hvormed indkøb vurderes løbende, og reglerne i udbudsloven og EU’s udbudsdirektiv således overholdes. Vi har efterfølgende påset, at iværksatte tiltag er implementeret, og fungerer hensigtsmæssigt.

Det er vores opfattelse, at de beskrevne forretningsgange, retningslinjer og interne kontroller er fornuftige ud fra virksomhedens forhold.”

Der henvises i øvrigt til punkt 6 på indeværende dagsorden om Indkøbs- og udbudspolitik for ARGO.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen

Økonomiske konsekvenser

Ingen

Fraværende: Martin Schwartzbach og Niels Hörup.

Punkt 10: Orientering om håndtering af restprodukter fra Roskilde Kraftvarmeværk

Sagsfremstilling

Åbent

Beslutningstema

Bestyrelsen orienteres om og drøfter restprodukt håndteringen fra kraftvarmeværket.

Indstilling

Det indstilles, at:

1. bestyrelsen tager orienteringen til efterretning, og
2. bestyrelsen drøfter håndtering af restprodukter fra Roskilde Kraftvarmeværk.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning. Der gives løbende en status, når der sker ændringer på området.

Sagsfremstilling

En væsentlig del af et affaldsfyret kraftvarmeværk består af røggasrensningsanlægget, hvor røggassen fra forbrændingsprocessen renses, således at der ikke udledes skadelige stoffer til miljøet. Ved røggasrensningsprocessen dannes forskellige restprodukter (flyveaske, gips og filterkage), som efterfølgende skal håndteres.

Med det formål at behandle, nyttiggøre eller bortskaffe restprodukter fra røggasrensningen stiftede en række danske affaldsenergianlæg i 1993 Dansk RestproduktHåndtering A.m.b.a. (DRH). Det daværende KARA I/S indtrådte i 1997 som andelshaver i DRH. DRH har i dag ni andelshavere fordelt over hele landet, herunder ARGO.

DRH eksporterer restprodukterne til Norge og Tyskland, hvor de nyttiggøres eller bortskaffes på forsvarlig vis. 90% af restprodukterne sendes til nyttiggørelsesanlæg, som anvender restprodukterne som byggemateriale eller basisk materiale til neutralisering af syreaffald - i Norge i et udtjent kalkbrud, i Tyskland i nedlagte saltminer. DRH håndterer årligt ca. 5000 ton flyveaske, 2000 ton gips og 750 ton filterkage fra ARGO.

På ARGOs bestyrelsesmøde 5. januar 2018 blev Torben Jørgensen og direktør Trine Holmberg valgt som repræsentanter til DRHs repræsentantskab. På repræsentantskabsmøde i DRH den 29. maj 2018 blev Torben Jørgensen valgt som formand for DRHs repræsentantskab og Trine Holmberg som medlem af DRHs bestyrelse. Begge blev genvalgt på DRHs repræsentantskabsmøde den 28. maj 2019. På nærværende bestyrelsesmøde vil direktør i DRH Erland Christensen deltage med et oplæg om DRHs virke, udfordringer og perspektiver for fremtiden. Oplægget vil danne grundlag for en drøftelse i bestyrelsen.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen

Fraværende: Martin Schwartzbach og Niels Hörup.

Punkt 11: Eventuelt

Sagsfremstilling

Åbent

Punkt 12: Underskriftsside

Sagsfremstilling

Åbent

Roskilde, den 30. september 2019

Niels Hörup
John Harpøth
Torben Hoffmann
Martin Schwartzbach
Erik Swiatek
Martin Stokholm
Vagn Ytte Larsen
Torben Jørgensen
Flemming Petersen

Fraværende: Martin Schwartzbach og Niels Hörup.