

BESTYRELSESREFERAT AF 14. APRIL 2020



affald > ressourcer > genbrug > overskud

Argo

Bestyrelsen 2018/2021

14-04-2020

Over Macrosoft Teams

Mødeindhold

Punkt

- 1 Formanden orienterer
- 2 Formandskabet orienterer
- 3 Administrationen orienterer
- 4 Teknisk ekskursion for ARGOs bestyrelse
- 5 Regnskab pr. 31. december 2019
- 6 Orientering om de politiske forhandlinger om klimahandlingsplan for affald og genanvendelse
- 7 Eventuelt

Punkt 1: Formanden orienterer

Sagsfremstilling

Åbent

Formand og direktør holder ugentligt telefonmøde.

Punkt 2: Formandskabet orienterer

Sagsfremstilling

Åbent

Referat fra Formandskabsmøde den 24. marts 2020

Punkt 3: Administrationen orienterer

Sagsfremstilling

Åbent

Beslutningstema

1. Mundtligt orientering om ARGOs håndtering af Coronavirus v/direktør Trine Holmberg

Orientering blev taget til efterretning, med den bemærkning at udviklingen følges tæt, og det overvejes at øge antal besøgende på genbrugspladserne (efter godkendelse fra Politiet) og eventuelt prøveåbning af døgnåben.

2. Låne- og afdækningsportefølje pr. 31. december 2019

Resultatet for ARGOs låne- og afdækningsportefølje pr. 31. december 2019 er tilfredsstillende.

Til uddybning vedlægges oversigt for låne- og afdækningsportefølje pr. 31. december 2019 med følgende forklaring: Den samlede gæld udgør pr. 31. december 2019; 1.038,9 mio. kr. til en gennemsnitlig rente på 2,77 %. Gælden består af 2 lån: For det første et mindre lån med en restværdi på 11,1 mio. kr., som er 100 % afdækket i CHF og udløber i 2021. For det andet et lån på 1.027,8 mio. kr., som blev optaget af det daværende KARA/NOVEREN i 2011 til brug for finansiering af Energitårnet, og som udløber i 2041. 80% af dette lån blev i forbindelse med optagelsen afdækket i fast rente ved hjælp af rentesik-ringsaftaler (SWAP- aftaler).

3. Kapitalportefølje pr. 31. december 2019

Resultatet for ARGOs kapitalportefølje pr. 31. december 2019 er tilfredsstillende målt i forhold til den generelle markedsudvikling (benchmark).

Til uddybning vedlægges oversigt for kapitalportefølje pr. 31. december 2019 med følgende forklaring: ARGO har pr. 31. december 2019 en samlet portefølje på 431,9 mio. kr. Porteføljen dækker over obligationer og investeringsforeninger. Afkastet for december måned er 0,5 mio. kr., svarende til 0,11%. Samlet set har ARGO i hele 2019 haft et afkast på 22,6 mio. kr., svarende til 6,4 %. For hele markedet (benchmark) har det gennemsnitlige afkast i samme periode været 6,2 % i 2019.

Opdatering af kapitalportefølje pr. 31. marts 2020

Set i lyset af Corona-situationen og de store udsving, der har været på kapitalmarkederne, opdateres her om ARGOs kapitalportefølje pr. 31. marts 2020, med følgende forklaring: Den samlede kapitalportefølje udgør pr. 31. marts 2020 394,5 mio. kr. Der er i 1. kvartal 2020 overført 10,0 mio.kr. til likvid beholdning. Herudover er afkastet for 1. kvartal 2020 opgjort til - 27,4 mio.kr. svarende til et afkast på - 6,8 %. Det samlede afkast består af realiserede renter, udbytter, kursgevinster og gebyrer på + 8,5 mio.kr. og et urealiseret kurstab på - 35,9 mio.kr. Et urealiseret kurstab realiseres dog først ved salg fra porteføljen. Nykredit, der

forvalter ARGOs depot, forventer at kapitalmarkederne vil rette sig over tid.

4. Tilgodehavende hos debitorer pr. 31. december 2019

Resultatet er tilfredsstillende.

Til uddybning vedlægges oversigt over tilgodehavende hos debitorer ultimo 4. kvartal med følgende forklaring:

ARGO har med udgangen af 4. kvartal 2019 opgjort tilgodehavende hos debitorer til 7,7 mio. kr. Som det fremgår af oversigten, er ARGOs debitormasse faldet i forhold til sidste opgørelse efter 3. kvartal 2019, hvor beløbet udgjorde 10,5 mio. kr.

I perioden er der været konstateret tab på en kunde, der er erklæret konkurs. Tabet er konstateret på Audebo Miljøcenter med 5.140 kr. og på Roskilde Kraftvarmeværk med 11.623 kr.

Bilag til punkt nr. 3:

- Låne- og afdækningsportefølje 31-12-2019
- Kapitalportefølje 31-12-2019
- Tilgodehavender hos debitorer 31-12-2019

Punkt 4: Teknisk ekskursion for ARGOs bestyrelse

Beslutningstema

Beslutningstema

Bestyrelsen besluttede på sit møde den 10. december 2019, at der skulle udarbejdes et forslag til en teknisk ekskursion for ARGOs bestyrelse. Det udarbejdede forslag omhandler besøg i 2021 i Tyskland og Holland med særlig vægt på Carbon Capture og genanvendelse af plast. Bestyrelsen skal beslutte, om der skal arbejdes videre med forslaget.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen drøfter forslag til teknisk ekskursion i 2021 og beslutter, om der skal arbejdes videre med forslaget, herunder om ejerudvalget i givet fald skal inviteres til at deltage i turen.

Beslutning

Der arbejdes videre med det foreslåede program. Det undersøges hvilke alternativer der er til fly eller tilkøb af klimakvoter. Der er en positiv holdning til at invitere Ejerudvalget. Detaljeret forslag forelægges ved næste møde.

Trine Holmberg bemærkede, at forkert bilag er vedlagt. Korrekt bilag blev vist på mødet og vedlægges referatet.

Sagsfremstilling

Bestyrelsen besluttede på sit møde den 10. december 2019, at der skulle udarbejdes et forslag til en teknisk ekskursion for ARGOs bestyrelse. Der er nu udarbejdet et forslag med bistand fra Karen Bahn Kristensen, Global Translations, som har lang erfaring med tilrettelæggelse af lignende ture.

Det udarbejdede forslag omhandler besøg i 2021 i Tyskland og Holland med særlig vægt på Carbon Capture (CO2-fangst) og genanvendelse af plast. Turen vil vare tre dage med to overnatninger i henholdsvis Tyskland og Holland.

Turforslaget indebærer besøg hos det første (eneste) europæiske affaldsenergianlæg, der fanger CO2 i stor skala. CO2'en leveres til et nærliggende drivhus. Desuden er der besøg hos virksomheder, der sorterer plast samt besøg hos tre virksomheder, der oparbejder plast fra både husholdningsaffald og industriaffald. I alt planlægges der besøgt 6 virksomheder på turen. Der er nærmere oplysninger om de konkrete virksomheder i bilaget.

Det er administrationens vurdering, at besøgene vil kunne bibringe nyttig viden til understøttelse af fremtidige beslutninger i ARGOs bestyrelse om Carbon Capture og plasthåndtering.

Overlagsmæssigt forventes udgifterne til turen at udgøre alt i alt ca. 8.600 kr. pr. deltager.

Bestyrelsesmedlem for Roskilde Kommune Torben Jørgensen har medvirket til udarbejdelse af turforslaget.

Bestyrelsen skal beslutte, om der skal arbejdes videre med forslaget.

Det bemærkes, at der på ejerudvalgmødet den 27. marts 2020 fremkom forslag om, at Ejerudvalget inviteres til at deltage i turen. Bestyrelsen bedes drøfte dette spørgsmål, såfremt der skal arbejdes videre med forslaget.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Bilag til punkt nr. 4:

- Forslag til en teknisk ekskursion for ARGOs bestyrelse

Punkt 5: Regnskab pr. 31. december 2019

Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage stilling til regnskab pr. 31. december 2019. Bestyrelsen har på mødet d. 10. december 2019 godkendt, at taksten for have-parkaffald nedsættes med 20 kr. pr. ton for hele 2019, samt at taksten for dagrenovation og erhvervsaffald til kraftvarmeværket ekstraordinært nedsættes med op til 55 kr. pr. ton for hele 2019. Begge nedsættelser er indarbejdet og med disse ændringer er resultatet samlet for ARGO pr. 31. december 2,4 mio. kr. bedre end budgetteret for 2019.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen godkender regnskab pr. 31. december 2019.

Beslutning

Regnskab blev godkendt.

Der planlægges ved et af de kommende møder en temadrøftelse omkring udvikling i mængder af restaffald til affaldsenergi samt behandlingskapacitet i Danmark frem til (og efter) 2030.

Sagsfremstilling

Det samlede resultatet for ARGO pr. 31. december 2019 er tilfredsstillende.

ARGOs omsætning blev pr. 31. december 2019 på 604,7 mio. kr., svarende til 105 % af årsbudgettet på 577,0 mio. kr. ARGO har behandlet en affaldsmængde på 682.543 ton svarende til 108 % af årsbudgettet på 633.413 ton.

Pr. 31. december 2019 udviser selskabets samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 101,9 mio. kr. Efter afskrivninger på 88,4 mio. kr. og finansiering på 24,9 mio. kr., samt henlæggelser og ekstraordinære udgifter på i alt 2,3 mio. kr., udgør det samlede underskud pr. 31. december 2019 13,8 mio. kr. mod et årsbudgetteret underskud på 16,2 mio. kr.

I de samlede finansieringsomkostninger er der medtaget realiserede kursgevinster og -tab. Urealiserede kursgevinster og -tab medtages i årsafslutningen, idet der løbende er store kursudsving.

Resultat pr. 31. december 2019 (4. kvartal) for ARGO:

Skemaet viser realiseret resultat pr. 31. december 2019 samt årsbudget 2019:

Driftsrapport i mio. kr.	Realiseret	Årsbudget 2019*
Omsætning	604,7	577,0
Direkte produktionsomkostninger, inkl. afgifter	447,0	412,0
Indirekte produktionsomkostninger	23,7	29,3
Kapacitetsomkostninger	32,1	30,3
Resultat før afskrivninger	101,9	105,3
Afskrivninger	88,4	91,1
Resultatet før finansiering	13,5	14,3
Finansieringsomkostninger	24,9	28,0
Resultat før ekstraordinære udgifter	-11,5	-13,8
Henlæggelser/ekstraordinære udgifter	2,3	2,4
Resultat	-13,8	-16,2

(Budget godkendt i maj 2018.)

Som det fremgår af skemaet, er resultatet pr. 31. december 2019 for ARGO før afskrivninger og finansiering på 101,9 mio. kr. Efter afskrivninger på 88,4 mio. kr. og finansiering på 24,9 mio. kr., samt henlæggelser og ekstraordinære udgifter på i alt 2,3 mio. kr., udgør det samlede underskud pr. 31. december 2019; 13,8 mio. kr.

Roskilde Kraftvarmeværk

Resultatet er tilfredsstillende.

Pr. 31. december 2019 udviser Roskilde Kraftvarmeværks samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 94,7 mio. kr. Det samlede resultat udgør et underskud på 10,2 mio. kr. mod et årsbudgette-

ret underskud på 16,6 mio. kr.

Kraftvarmeværket i Roskilde har modtaget 362.438 ton affald til nyttiggørelse pr. 31. december 2019, svarende til 110 % af årsbudgettet på 330.000 ton. Af de 362.438 ton affald er 112.478 ton importeret.

Afgifterne udgør pr. 31. december 2019 140,6 mio. kr. hvilket svarer til 89 % af årsbudgettet på 144.1 mio. kr. CO2 afgifter er væsentligt under sæsonbudget, hvilket skyldes en tilbagebetaling af CO2 afgift vedrørende 2018.

Roskilde Kraftvarmeværk har haft et højt antal driftstimer på begge ovne. Samtidig har den forholdsvis kolde sommer ikke reduceret lasten så meget som i 2018. Det høje antal driftstimer har resulteret i flere behandlede ton, der blandt andet er kommet fra import, hvilket igen har resulteret i en højere el- og varmeproduktion.

I december 2019 kunne ARGOs bestyrelse konstatere, at det økonomiske resultat for Roskilde Kraftvarmeværk ville blive væsentligt bedre end budgetteret for året. Bestyrelsen besluttede på sit møde den 10. december 2019, punkt 5, at taksten for aflevering af restaffald til Roskilde Kraftvarmeværk skulle nedsættes med tilbagevirkende kraft for hele 2019. Bestyrelsens beslutning betyder, at i hele året 2019 er taksten for aflevering af dagrenovation og småt brændbart nedsat med 55 kr. pr. ton (fra 420 kr. pr. ton til 365 kr. pr. ton). Det vil sige en nedsættelse på mere end 10 %.

De øgede indtægter har også bevirket, at aconto varmeprisen for 2019 blev nedsat med 2 kr. pr. GJ. efter første kvartal, med yderligere 2 kr. pr. GJ. efter andet kvartal og igen efter tredje kvartal med yderligere 2 kr. pr. GJ., således at aconto varmeprisen er nedsat fra oprindeligt 80 kr. pr. GJ. til 74 kr. pr. GJ. med virkning for hele året. Samlet set er varmeprisen således nedsat med 6 kr. pr. GJ. I 2019 er der realiseret en varmeproduktion på 2.835 TJ., hvorfor prisnedsættelsen på 6 kr. pr. GJ. svarer til en reduceret varmeindtægt på 17,0 mio. kr. for Roskilde Kraftvarmeværk i 2019.

Genbrugspladser:

Resultatet er mindre tilfredsstillende.

ARGO driver 14 genbrugspladser for 5 af ejerkommunerne (Kalundborg, Køge, Lejre, Roskilde og Stevn kommuner). Fra 1. januar 2019 bidrager Solrød Kommune til omsætningen. Dette forhold er ikke medtaget i budget 2019. I 2019 er der modtaget 145.177 ton på genbrugspladserne, svarende til 100 % af årsbudgettet på 145.000 ton. Pr. 31. december 2019 udviser genbrugspladsernes samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 5,0 mio. kr. Det samlede resultat udgør et underskud på 1,6 mio. kr. mod et årsbudget-teret overskud på 0,5 mio. kr. Genbrugspladsernes underskud kan dækkes af ordningens egenkapital.

Genbrugspladsernes samlede omsætning er steget med 2,4 mio. kr. til 114,1 mio. kr. i forhold til budgettet på 111,7 mio.kr., hvilket skyldes især flere erhvervsindkørsler, men også mere betaling fra kommunerne. Disse øgede indtægter på samlet 4,8 mio. kr. således mere end opvejer, at omsætningen af genanvendelige materialer samlet set er faldet i forhold til budget på grund af stærkt faldende markedspriser, blandt andet på fraktionerne metal og tørt pap. I forhold til 31. december 2018 er priserne gennemsnitligt faldet med 23 % svarende til 2,4 mio. kr.

De samlede produktionsomkostninger er 4,2 mio. kr. over budget, hvilket blandt andet skyldes højere lønudgifter og behandlingsomkostninger, blandt andet som følge af mere udsortering til genanvendelse.

Omkostninger vedrørende transport er over budget på grund af gennemførelse - og resultat af udbud af fraktioner. Endelig er omkostningerne til drift og vedligehold af arealer under budget.

Audebo Miljøcenter m.fl.:

Resultatet er mindre tilfredsstillende.

Regnskabet pr. 31. december 2019 viser et overskud før afskrivninger og finansiering på 2,2 mio. kr. mod et årsbudgetteret overskud på 4,4 mio. kr. Audebo Miljøcenter m.fl. udviser et samlet underskud efter afskrivninger og finansiering på 1,6 mio. kr. mod et årsbudgetteret underskud på 0,1 mio. kr. Underskuddet kan dækkes af de respektive ordningers egenkapital.

I 2019 er der modtaget 174.928 ton i Audebo Miljøcenter m.fl., svarende til 110 % af årsbudgettet på 158.413 ton.

De kommunale indsamlingsordninger er udvidet hvilket medfører øgede mængder til genanvendelse. Dette bidrager positivt til resultatet, og anlægget i Gadstrup er afskrevet, hvilket også bidrager positivt. Omsætningen på pap og papir er uafhængig af markedspriserne. Resultatet på pap og papir er pr. 31. december et overskud på 2,0 mio. kr.

Bestyrelsen besluttede på sit møde den 10. december 2019, punkt 5, at Have & Park affaldstaksten skulle nedsættes med tilbagevirkende kraft for hele 2019 med 20 kr. pr. ton svarende til 1,2 mio. kr. for hele 2019.

Resultatet er yderligere påvirket negativt af branden i Audebo. Branden har samlet set medført omkostninger i størrelsesordenen 4,5 mio. kr. I slutningen af marts 2020 har ARGOs forsikringssselskab meddelt, at der er tale om en dækningsberettiget skade. Den aktuelle erstatning er endnu ikke opgjort.

Balance:

Pr. 31. december 2019 udgør ARGOs balance 1.676,7 mio. kr.

Aktivsiden udgøres, udover anlægsaktiver på 1.131,6 mio. kr., af likvide beholdninger opgjort til 47,7 mio. kr., værdipapirer på 448,1 mio. kr., en debitorbeholdning på 27,4 mio. kr. samt øvrige poster på 21,9 mio. kr.

Passivsiden udgøres af langfristet gæld på 1.470,1 mio. kr., hvoraf de 992,9 mio. kr. er finansiering af ovnligne 6. Resten af den langfristede gæld udgøres af 315,5 mio. kr. vedrørende swapaftalen, 158,7 mio. kr. er gæld til forbrugerne og øvrige langfristede poster er 3,0 mio. kr.

Herudover indeholder passivsiden 168,6 mio. kr. i kortfristet gæld og forpligtelser på 52,0 mio. kr., hvilket resulterer i en negativ egenkapital på 14,0 mio. kr.

Værdien af swapaftalen er reguleret pr. 31. december 2019. Værdien af swapaftalen udgør pr. 31. december 2019 315,5 mio. kr., der er posteret direkte på egenkapitalen. Reguleringen i 2019 har således været negativ med 62,8 mio. kr.

I henhold til vedtægterne for ARGO, forrentes og tilskrives kommunernes indskudskapital (ud over basisindskuddet) løbende. Det samlede indskud udgør 317,0 mio. kr. pr. 31. december 2019.

Anlæg:

Anlægsbudgettet viser de beløb der er afsat til anlægsprojekter i året. Anlægsforbrug viser, hvad der faktisk bliver investeret på de enkelte anlægsprojekter.

Der er i perioden afsluttet anlægsinvesteringer for 7,3 mio. kr.

For uddybende forklaringer henvises til regnskab pr. 31. december 2019, jævnfør bilag 1.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser.

Bilag til punkt nr. 5:

- Regnskab 31-12-2019

Punkt 6: Orientering om de politiske forhandlinger om klimahandlingsplan for affald og genanvendelse

Beslutningstema

Regeringen præsenterede medio november 2019 tretten nye klimapartnerskaber med erhvervslivet. De 13 klimapartnerskaber skulle hver især finde frem til tiltag, der kan hjælpe regeringen med at indfri målsætningen om en 70 % reduktion af Danmarks CO₂-udledning i 2030. Klimapartnerskaberne har afgivet rapport til regeringen den 16. marts 2020.

Endvidere er det uafhængige Klimaråd den 9. marts 2020 kommet med en række anbefalinger i en rapport med henblik på realisering af 70 % målet. Der forventes forhandlinger på regeringsniveau i løbet af foråret om klimahandlingsplan for affald og genanvendelse. På mødet orienteres nærmere om status for forhandlingerne og affaldssektorens interessevaretagelse i den sammenhæng.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Mikkel Brandrup deltog under dette punkt.

Orienteringen blev taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Regeringen præsenterede medio november 2019 tretten nye klimapartnerskaber med erhvervslivet. De 13 klimapartnerskaber skulle hver især finde frem til tiltag, der kan hjælpe regeringen med at indfri målsætningen om en 70 % af Danmarks CO₂-udledning i 2030. Der er udpeget 13 erhvervsledere, som formænd for klimapartnerskaberne. Medlemmerne i klimapartnerskaberne er udpegede brancheorganisationer, relevante ministerier og de 13 erhvervsledere.

Dansk Affaldsforening var inviteret til at indgå i to af klimapartnerskaberne, nemlig:

- Affald og vand, cirkulær økonomi, hvor Dansk Industri varetager sekretariatsfunktionen.
- Energi- og forsyningssektoren, hvor Dansk Energi varetager sekretariatsfunktionen.

Klimapartnerskaberne sendte deres afrapportering til regeringen den 16. marts 2020.

Klimapartnerskab for Affald, Vand og Cirkulær Økonomi foreslår i deres rapport, jævnfør bilag 1 en vision om 90 % genanvendelse af affald i 2030, og har i den forbindelse en række forslag, herunder følgende tre politiske anbefalinger:

- Vi skal have en ny rollefordeling i affaldssektoren, hvor producentansvar bliver omdrejningspunkt for nye måder at arbejde med affald på i Danmark. Affald bliver fremtidens råvare, og de genanvendte materialer skal matche efterspørgslen på markedet, så de kan indgå i nye produkter.
- Vi skal sikre et effektivt marked for genanvendte materialer, hvor bl.a. standarder og grønne indkøb er afgørende værktøjer. Både offentlige og private institutioner, virksomheder og forbrugere skal være med til at drive efterspørgslen efter cirkulære og mere klimavenlige løsninger.
- Vi skal etablere en markant vækstmotor for dansk vandteknologi, så vi får større nationale muskler, større overblik samt bedre muligheder for at implementere grønne løsninger og øge eksporten, der kan reducere globale CO₂-udledninger.

Dansk Affaldsforening er stærkt kritisk overfor udspillet, fordi det stiller spørgsmålstejn ved kommunernes rolle i den fremtidige løsning af affaldsopgaverne. Konsekvenserne vurderes at være problematiske for miljø og økonomi, og begrænsende for kommuner og affaldsselskabers muligheder for at løse de opgaver, de har ansvar for. Det gælder også serviceniveauet for borgerne.

Klimapartnerskabet for Energi og Forsyning har ligeledes udgivet en rapport, jævnfør bilag 2. Denne rapport har en anden karakter end rapporten fra klimapartnerskabet for affald og fremstår mere konkret. Isoleret for affaldsenergien er der flere forslag, der viser en vej frem. Særligt er CO₂-fangst på store punktkilder er beskrevet som en vigtig indsats i forhold til at nå målet om 70 % CO₂-reduktion i 2030.

Endvidere præsenterede Klimarådet den 9. marts 2020 en række anbefalinger, der skal få Danmark i mål med 70 % CO₂-reduktion i 2030. Klimarådet er et uafhængigt, rådgivende ekspertorgan, der skal fremme et fagligt sammenhængende beslutningsgrundlag for Danmarks klimapolitik. Anbefalingerne lyder blandt andet på, at små og mellemstore virksomheder skal have lov til at benytte de kommunale affaldsordninger, at de skal udsortere plastic, og at der skal arbejdes med CO₂-fangst (Carbon Capture). Klimarådets rapport kan ses her: <https://klimaraadet.dk/da/nyheder/klimaraadet-ny-rapport-om-vejen-til-70-procentsmaalet-i-2030>

Regeringens forhandlinger om klimahandlingsplan for affald og genanvendelse skulle efter planen være påbegyndt i uge 13. Corona-epidemien vil formentlig skubbe tidsplanen, men det vides ikke med sikkerhed. Regeringen har meldt ud, at fremdriften i forhandlingerne søges, opretholdt via videomøder, men det er åbent spørgsmål, om det vil kunne lade sig gøre, herunder om rækkefølgen vil blive ændret.

Direktør for Dansk Affaldsforening Mikkel Brandrup vil deltage i mødet og redegøre for status for de politiske forhandlinger og for Dansk Affaldsforenings interessevaretagelse i den sammenhæng.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Bilag til punkt nr. 6:

- Afrapportering - Klimapartnerskab for affald vand og cirkulær økonomi

Punkt 7 : Eventuelt

Åbent

Videomøde er en udfordring, og manglende internetforbindelse giver færre bemærkninger end et fysisk møde, men det er den bedst mulige løsning under de nuværende omstændigheder.