

BESTYRELSESREFERAT AF 28. SEPTEMBER 2020



affald > ressourcer > genbrug > overskud

Argo

Bestyrelsen 2018/2021

28-09-2020

Over Macrosoft Teams

Indhold

- 1: Formanden orienterer
- 2: Formandskabet orienterer
- 3: Administrationen orienterer
- 4: Regnskab pr. 30. juni 2020
- 5: Gæld og renteswaps i ARGO
- 6: Evaluering af Indkøbs- og udbudspolitik for ARGO
- 7: Forslag til bestyrelsens mødeplan 2021
- 8: Orientering om Folketingets aftale af 16. juni 2020 Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi
- 9: Orientering om fælles projekt til afdækning af mulige fremtidige indsamlingsordninger
- 10: Orientering om status for genanvendelse af plast
- 11: Eventuelt
- 12: Underskriftsside

Punkt 1: Formanden orienterer

Sagsfremstilling

Åbent

Formanden orienterede om artikel i Altinget.

Fraværende: Vagn Ytte Larsen

Punkt 2: Formandskabet orienterer

Sagsfremstilling

Åbent

Punkt 3: Administrationen orienterer

Sagsfremstilling

Åbent

1. Låne- og afdækningsportefølje pr. 30. juni 2020

Resultatet for ARGOs låne- og afdækningsportefølje pr. 30. juni 2020 er tilfredsstillende. Til uddybning vedlægges oversigt for låne- og afdækningsportefølje pr. 30. juni 2020 med følgende forklaring: Den samlede gæld udgør pr. 30. juni 2020; 1.018,0 mio. kr. til en gennemsnitlig rente på 2,84 %. Gælden består af 2 lån: For det første et mindre lån med en restværdi på 7,5 mio. kr., som er 100 % afdækket i CHF og udløber i 2021. For det andet et lån på 1.010,5 mio. kr., som blev optaget af det daværende KARA/NOVEREN i 2011 til brug for finansiering af Energitårnet. Lånet udløber i 2041. 80% af dette lån blev i forbindelse med optagelsen afdækket i fast rente ved hjælp af rentesikringsaftaler (SWAP- aftaler).

2. Kapitalportefølje pr. 30. juni 2020

Resultatet for ARGOs kapitalportefølje pr. 30. juni 2020 er ikke tilfredsstillende målt i reelt afkast, da dette er negativt. Dog er ARGOs afkast stort set på niveau med den generelle markedsudvikling (benchmark). Til uddybning vedlægges oversigt for kapitalportefølje pr. 30. juni 2020 med følgende forklaring: ARGO har pr. 30. juni 2020 en samlet portefølje på 415,4 mio. kr. Der er i 1. kvartal 2020 overført 10,0 mio. kr. til likvid beholdning. Porteføljen dækker over obligationer og investeringsforeninger. Afkastet for juni måned er 3,4 mio. kr., svarende til 0,83 %. Samlet set har ARGO i hele 2020 haft et negativt afkast på 6,5 mio. kr., svarende til minus 1,5 %. Det samlede afkast består af realiserede renter, udbytter, kursgevinster og gebyrer på 8,3 mio. kr. og et urealiseret kurstab på 14,8 mio. kr. Et urealiseret kurstab realiseres først ved salg fra porteføljen. Nykredit, der forvalter ARGOs depot, forventer at kapitalmarkederne vil rette sig over tid. For hele markedet (benchmark) har det gennemsnitlige afkast i samme periode været negativt med 1,3 % i 2020.

3. Tilgodehavende hos debitorer efter 2. kvartal 2020

Resultatet er tilfredsstillende.

Til uddybning vedlægges oversigt over tilgodehavende hos debitorer ultimo 2. kvartal 2020 med følgende forklaring: ARGO har med udgangen af 2. kvartal 2020 opgjort tilgodehavende hos debitorer til 7,5 mio. kr. Som det fremgår af oversigten, er ARGOs debitor masse faldet i forhold til sidste opgørelse efter 1. kvartal 2020, hvor beløbet udgjorde 12,6 mio. kr. Det samlede fald på 5,2 mio. kr. fordeler sig med et fald i 'Ej forfaldne debitorer' på 6,7 mio. kr. og en stigning i 'Forfaldne debitorer' på 1,5 mio. kr. I dagene efter opgørelsesdatoen, er der indbetalt 1,5 mio. kr. af de forfaldne debitorer. I perioden er der ikke været konstateret tab på debitorer.

4. Status for permanent omlastning af KOD i Roskilde

Projekt om permanent omlastning af KOD i Roskilde, var oprindeligt planlagt til at være gennemført i januar 2021. På grund af Corona forventes den permanente omlæsefunktion først taget i brug i november 2021, idet der samtidig er taget hensyn til revision 2021.

På bestyrelsens møde den 12. maj 2020, punkt 7 blev projekt om omlastefaciliteter i Roskilde for KOD godkendt. ARGOs rådgiver har, trods Corona, udarbejdet et projektforslag, som kan danne grundlag for detailprojekteringen. Det endelige generelle projekt er dermed fastlagt. Grundet forhold omkring den eksisterende vægt, ny vægt, volde og ikke mindst eksisterende 10 kilovolt elforsyningsledninger, som nu desværre skal omlægges, har det været nødvendigt at fastlægge en ny tidsplan. Tidsplan er blevet koordineret med de planlagte stop på Energitårnet. Gravearbejderne forventes indledt primo 2021. Den permanente silo forventes i drift november 2021. Det betyder, at der er søgt om forlængelse af tilladelse hos Miljøstyrelsen til den midlertidige omlastning i aflæsehallen. Den nye kontrakt med behandling af KOD bliver derfor ikke påvirket af den nye tidsplan.

På bestyrelsens møde den 3. februar 2020, punkt 6 orienterede ARGO om afsluttet udbud, hvor Gemidan var tildelt kontrakt om forbehandling og bioforgasning af KOD. Da varetagelsen af KOD-opgaven er en kompetenceoverdragelse fra de 9 kommuner til ARGO, jævnfør vedtægten for ARGO, skal Ankestyrelsen godkende overdragelsen af kompetence. Ankestyrelsen forhåndsgodkendte en aftale herom i foråret. Aftalen er efterfølgende sendt til underskrivelse i de 9 ejerkommuner. ARGO har indtil videre modtaget 7 aftaler retur. Når alle aftaler er underskrevet, forelægges aftalen for Ankestyrelsen til endelig godkendelse.

Fra bestyrelsesmødet:

Ved mødet blev det oplyst, at alle 9 kommuner nu har underskrevet aftalen. John Harpøth spurgte, om Biovæksts lejemål i Audebo er blevet forlænget?

Administrationen vender tilbage med svar.

5. Status for CO2-fangst på affaldsenergianlæg

For at opnå de nationale klimamål (70% CO2-reduktion i 2030) forventes det at blive nødvendigt ikke bare at reducere CO2-udledningen, men også at indfange produceret CO2, eksempelvis fra affaldsenergianlægene. Dette forventes også at blive aktuelt for ARGO. ARGO følger udviklingen tæt, blandt andet i regi af en arbejdsgruppe i Dansk Affaldsforening.

Bestyrelsen blev på strategiseminar den 10. december 2019 og på møde den 3. februar 2020, punkt 3 orienteret om behovet for fangst af CO2 (carbon capture forkortet CC) samt efterfølgende lagring (på engelsk storage, derfor CCS) eller anvendelse (på engelsk utilization eller CCU). Bestyrelsen forventes at tage på teknisk ekskursion i 2021, og her forventes der et besøg på et CCU-anlæg på et Hollandsk affaldsenergianlæg. ARGO har ikke CCS eller CCU med i den nuværende strategi "ARGO omdanner affald til ressourcer, Strategi 2019-2022", godkendt af bestyrelsen den 11. februar 2019, punkt 4, men forventer at det bliver en vigtig tilføjelse i forbindelse med kommende serviceeftersyn af strategien.

ARGO følger derfor udviklingen omkring CC tæt. Særligt tre områder følges:

1. I klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi nævnes CCS fra affaldsforbrændingsanlæg som en del af yderligere tiltag, men området flyttes til regi af energi og industri. I klimaaf tale for energi og industri er CCS et af de områder som opnår stor støtte (202 mio. i 2024, 406 mio. i 2025 og 2026, 626 mio. i 2027 og 2028 og 815 mio. årligt fra 2029 og frem). Dette massive fokus passer meget fint med Dansk Affaldsforenings (DAF) initiativ om en CO2-neutral affaldsenergi i 2030. 2. Amager Ressourcecenter (ARC)

har fået bevilliget cirka 30 mio. i EUDP-midler til etablering af et demonstrationsanlæg på ARC. ARGO og Vestforbrænding er partnere med ARC på denne ansøgning, og vil derfor følge udviklingen på nærmeste hold.

3. DAF har nedsat en arbejdsgruppe omkring CCS, hvor ARGO deltager aktivt. Arbejdsgruppen har foreløbigt igangsat et projekt, hvor der er fokus på den samfundsøkonomiske omkostning på CC og ikke mindst CCS. På lagringsdelen er der igangsat et par store undersøgelser omkring lagring i Danmark i undergrunden eller i Nordsøen, samt et norsk ønske om lagring i offshore oliefelter. Den samfundsmæssige omkostning er en af de vigtigste parametre når fremtidens løsninger skal prioriteres.

6. Ombygning af administrationsbygning, 1. etape

Første fase af ombygning af administrationsbygningen igangsættes i november med afslutning i januar 2021. Bestyrelsen godkendte på møde den 3. februar 2020, punkt 4 projekt om ombygning af administrationsbygningen, etape 1. Medio september måned forventes detailplanlægningen af hovedprojektet ifølge tidsplanen at være afsluttet. En gruppe medarbejdere har været inddraget i den præcise udformning af ombygningen. Ultimo september påbegyndes tilbudsfasen, der afsluttes medio oktober, hvorefter forhandling med tilbudsgivere indledes ved udgangen af oktober måned. Primo november igangsættes selve ombygningen af stueetagen, der løber resten af året ud og strækker sig ind til medio januar 2021.

7. ARGOs Gensalg fremhæves i rapport om cirkulær økonomi og rekruttering

Den selvejende institution under Beskæftigelsesministeriet "CABI -bedre arbejde til flere" har udarbejdet en rapport om, hvordan cirkulære forretningsmodeller kan skabe job til mennesker fra kanten af arbejdsmarkedet. Rapporten skal tjene til at inspirere andre virksomheder til arbejdet med cirkulær økonomi og rekruttering. Rapporten omtaler fem cases, herunder ARGOs Gensalg (genbrugsbutikker). Det beskrives blandt andet, hvordan Gensalg-butikkerne arbejder med direkte genbrug og reparation på kommunale værksteder, hvor mennesker fra kanten af arbejdsmarkedet er i praktik. Rapporten kan ses her: <https://www.cabiweb.dk/media/3565/case-cirkulaer-oekonomi-final260620.pdf>

8. Videoer om "Hvor bliver affaldet af?"

I samarbejde med Vestforbrænding, AffaldPlus og Amager Ressourcecenter (ARC) har ARGO udarbejdet fem små film der omhandler genanvendelsesprocessen på udvalgte fraktioner (batterier, glas, pap, plast og metal). Videoerne er indtil videre alene blevet markedsført via Facebook og LinkedIn, og indtil videre har 4260 klikket sig ind på videoerne. I den kommende tid vil videoerne blive markedsført igen - denne gang overfor folkeskoler i nævnte affaldsselskabers område. Det er målet, at videoerne skal bidrage til og være appetitvækker i natur – og samfundsfagene på folkeskolerne. Affaldsselskaberne har besluttet at lave fem videoer mere. Det er endnu ikke besluttet, hvilke affaldsfraktioner de skal omhandle. Se videoerne her eller ved at søge på 'Hvor bliver affaldet af...' på YouTube.

9. Kalundborg genbrugsplads blev døgnåbent den 4. september 2020

Den 4. september overgik Kalundborg Genbrugsplads til døgnåben genbrugsplads. Udvalgsformand i Kalundborg Kommune Jakob Beck Jensen og bestyrelsesformand Niels Hörup indviede pladsen. Nu har Kalundborg Kommune 3 døgnåbne genbrugspladser i henholdsvis Bregninge, Høng og Kalundborg. Bregninge blev døgnåben i februar 2012, som Danmarks første døgnåbne genbrugsplads. Der er i alt 8 døgnåbne genbrugspladser i de 6 kommuner, hvor ARGO står for genbrugspladsdriften.

ARGO har oprettet mere end 75.000 brugere til de døgnåbne genbrugspladser. Alene fra ca. midten af august til åbningen af Kalundborg Genbrugsplads oprettede ARGO mere end 3000 nye brugere i systemet.

Fraværende: Vagn Ytte Larsen Sagsfremstilling

Punkt 4: Regnskab pr. 30. juni 2020

sagsfremstilling

Åbent

Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage stilling til regnskab pr. 30. juni 2020. Resultatet samlet for ARGO pr. 30. juni ligger 0,3 mio. kr. under end budgettet for 1.halvår 2020.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen godkender regnskab pr. 30. juni 2020.

Beslutning

Godkendt. Alle præsentationer fra dagens møde vedlægges referatet.

Niles Hörup udtrykte ros til medarbejderne på genbrugspladsen i forhold til håndteringen af de ekstra mængder affald under Corona-restriktioner. Erik Swiatek vender tilbage omkring muligheder for en yderligere opdeling af regnskab for de enkelte genbrugspladser.

Sagsfremstilling

Det samlede resultatet for ARGO pr. 30. juni 2020 er tilfredsstillende. ARGOs omsætning blev pr. 30. juni 2020 309,3 mio. kr., svarende til 100 % af sæsonbudgettet på 308,3 mio. kr. og til 52 % af årsbudgettet på 599,0 mio. kr. ARGO har behandlet en mængde på 361.555 ton svarende til 111 % af sæsonbudgettet på 325.928 ton og til 56 % af årsbudgettet på 646.897 ton.

Pr. 30. juni 2020 udviser selskabets samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 52,0 mio. kr. Efter afskrivninger på 44,2 mio. kr. og finansieringsomkostninger på 6,3 mio. kr., samt henlæggelser og ekstraordinære udgifter på i alt 0,4 mio. kr., udgør det samlede overskud pr. 30. juni 2020 1,1 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 1,4 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 23,3 mio. kr. Der er budgetteret med et underskud for derved at tilbagebetale oparbejdet overskud til forbrugerne.

I de samlede finansieringsomkostninger er der medtaget realiserede kursgevinster og - tab. Urealiserede kursgevinster og -tab medtages i årsrapporten, idet der løbende er store kursudsving.

Resultat pr. 30. juni 2020 (1. halvår) for ARGO:

Skemaet viser realiseret resultat pr. 30. juni 2020 samt sæsonbudget pr. 30. juni 2020 og årsbudget 2020:

	Realiseret 30.06.2020	Sæsonbudget 30.06.2020	Årsbudget 2020*
Omsætning	309,3	308,3	599,0
Direkte produktionsomkostninger, inkl. afgifter	230,3	213,9	436,4
Indirekte produktionsomkostninger	12,5	15,5	31,1
Kapacitetsomkostninger	14,5	16,5	33,0
Resultat før afskrivninger	52,0	62,3	98,5
Afskrivninger	44,2	46,1	92,2
Resultatet før finansiering	7,8	16,2	6,3
Finansieringsomkostninger	6,3	13,6	27,2
Resultat før ekstraordinære udgifter	1,5	2,6	-20,9
Henlæggelser/ekstraordinære udgifter	0,4	1,2	2,4
Resultat	1,1	1,4	-23,3

4

* Budget godkendt i maj 2019.

Som det fremgår af skemaet, er resultatet for ARGO pr. 30. juni 2020 før afskrivninger og finansiering på 52,0 mio. kr. Efter afskrivninger på 44,2 mio. kr. og finansieringsomkostninger på 6,3 mio.kr., samt henlæggelser og ekstraordinære udgifter på i alt 0,4 mio. kr., udgør det samlede overskud pr. 30. juni 2020 1,1 mio. kr. Det bemærkes, at de direkte produktionsomkostninger ligger højere end budgettet, hvilket skyldes øgede behandlede mængder affald.

Roskilde Kraftvarmeværk

Resultatet er tilfredsstillende. Pr. 30. juni 2020 udviser Roskilde Kraftvarmeværks samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 57,1 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 9,6 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 3,3 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 20,6 mio. kr. Kraftvarmeværket i Roskilde har modtaget 192.257 ton affald til nyttiggørelse pr. 30. juni 2020, svarende til 117 % af sæsonbudgettet på 165.000 ton og til 58 % af årsbudgettet på 330.000 ton. Af de 192.257 ton affald er 65.940 ton importeret.

Afgifterne udgør pr. 30. juni 2020 79,1 mio. kr. hvilket svarer til 105 % af sæsonbudgettet på 75,7 mio. kr. og til 52 % af årsbudgettet på 151,3 mio. kr. I første kvartal er der medtaget en finansieringsindtægt på 6,5 mio. kr., der skyldes et årligt aktieudbytte vedrørende 2019 for ARGOs kapitalportefølje i Nykredit. Aktieudbytte i en investeringsforening består dels af modtaget udbytte og dels af realiserede gevinster ved handel med aktier. Dette giver en forskydning i finansieringsomkostninger i forhold til sæsonbudgettet for 1. halvår 2020. Forskydningen forventes udlignet hen over 2020. Første halvår har været præget af meget lave elpriser. Elindtægterne ligger 12,3 mio. under budget. Budgettet er baseret på en elpris på 300 kr. pr. MWh og den realiserede elpris har været 165 kr. pr. MWh. Den lavere indtægt fra el opvejes indtil videre af flere behandlede mængder og deraf højere varme- og elproduktion. Der er i første halvår en omsætning på behandlet affald, der er 13,7 mio. kr. højere end sæsonbudgettet. Elprisen er steget lidt efter sommeren, men forventes ikke at nå over 300 kr. pr. MWh de kommende måneder.

Genbrugspladser

Resultatet er ikke tilfredsstillende, men dette skal ses i lyset af COVID-19 og de faldende markedspriser på en række genbrugsmaterialer, heriblandt jern og metal. Samme tendens er gældende for ARC, Vestforbrænding, AffaldPlus, Nordfors og REFA.

ARGO driver 14 genbrugspladser for 6 af ejerkommunerne (Kalundborg, Køge, Lejre, oskilde og Stevns kommuner, samt Solrød Kommune via en gæsteordning). Pr. 30. juni 2020 er der modtaget 82.328 ton på genbrugspladserne, svarende til 106 % af sæsonbudgettet på 77.979 ton og 55 % af årsbudgettet på 151.000 ton. Pr. 30. juni 2020 udviser genbrugspladsernes samlede regnskab et underskud før afskrivninger og finansiering på 3,4 mio. kr. Det samlede resultat udgør et underskud på 6,7 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 0,6 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 0,1 mio. kr. Genbrugspladsernes samlede omsætning er faldet med 4,1 mio. kr. til 55,8 mio. kr. i forhold til sæsonbudgettet på 59,9 mio. kr. Dette skyldes blandt andet faldende priser på genanvendelige materialer på 2,8 mio. kr., samt en mindre indtægt på genbrugspladsgebyrer på 1,3 mio. kr. i forhold til sæsonbudgettet.

De samlede produktionsomkostninger (direkte og indirekte) er 3,8 mio. kr. over sæsonbudget, hvilket primært skyldes først nedlukningen og herefter den voldsomme søgning ved genåbningen af genbrugspladserne under Corona krisen.

Genbrugspladserne havde lukket for private borgere fra den 13. marts til og med den 30. marts 2020. I perioden var der nødåbent med adgang for erhvervskunder 3 dage om ugen af 2 timer. Efter genåbningen af genbrugspladserne den 31. marts har de 14 pladser modtaget større mængder affald end budgetteret, samt haft besøg af mange kunder.

Dette har betydet meromkostninger i forhold til sæsonbudgettet til blandt andet transport med 0,8 mio. kr. behandlingsomkostninger med 1,9 mio. kr., samt løn og personaleomkostninger med 0,7 mio. kr.

Herudover er der i 1. halvår reguleret for indefrosne feriepenge med 1,0 mio. kr. Øvrige direkte produktionsomkostninger er samlet 0,1 mio. kr. højere end sæsonbudgettet. Endelig er de indirekte produktionsomkostninger samlet 0,7 mio. kr. mindre end sæsonbudgettet.

Underskuddet på genbrugspladserne skyldes primært den særlige situation vedrørende covid-19 (øgede mængder affald) samt de faldende markedspriser på genanvendelige materialer, der sælges. Eksempelvis var prisen på jern og metal i juni 2020 ca. 700 kr./ton, mens den på samme tidspunkt i 2019 var ca. 1.100 kr./ton, altså et fald på over 30 %. Prisen på pap har været negativ i en periode i begyndelsen af dette år, hvilket vil sige, at ARGO har skullet betale for at afsætte pappet. Underskuddet på genbrugspladserne skyldes således primært udefrakommende faktorer, hvilket også har givet sig udslag i, at affaldsselskaberne AffaldPlus, ARC, REFA, Nordfors og Vestforbrænding angiveligt har tilsvarende millionunderskud på deres genbrugspladser.

Genbrugspladserne håndterer og afsætter 46 forskellige affaldsfraktioner, hvoraf langt de fleste udbydes og afsættes til negative priser (der betales for afsætning). Disse priser er markedsafhængige, og der vil derfor være variationer over tid, som kan udfordre budgettet, der lægges næsten et år før, det faktisk træder i kraft. Med henblik på fremadrettet at sikre bedst mulig overensstemmelse mellem budget og resultat, herunder at identificere særlige handlingsparametre til fremtidig økonomistyring, har ARGO igangsat en budgetanalyse af genbrugspladsområdet. Budgetanalysen gennemføres af ARGOs revisor, Beierholm, og gennemføres i løbet af efteråret 2020. På grund af ovenstående er forventningerne til årets resultat usikre på nuværende tidspunkt.

Audebo Miljøcenter m.fl.

Resultatet er tilfredsstillende.

Pr. 30. juni 2020 udviser regnskabet for Audebo Miljøcenter m.fl. et underskud før afskrivninger og finansiering på 1,7 mio. kr. Det samlede resultat udgør et underskud på 1,8 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 1,6 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 2,6 mio. kr.

Pr. 30. juni 2020 er der modtaget 86.970 ton affald i Audebo Miljøcenter m.fl., svarende til 105 % af sæsonbudgettet på 82.949 ton og til 52 % af årsbudgettet på 165.897 ton.

Audebo Miljøcenter m.fl. har været i drift under Corona krisen. Audebo Miljøcenter m.fl. har i løbet af andet kvartal 2020 modtaget væsentlig større mængde end budgetteret. Den modtagne mængde for 1. halvår ligger 5 % over budget. Dette har medvirket til at omsætningen i alt er 2,2 mio. kr. højere end sæsonbudgettet. Audebo Miljøcenter m.fl. har i første halvår haft væsentligt højere direkte produktionsomkostninger end sæsonbudgetteret. Det drejer sig om 4,2 mio. kr. i behandlingsomkostninger, 0,5 mio. kr. i kørsel samt 1,7 mio. kr. i øgede omkostninger til perkolat (opsamlet regn fra deponi) grundet meget regn i første kvartal 2020. ARGO afleder perkolat via en trykledning til FORS A/S (renseanlæg i Holbæk). FORS A/S har imidlertid ikke haft mulighed for at håndtere de øgede mængder perkolat. Derfor har ARGO været nødsaget til at afsætte perkolat til et andet renseanlæg. ARGO har transporteret perkolat i tankvogne til RGS Nordic på Stignæsværket. RGS Nordics behandlingspris er væsentlig højere end prisen hos FORS A/S.

De resterende direkte produktionsomkostninger er 1,1 mio. kr. lavere end sæsonbudgettet. Endelig har Audebo Miljøcenter m.fl. afholdt 0,2 mio. kr. mindre i indirekte produktionsomkostninger og 0,5 mio. kr. mindre i kapacitetsomkostninger end i sæsonbudgetteret. Forventningerne til årets resultat er på budget. Balance: Pr. 30. juni 2020 udgør ARGOs balance 1.667,7 mio. kr.

Aktivsiden udgøres, udover anlægsaktiver på 1.099,8 mio. kr., af likvide beholdninger opgjort til 49,5 mio. kr., værdipapirer på 419,0 mio. kr., en debitorbeholdning på 47,9 mio. kr. samt øvrige poster på 51,5 mio. kr. Passivsiden udgøres af langfristet gæld på 1.456,8 mio. kr., hvoraf de 974,5 mio. kr. er finansiering af ovenlinje 6. Resten af den langfristede gæld udgøres af 315,5 mio. kr. vedrørende swapaftalen, 152,6 mio. kr. er gæld til forbrugerne og øvrige langfristede poster er 14,2 mio. kr. Herudover indeholder passivsiden 156,2 mio. kr. i kortfristet gæld

og forpligtelser på 50,9 mio. kr., hvilket resulterer i en egenkapital på 3,8 mio. kr. Værdien af swapaftalen er ikke reguleret pr. 30. juni 2020. Værdien af swapaftalen udgør pr. 30. juni 2020 343,1 mio. kr. mod 315,5 mio. kr. ved udgangen af 2019. Den urealiserede påvirkning har således været negativ med 27,6 mio. kr. i 1. halvår 2020. I henhold til vedtægterne for ARGO, forrentes og tilskrives kommunernes indskudskapital (ud over basisindskuddet) løbende. Det samlede indskud udgør 316,9 mio. kr. pr. 30. juni 2020.

Anlæg

Anlægsbudgettet pr. 30. juni 2020 indeholder dels bevillinger for 2020 på 57,2 mio. kr., samt overførte bevillinger fra 2019 på netto 31,2 mio. kr. Budgettet er i alt 88,4 mio. kr. Heraf er der i 2020 anvendt 19,5 mio. kr. Der er i 2020 færdigmeldte anlæg for 0,2 mio. kr. For uddybende forklaringer henvises til regnskab pr. 30. juni 2020, jævnfør bilag 1.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser.

Fraværende: Vagn Ytte Larsen

Punkt 5: Gæld og renteswaps i ARGO

sagsfremstilling

Åbent

Beslutningstema

Bestyrelsen bad på møde den 12. maj 2020, jævnfør punkt 3 om at få fremsendt notat omkring en eventuel indfrielse af gæld i ARGO og/eller indfrielse af renteswaps. Notatet blev sendt den 15. maj 2020 til bestyrelsen med tal pr. 31. marts 2020. Nærværende orientering er en opdatering med taloplysninger pr. 30. juni 2020 fra KommuneKredit, Danske Bank og Nykredit Bank. På baggrund af disse oplysninger kan det stadig ikke anbefales, at ARGO indfrier dele af lånet i KommuneKredit og/eller indfrier renteswaps i Danske Bank. Senior Risk Manager Carsten Søe, Nykredit Bank deltager ved punktets behandling på bestyrelsesmødet.

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen fastholder ARGOs nuværende låne- og afdækningsportefølje.

Beslutning

Godkendt.

Under mødet blev det bekræftet, at renteswaps udløber i 2041.

Sagsfremstilling

ARGO har i 2011 optaget lån i KommuneKredit for 1.150,0 mio. kr. til finansiering af byggeriet af Energitårnet. Lånet i KommuneKredit er optaget med variabel rente. For at mindske risikoen ved fremtidige rentesving blev 80 % af lånet sikret med en fast rente ved hjælp af såkaldte rentesikringsaftaler (også kaldet renteswaps) indgået med Danske Bank. Danske Bank sikrede en fast rente på henholdsvis 3,42 % og 3,71 %. Gælden til KommuneKredit er 1.010,5 mio. kr. pr. 30. juni 2020.

ARGO har samtidig en opsparet kapital i værdipapirer. Værdipapirerne udgør pr. 30. juni 2020 419,0 mio. kr. Bestyrelsen har på sit møde den 12. maj 2020, jævnfør punkt 3 efterspurgt en redegørelse for, hvorvidt ARGO med fordel kan indfri en del af gælden til KommuneKredit og/eller indfri en eller flere af de renteswaps, som rentesikrer gælden.

Nærværende orientering er en opdatering af notat fremsendt til bestyrelsen ved mail af den 15. maj 2020. Det korte svar er, at det ikke kan betale sig at indfri en del af gælden til KommuneKredit og/eller indfri en eller flere af de renteswaps, som rentesikrer gælden.

Idéen med at indgå renteswaps med Danske Bank var, at ARGO var sikret en fast rente i hele låneperioden, idet Danske Bank tog risikoen (eller muligheden) forbundet med de løbende ændringer i markedrenten. Markedsrenterne er faldet meget siden indgåelsen af ARGOs renteswaps. Derfor vil det koste et betydeligt beløb at købe Danske Bank ud af renteswaps-aftalerne. Helt konkret vil det koste 89,0 mio. kr. at indfri den ene af renteswaps-aftalerne på 202,1 mio.kr. Dette beløb er større end den besparelse, der vil være ved ikke at skulle betale rente af de 202,1, mio.kr i lånets restperiode, jævnfør bilag 1 for detaljer.

På baggrund af rådgivning fra henholdsvis Danske Bank og Nykredit Bank, kan det derfor ikke anbefales, at ARGO indfrier dele af lånet i KommuneKredit og/eller indfrier renteswaps, fordi det vil medføre:

- mindre økonomisk råderum på den korte bane
- likviditetstab over hele lånets løbetid. Eksempelvis vil en indfrielse af renteswaps på 202,1 mio. kr. netto medføre et samlet likviditetstab på 23,9 mio. kr., se figur 1 i vedhæftede bilag 1
- et kurstab, hvis der på nuværende tidspunkt udtages midler af ARGOs kapitalportefølje grundet de nuværende lave kurser på værdipapirer ARGOs administration følger løbende udviklingen og rådfører sig med bank og kapitalforvalter. Hvis forudsætningerne, for eksempel renteniveauet ændrer sig, vil spørgsmålet blive taget op igen i bestyrelsen.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser.

Administrationen indstiller, at bestyrelsen godkender regnskab pr. 31. december 2019.

Punkt 6: Evaluering af Indkøbs- og udbudspolitik for ARGO

Sagsfremstilling

Åbent

Beslutningstema

Bestyrelsen godkendte Indkøbs- og udbudspolitik for ARGO (herefter kaldet retningslinjen) på møde den 30. september 2019. Bestyrelsen besluttede endvidere, at retningslinjen skulle evalueres efter 1 år. Forud for godkendelsen af retningslinjen havde bestyrelsen løbende modtaget status for ARGOs samlede opgave med indkøb. Nærværende sag indeholder en evaluering af retningslinjen, jævnfør bilag 1.

Administrationen foreslår to justeringer vedrørende beløbsgrænser 1) for henholdsvis at indhente som udgangspunkt to tilbud og 2) at udfærdige udbudsvurdering. Derudover har ARGO nu færdigudviklet det samlede IT-værktøj til at håndtere indkøbsopgaven, hvilket betyder konsekvensrettelser i retningslinjen. Endvidere forelægges en status for arbejdet med retningslinjen.

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen:

- godkender, at pligten til at udfærdige en rekvisition og som udgangspunkt indhente 2

tilbud hæves fra 5.000 kr. til 15.000 kr., - godkender, at pligten til at udfylde: "Skabelon for vurdering af udbudspligt" hæves fra 50.000 kr. til 100.000 kr. og - godkender administrationens redegørelse for status for indkøb under sagsfremstillingen i nær Godkendt.

Sagsfremstilling

Bestyrelsen har i 2019 haft særligt fokus på udbudsopgaven, hvor bestyrelsen på hvert møde har fået forelagt en orientering om status for udbud i ARGO. Seneste orientering blev forelagt for bestyrelsen den 3. februar 2020, jævnfør punkt 5. Bestyrelsen besluttede på mødet, at orientering om udbud ikke længere forelægges bestyrelsen som et særligt punkt på hvert møde. I nærværende sag gives en status for udbudsarbejdet. Derudover forelægges en evaluering af retningslinjen for ARGOs indkøb. Retningslinjen blev godkendt af bestyrelsen på møde den 30. september 2019, punkt 6. Bestyrelsen besluttede tillige på mødet, at retningslinjen efter 1 år skulle evalueres. I den forbindelse har administrationen vurderet, om der er behov for justering af retningslinjen, hvilket der redegøres for i det følgende.

Evaluering af Indkøbs- og udbudspolitik for ARGO

Administrationen foreslår, at retningslinjen helt overordnet fastholdes, idet det vurderes, at retningslinjen har fungeret til det formål, som den er godkendt til, nemlig at sikre at indkøb overholder gældende lovgivning, herunder forvaltningsretlige principper om blandt andet krav til salighed, ligebehandling, proportionalitet og økonomisk ansvarlighed.

Administrationen foreslår nogle få justeringer/ændringer. Ændringerne fremgår af retningslinjen, jævnfør bilag 1.

De vigtigste forslag til ændringer er:

1. Punkt 6: Pligten til at udfærdige en rekvisition og som udgangspunkt indhente 2 tilbud hæves fra 5.000 kr. til 15.000 kr., og
2. Punkt 10: Pligten til at udfylde "Skabelon for vurdering af udbudspligt" hæves fra 50.000 kr. til 100.000 kr.

Derudover er der foreslået mindre redaktionelle ændringer.

Bemærkninger til ændringerne:

Ad punkt 1 og 2: ARGO valgte i 2019 at fastsætte en lav beløbsgrænse for derved hurtigt at organisationen i at være optimale og trykke brugere af det nye IT-værktøj for **indkøb, og samtidig give controllerfunktionerne** i ARGO et godt grundlag for at følge ARGOs indkøb meget tæt.

Det vurderes, at der nu er et godt fundament for at hæve beløbsgrænserne. Herved kan ARGO spare ressourcer og leverandører skal ikke nødvendigvis afgive kontroltilbud på beløb under 15.000 kr. Retningslinjen tager højde for, at ens indkøb på tværs af organisationen, vurderes som ét indkøb. Der vil fremover være samme controlling muligheder for alle indkøb – uanset beløbsgrænserne hæves.

Det bemærkes, at ARGO, som det også er anført i retningslinjens punkt 6, altid skal sørge for, at ethvert indkøb overholder gældende forvaltningsretlige principper, herunder bl.a. krav til salighed, ligebehandling, proportionalitet og økonomisk ansvarlighed.

Beløbene (5.000 kr. og 50.000 kr.) blev ikke fastsat med baggrund i udbudslovgivningen. Administrationen har forud for denne forelæggelse bedt advokatfirmaet Bech Bruun bekræfte, at en ændring i beløbene ikke strider mod udbudslovgivningen. Dette har Bech Bruun bekræftet.

Status for arbejde med Indkøbs- og udbudspolitik for ARGO

Bestyrelsen har fået forelagt udtalelse fra ARGOs revisor, Beierholm på møde den 3. februar 2020, jævnfør punkt 5 og i ARGOs Årsrapport 2019 på møde den 12. maj 2020, jævnfør punkt 4, hvor det bl.a. fremgår: ” Virksomheden har iværksat tiltag til forbedrede forretningsgange og interne kontroller, herunder interne retningslinjer, hvormed indkøb vurderes løbende, og reglerne i udbudsloven og EU’s udbudsdirektiv således overholdes. Vi har efterfølgende påset, at iværksatte tiltag er implementeret, og fungerer hensigtsmæssigt. Det er vores opfattelse, at de beskrevne forretningsgange, retningslinjer og interne kontroller er fornuftige ud fra virksomhedens forhold.” ARGOs IT-værktøj er en væsentlig faktor for revisors udtalelse og det efterfølgende arbejde. ARGO besluttede i 2018, at den bedste samlede IT-løsning til håndtering af opgaver omkring indkøb, ville være en udbygning af ARGOs fakturasystem med integration til ARGOs økonomisystem. Tilpasningerne og udvikling af IT-værktøjet er foretaget samtidig med forvaltning af retningslinjen. Det betyder, at ARGOs IT-værktøj specifikt dækker ARGOs behov i den daglige drift. Samtidig har systemet alle nødvendige funktioner for at kunne controlle, herunder bruges som et ledelsesredskab.

ARGOs IT-værktøj dækker følgende funktioner:

- Vurdering af indkøbet i forhold til gældende udbudsregler, herunder ARGOs Politik, jævnfør retningslinjens side 15
- Bestilling via en ”indkøbsrekvisition” hos den valgte leverandør
- Den modtagne faktura matches med den udstedte ”indkøbsrekvisition”
- Efterfølgende controlling, hvor indkøb, som ikke følger ovennævnte, fanges med henblik på, at forholdet undersøges nærmere
- Overvågning af kontrakter – både i forhold til kontraktslængde og budgetteret økonomi Siden revisors gennemgang af området, har ARGO fortsat arbejdet efter retningslinjen.

Siden bestyrelsens seneste status på møde den 3. februar 2020, punkt 5 er der udarbejdet 203 udbudsvurderinger (pr. 9. september 2020). Heraf er der afviklet 17 EUudbud.

De resterende udbudsvurderinger har medført indhentelse af et eller flere tilbud i overensstemmelse med retningslinjen.

Blandt andet er der opnået følgende:

1. Retningslinjens krav om udfærdigelse af rekvisition for indkøb, oprettet i 1. halvår af 2020, har en målopfyldelse for hele ARGO på 98 %.
2. Retningslinjens krav om udfærdigelse af udbudsvurdering for indkøb på mere end 50.000 kr. beregnet ud af det samlede beløb på alle rekvisitioner, oprettet i 1. halvår af 2020, har en målopfyldelse for hele ARGO på 97 %.
3. Der er foretaget 4.120 indkøb via rekvisitioner for i alt knapt 113 mio. kr. i 1. halvår 2020.

Administrationen vurderer, at ARGOs indsats omkring indkøb og udbud fungerer tilfredsstillende.

Fremadrettet drift

Den samlede opgave med at implementere retningslinjen har været stor for ARGO. ARGO har særligt i 2019 anvendt ekstern bistand på nogle af udbuddene for at kunne nå i mål inden udgangen af 2. kvartal 2019, jævnfør sag til bestyrelsen på møde den 30. september 2019, punkt 9.

Ved genudbud inddrages leverandører (via markedsafdækninger) i planlægningen som inspiration til udbudsmaterialet, ligesom informationer og erfaringer fra igangværende kontrakter skal implementeres ved genudbud.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen, idet det vurderes, at det fortsatte arbejde med retningslinjen, herunder controlling og optimeringer i genudbud, kan ske indenfor nuværende ressourcer.

Punkt 7: Forslag til bestyrelsens mødeplan 2021

sagsfremstilling

Åbent

Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage stilling til mødeplan for 2021 og januar 2022. Mødeplanen indeholder også dato for bestyrelsens studietur.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen godkender udkast til mødeplan for 2021 og 1. møde i 2022.

Beslutning

Udkast blev godkendt med følgende tilføjelser:

Kalenderinvitation for møde 2. februar 2021 tjekkes

Mødet den 24. marts flyttes til kl. 9-11

Det undersøges, om mødet i maj kan flyttes til enten begyndelse eller slutning af måneden.

Mødet den 28. september fastlægges til kl. 13-15

Møde den 14. december 2021 er en tirsdag.

Tilrettet mødeplan fremlægges ved næste møde.

Sagsfremstilling

Administrationen har udarbejdet udkast til bestyrelsens mødeplan for 2021. Første møde i 2022 er medtaget i forslaget med forbehold for kommende bestyrelses beslutning om tidspunkt.

Forslag til bestyrelsens studietur til Tyskland og Holland den 9. til 11. juni 2021 fremgår tillige af oversigten, jævnfør beslutning på møde den 12. maj 2020, punkt 8, hvor det blev besluttet at tage på studietur til Tyskland og Holland. Turen afhænger naturligvis af, om det er muligt at rejse i forhold til situationen for Corona.

Erfaringsmæssigt tager det lang tid at planlægge bestyrelsesmøderne. Derfor forelægges sagen allerede på nuværende tidspunkt. Møderne afholdes primært på Håndværkervej 70, Roskilde. Følgende datoer foreslås:

Ordinært bestyrelsesmøde. Mødetidspunkt besluttet på møde i bestyrelsen den 10. december 2019, punkt 6	Tirsdag, den 2. februar 2021, kl. 15.00 – 17.00
Ordinært bestyrelsesmøde	Onsdag den 24. marts 2021, kl. 11.00 – 13.00
Budget- og bestyrelsesmøde	Tirsdag den 18. maj 2021, kl. 15.00 – 17.00
Studietur til Tyskland og Holland, jævnfør beslutning på møde den 12. maj 2020, punkt 8	Onsdag den 9. juni – fredag den 11. juni 2021, begge dage inklusiv
Ordinært bestyrelsesmøde	Tirsdag, den 28. september 2021, kl. 13.00 – 15.00 eller kl. 10.00 – 12.00
Bestyrelsesseminar. Afsluttes med middag	Tirsdag, den 7. december 2021, kl. 9.00 – 20.00
Forslag til konstituerende møde – ny bestyrelse	Mandag, den 14. december, kl. 10.00 – 12.00

Når datoer for bestyrelsens møder er fastlagt, fastlægger administrationen. Formandskabsmøder med Formandskabet, og Ejerudvalgsmøder i samarbejde med Ejerudvalget. Disse møder afholdes forud for bestyrelsesmøderne.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Udgifter til bestyrelsesmedlemmerne i henhold til gældende regler indenfor eksisterende budgetramme.

Punkt 8: Orientering om Folketingets aftale af 16. juni 2020

Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi
sagsfremstilling

Åbent

Beslutningstema

Orientering om Folketingets aftale af 16. juni 2020 "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi"

Et bredt flertal i Folketinget indgik den 16. juni 2020 aftalen "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi". Bestyrelsen orienteres i nærværende sag om væsentlige emner i aftalen med betydning for ARGOs virke. Bestyrelsen blev orienteret om aftalen ved mails af 16. juni og 29. juni 2020.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Et bredt flertal i Folketinget indgik den 16. juni 2020 aftalen "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" (vedlagt som bilag). Aftalen har væsentlig betydning for både ARGOs fremtidige virke og kommunernes indsats på affaldsområdet.

Det skal indledningsvis bemærkes, at aftalen har mere karakter af en strukturreform for affaldsområdet end af en klimaplan, da den i høj grad omhandler afgrænsning af kommunale opgaver og flytning af opgaver fra kommunerne og i mindre grad indeholder initiativer med positiv klimaeffekt. Aftalen skal naturligvis omsættes til lov, før den er bindende. Aftalen er omfattende med mange detaljer, og i denne sag fokuseres på en række hovedpointer med væsentlig betydning. Følgende hovedpointer skal fremhæves:

Opgave	Hvad siger aftalen?	Betydning for ARGO	Tidshorisont
Indsamling af affald hos borgerne	Strømlining og krav til kommunerne om ens indsamling af 10 fraktioner	ARGO har igangsat et projekt, som har til formål at koordinere de 9 ejerkommuners tilgang og implementering (se særskilt sag herom).	Kravet gælder fra 1. jul 2021, tekstiler fra 2022 Eksisterende aftaler kan køre videre til udløb
Genbrugsbutikker	Genstande skal først gøres tilgængelige for private aktører, og kun de genstande, som ikke afsættes, må de kommunale genbrugsbutikker afsætte	Umiddelbart bliver det yderst vanskeligt at drive genbrugsbutikker, da det ikke er realistisk at kunne sælge genstande, som end ikke kan foræres væk.	Der er ikke fastsat tidspunkt i aftalen
Genbrugspladser	Kommunerne vil fortsat skulle drive genbrugspladser	Fortsat drift og udvikling af genbrugspladser.	Indtil videre
Genanvendelse af plastaffald	Kommunerne stille krav om 60% reel genanvendelse af det indsamlede plastaffald	ARGO udbyder plast til genanvendelse for kommunerne. Eksisterende kontrakt løber til udgangen af 2021. Kravet om 60% genanvendelse forventes at være opfyldt, hvis genanvendelse til lavkvalitetsplast medregnes.	Gælder senest 1. januar 2022
Sortering og behandling af genanvendeligt husholdningsaffald	Kommunerne skal udbyde det genanvendelige husholdningsaffald. Kommunerne/kommunale affaldsselskaber må ikke selv investere i genanvendelses anlæg	Ingen umiddelbar betydning da ARGO ikke har investeret i sådanne anlæg, og idet det forudsættes, at Gadstrup genbrugs-terminal (hvor affald presses og omlastes) ikke er omfattet. ARGO udbyder allerede i dag det genanvendelige husholdningsaffald.	Indsats fortsættes og udvikles
Affaldsenergi	Affaldsforbrændingskapaciteten i Danmark skal nedbringes fra 3,95 mio. ton til 2,6 mio. ton i år 2030 (hvilket skulle svare til de danske mængder). KL skal lave en plan for denne nedbringelse af kapaciteten (lukning af anlæg). Hvis det ikke lykkes, skal anlæggene liberaliseres (altså konkurrere mod hinanden, indtil de dårligst kørende udkonkurreres).	Se uddybning nedenfor.	KL har frem til 1. januar 2021 til at udarbejde listen over anlæg, som skal lukke. KLs bestyrelse har på møde 27.8.2020 besluttet at påtage sig opgaven under visse betingelser

Aftalens indhold om mindre forbrænding og mindre import af affald til forbrænding

Et væsentligt formål med aftalen er at lukke affaldsforbrændingsanlæg. I aftalen fastlægges, at der skal foretages en nedlukning af affaldsforbrændingskapaciteten, således at kapaciteten svarer til de danske mængder, og import af affald undgås.

Dette skal ske ved, at Kommunernes Landsforening (KL) anmodes om at udarbejde en konkret plan for nedbringelse af kapaciteten med 30% i 2030 i forhold til i dag, svarende til en reduktion fra en national kapacitet på 3,95 mio. ton til 2,6 mio. ton. Planen skal sikre at de miljømæssigt dårligste og mindst effektive anlæg lukker, samt at der sker en effektiv fordeling af mængderne mellem anlæggene.

Derudover indføres en økonomisk regulering og et effektiviseringskrav samt en uafhængigt tilsyn med sektoren. Der er afsat 200 mio. kr. til kompensation for lukning af anlæg.

KL har frem til 1. januar 2021 til at udarbejde forslag til en sådan plan (som populært kaldes 'dødslisten'), som skal godkendes administrativt af Energistyrelsen. Aftalepartierne orienteres om Energistyrelsens vurdering den 15. februar 2021. Hvis planen ikke godkendes, skal affaldsforbrændingsanlæggene i stedet aktieselskabsgøres og liberaliseres, hvilket blandt andet betyder, at kommunerne skal udbyde restaffaldet, og anlæggene derved skal konkurrere om det. Kommunerne skal ikke længere anviser erhvervsaffald, hvor markedet således vil blive givet frit (det er det i praksis i vidt omfang allerede i dag). Hvis den ønskede 30% reduktion af kapaciteten ikke sker, kan der indføres afgifter eller CO2-krav, med det formål at tilskynde til yderligere lukning af anlæg.

KL har på bestyrelsesmøde den 27. august besluttet at påtage sig opgaven med at udarbejde en plan for at tilpasse kapaciteten for affaldsenergien under en række forudsætninger, herunder at der gives plads til en politisk proces i kommunerne i foråret 2021, at kommunerne holdes økonomisk skadesløse, at kommunerne fortsat har afgørende indflydelse i affaldsselskabernes bestyrelser, og at der etableres en politisk aftalebaseret model for fordeling af affaldsmængder og økonomi i hele landet. KL har skrevet herom til ministeren i brev af 28. august 2020 (vedlagt som bilag).

Betydning for ARGOs affaldsenergianlæg

Som nævnt ovenfor, skal den politiske aftale omsættes til lov, før den er gældende. Der er på nuværende tidspunkt en lang række detaljer, som endnu er ukendte, herunder indholdet af den analyse, som vil lægge til grund for KLs udarbejdelse af plan for nedbringelse af affaldsenergikapaciteten.

ARGOs affaldsenergianlæg har to ovnlinjer, ovnlinje 5 fra 1999 og ovnlinje 6 fra 2013.

I nedenstående skema er oplyst oplysninger om de to ovnlinjer for så vidt angår en række betydende parametre vedrørende alder, miljø, energieffektivitet og økonomi. Disse oplysninger må antages at skulle indgå i den analyse, som skal ligge til grund for KLs udarbejdelse af plan for nedbringelse af affaldsenergika-

	Ovn 5	Ovn 6, Energitårnet	Bemærkninger
Opført år	1999	2013	
Miljø – udledning til luften			
SO ₂	Udfordret med den nuværende grænseværdi	Under grænseværdi	Grænseværdien fastsat efter ibrugtag af ovn 5. Forventet stramning af grænseværdi vil kræve forbedringer
NO _x	Under grænseværdi	Under grænseværdi	
HCl	Under grænseværdi, tæt på nul	Under grænseværdi, tæt på nul	
Effektivitet			
Energiudnyttelse	El og varme Cirka 85%	El og varme Cirka 100% med røggaskondensering	Anlæg uden elproduktion ligger typisk på 65-70%
Økonomi			
Behandlingstakst	Næstlavest på Sjælland	Næstlavest på Sjælland	
Varmepris	Lavest variable pris og lavest samlede pris i Storkøbenhavn	Lavest variable pris og lavest samlede pris i Storkøbenhavn	
Afskrevet år	2021	2033	

Den umiddelbare vurdering på nuværende tidspunkt og set ud fra en teknisk/faglig synsvinkel er, at ingen af ARGOs ovnlinjer må forventes at være omfattet af den kommende liste over anlæg, der bør lukkes. Det bemærkes dog, at listens indhold forventes at blive genstand for en politisk proces, som foreslået af KL. Der orienteres nærmere på mødet.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen som følge af denne sag.

Økonomiske konsekvenser

Ingen som følge af denne sag.

Punkt 9: Orientering om fælles projekt til afdækning af ulige fremtidige indsamlingsordninger

sagsfremstilling

Åbent

Punkt 9

Beslutningstema

Indsamlingsordninger

Bestyrelsen orienteres om, at ARGO på baggrund af aftalen "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" mellem 9 af folketingets partier, har iværksat et projektet for at støtte kommunerne i deres overvejelser og valg af fremtidige indsamlingsordninger.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Den 16. juni 2020 indgik 9 af Folketingets partier aftale om "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" [1]. Aftalen sætter en ramme som varsler, at der i løbet af efteråret kommer en affaldsbekendtgørelse, der vil fastlægge, at kommunerne 1. juli 2021 skal have etableret henteordning for 9 affaldsfraktioner (restaffald, madaffald, papir, pap, glas, metal, plast, mad-og drikkekartoner samt farligt affald), mens der skal være etableret henteordning for den 10. fraktion (affaldstekstil) senest 1. januar 2022.

Kravet om henteordning for 9 affaldsfraktioner er for mange kommuner en urealistisk kort tidsfrist i forhold til tilrettelæggelse, anskaffelse af materiel, udbud og implementering af indsamling. Dertil kommer, at der for mange kommuner kan være kontraktlige og udbudsretlige begrænsninger for, hvilke muligheder man har for at tilpasse sine eksisterende indsamlingsordninger til de nye krav.

Med kravene og det tidspres, der lægges på kommunerne, er der stor risiko for, at kommunerne bliver tvunget ud i at lave kortsigtede løsninger, som kan blive urimeligt dyre og som kan blive meget forskellige i kommunerne modsat aftalens udtrykte mål om strømning.

ARGO skal sikre kommunerne en hensigtsmæssig og effektiv omlastning med afsætning til genanvendelse på et højt niveau. Med kravene og tidspreset i aftalen er der tilsvarende risiko for, at der fra de 9 ejerkommuner bliver et større antal indsamlingsfraktioner og måske blandingsfraktioner, som er mindre hensigtsmæssige end der behøver. Udgangspunktet for kommunerne er forskelligt, med forskel på hvor mange indsamlingsfraktioner den enkelte kommune skal supplere med (mellem 2 og 5), hvordan kommunerne har

tilrettelagt deres eksisterende indsamlinger og restløbetiden for deres indsamlingskontrakter, jævnfør bilag 1. ARGO valgte derfor, umiddelbart efter aftalens offentliggørelse, at invitere ejerkommunerne til at deltage i et fælles konsulentprojekt. Alle 9 ejerkommuner gav tilbagemelding og tilsluttede sig fællesprojektet inden for 14 dage. ARGO har hen over sommeren haft rådgivningsopgaven i udbud. Udbuddet blev vundet af Rambøll og projektet blev indledt den 21. august. Afrapportering forventes at ske i 2. halvdel af oktober, jævnfør bilag 2.

Målet med fællesprojektet er at støtte kommunerne i deres overvejelser og valg af fremtidige indsamlingsordninger. Der skal opstilles et argumenteret katalog over, hvilke blandingsfraktioner, som der ved siden af de rene fraktioner, kan anbefales kommunerne at gå efter, når man skal implementere de nye krav fra aftalen. Kataloget med anbefalinger skal udarbejdes med rådgiverbistand og tager afsæt i:

1. kommunernes nuværende indsamlinger,
2. en målsætning om at fremme konvergens i antallet af indsamlingsfraktioner og løsninger, hensigtsmæssig omlastning og forsendelse, samt
3. målsætningen om at fremme afsætning med høj kvalitet og høj nettogenanvendelse

Udover et katalog med anbefalinger, skal projektet opstille mulige road-maps for alle kommuner, hvor det beskrives, hvordan hver af ARGOs ni ejerkommuner vil kunne nærme sig en indsamlingskombination, som svarer til katalogets anbefaling. De anførte road-maps skal ledsages af business-case beregninger (kalkuleret tillægsomkostning).

Miljømæssige konsekvenser

Ingen direkte miljømæssige konsekvenser, men kan forhåbentlig medvirke til de miljømæssigt bedste valg omkring fremtidig indsamling.

Økonomiske konsekvenser

Udgifterne til konsulentbistand finansieres af ARGO inden for eksisterende budgetramme.

[1] Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi af 16. juni 2020 mellem Regeringen (Socialdemokratiet) og Venstre, Radikale Venstre, Socialistisk Folkeparti, Enhedslisten, Det konservative Folkeparti, Liberal Alliance og Alternativet.

Punkt 10: Orientering om status for genanvendelse af plast

sagsfremstilling

Åbent

Beslutningstema

Orientering om status for genanvendelse af plast

Bestyrelsen anmodede møde den 12. maj 2020 om en temasag om plast på førstkommende bestyrelsesmøde. I nærværende sag orienteres om baggrund og status for genanvendelse af plast, herunder at der er gennemført et fælles udbud med Amager Ressourcecenter (ARC) og Vestforbrænding. Udbuddet resulterede i, at det kildesorterede husholdningsplast sendes til Tyskland til videre sortering og afsætning.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Bestyrelsen blev på mødet den 9. april 2019, punkt 6, orienteret om forløb med ARGOs deltagelse i en fællesaftale om sortering og oparbejdning af plastaffald. Endvidere udsendte ARGOs direktør den 23. august 2019 en orientering om genanvendelse af plast til bestyrelsen og ejerudvalget. Den 29. august 2019 afholdte ARGO et temamøde om plast for mere end 70 deltagere (politikere, ledere og medarbejdere) fra ARGOs ejerkommuner. Endelig blev bestyrelsen orienteret på møde den 30. september 2019, jævnfør punkt 9, om et nyt plast-udbud, som ARGO deltog i.

Baggrund

Forurening med plastaffald er et globalt problem, idet en meget stor andel af plastaffaldet i store dele af verden enten bortkastes i omgivelserne eller deponeres på ukontrolleret losseplads. I Danmark er udfordringen især at øge genanvendelsen af plastaffald. Det vil sige flytte plast op i affaldshierarkiet fra energiudnyttelse til genanvendelse. Dette kræver sortering af forskellige plasttyper, således at de genanvendelsesegnede plasttyper findes i tilstrækkeligt rene fraktioner, der kan oparbejdes. Langt den største del af det danske plastaffald, som udsorteres til genanvendelse, sendes i dag til Tyskland til yderligere sortering og oparbejdning.

Genanvendelse af plast er en af ARGOs grundydelse. Det betyder, at ARGO er forpligtet til at løse opgaven for de 9 ejerkommuner, og ejerkommunerne er forpligtet til at levere udsorteret plast til genanvendelse til ARGO.

Status for indsamling

I dag indsamles to typer plast henholdsvis som kildesorteret plast direkte ved husstandene eller afleveret på genbrugspladserne. Samt hård plast og PVC, som afleveres på genbrugspladserne.

Udfordringen med plast

Plast er et meget funktionelt materiale, som indgår alle steder i dagligdagen. Samtidig er plast et materiale med mange udfordringer i genanvendelsen. Den helt store udfordring er, at der findes mange forskellige typer af plast. Selvom 7 – 8 af disse mængdemæssigt er dominerende i almindeligt affald, findes hver plasttype i en række varianter. Derudover er plasten ofte tilsat farve og modificeret med forskellige additiver for at opnå særlige egenskaber. Dertil kommer, at plastproducenter også kan sætte forskellige plasttyper sammen, for derved at opnå særlige egenskaber.

For langt de fleste produkter efterspørger fremstillingsindustrien rene genbrugsplasttyper. Fremstillingsindustrien har brug for at kunne styre fremstillingsproces og kunne sikre de rette egenskaber i slutproduktet. Hvis ARGO skal være med til at sikre en højkvalitetsgenanvendelse er der behov for, at det indsamlede plast sorteres i meget rene fraktioner.

Tidligere sortering

Når der sorteres plast, vil der altid være en rest som sorteres fra. Det kan for eksempel være affald, som ikke burde have været i beholderen, plastprodukter, som ikke kan genanvendes, eller restplast som er svært at få sorteret i helt rene fraktioner, selvom der anvendes forholdsvis avanceret teknologi.

I praksis har affaldsselskaberne i mange år stået for sortering, oparbejdning og afsætning af plasten på et marked, hvor mellemhandlere har afsat plasten til store sorteringsanlæg. Sorteringsanlæggene har sorteret plasten op i en række fraktioner og kvaliteter.

Det generelle billede af dette marked er, at for eksempel blandet husholdningsplast ender med, at cirka 1/3-del af plasten bliver til rene plasttyper af rimelig høj kvalitet, cirka 1/3-del af plasten bliver til blandet lavkvalitetsplast, og cirka 1/3-del af plasten består af andet affald og frasorteret plast, som kan blive energidnyttet. 2/3-del af plasten, som er sorteret til henholdsvis høj- eller lavkvalitetsplast, vil ofte blive solgt videre til yderligere oparbejdning. En del lavkvalitetsplast endte tidligere i Kina, som imidlertid lukkede for

denne import i 2017. Dette har presset markedet for afsætning, således at en del lavkvalitetsplast i dette marked blandt andet ender som vejkegler, plastpaller eller ofte som erstatningsbrændstof i for eksempel cementindustrien.

Fællesudbud gennem Clean

ARGO arbejder for, at mest muligt affald kan udsorteres, oparbejdes og genanvendes, som erstatning for nye jomfruelige råvarer. Derfor valgte ARGO i 2016 at være en aktiv part af et stort fælles udbudsprojekt for etablering af et plastsorterings- og oparbejdningsanlæg i Danmark. Projektet benævnes i daglig tale "clean-projektet".

Udbuddet var et samarbejde mellem en lang række affaldsselskaber, forsyninger og enkeltkommuner. Samarbejdet dækker 40 af landets kommuner, inklusive København. ALBA Recycling fra Tyskland var den eneste tilbudsgiver i den endelige budrunde. Udbudsprocessen viste, at det ikke var realistisk at få en aktør til at etablere et sorterings- og oparbejdningsanlæg til plast i Danmark på grund af mængden på 15.000 - 20.000 tons per år, som de 40 kommuner disponerer over.

ARGO meddelte i foråret 2019 Clean, at ARGO ønskede at acceptere aftalen. Desværre kete der efterfølgende det, at ALBAs anlæg i Marl, som var det eneste anlæg i Europa, som ville kunne håndtere de relevante mængder og efterleve kravene til genanvendelse, ved en ildebrand brændte helt ned den 24. april 2019, hvorefter der ikke kunne indgås kontrakt med ALBA.

Nyt udbud for blød plast fra husstande og genbrugspladser med opstart 1. august 2020 Med det formål at øge genanvendelsesprocenten, gennemsigtigheden og opnå bedst mulige priser, arbejdede ARGO sammen med Københavns kommune, Vestforbrænding og ARC videre på at få gennemført et nyt udbud, hvor det primære ønske var at få sporbarheden i fokus, samt genanvendelsen så høj som mulig.

Kontraktperioden blev sat til 1½ år med mulighed for forlængelse i yderligere 1 år. Årsagen til den korte kontraktperiode er, at der stadig mangler en afklaring på det kommende nationale system for emballageproducentansvar.

Udbuddet blev vundet af det danske mæglerfirma Combineering, som afsætter plasten til sortering og oparbejdning hos Hündgen, som ligger i Swisttal i nærheden af Bonn i Tyskland. Der er også muligt at sortere drikke- og madkartoner med sammen med plasten, da anlægget kan udsortere drikke- og madkartoner til genanvendelse. Genanvendelsen er dog usikker på nuværende tidspunkt. Der vil i nærmeste fremtid blive lavet test på den danske blanding, både på plastsorteringen samt på drikke- og madkartonner. Resultatet forventes primo oktober 2020.

Hündgen udsorterer på samme måde som ARGOs tidligere modtageanlæg, også plasten med cirka 1/3-del af plasten som bliver til rene plasttyper af høj kvalitet, cirka 1/3-del af plasten bliver til blandet lavkvalitetsplast, og cirka 1/3-del af plasten består af andet affald og frasorteret plast. Hündgen har dog den fordel, at de i dag har en fast afsætning på den 1/3-del af plasten som er lavkvalitet, således at den bliver til plast legepladser, vejkegler og andre plastvarer og derved ikke indgår i cementproduktion.

Hård plast og PVC

ARGO har sammen med Odsherred Kommune udbudt mængden af hård plast og PVC fra genbrugspladserne. Udbuddet er gennemført. På bestyrelsesmødet oplyses om hvilken leverandør, som har vundet udbuddet.

Plastsortering og nye klimaplan for en grøn affaldssektor

Folketingets aftale 'Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi' af 16. juni 2020 fastslår, at kommuner og kommunale affaldsselskaber ikke må investere i anlæg til behandling og sortering af genanvendeligt husholdningsaffald. Eksisterende kommunalt ejede anlæg (som for eksempel findes i Nordjylland)

skal afvikles eller afhændes efter en overgangsperiode på fem år.

Det er herefter op til det private marked at investere i etablering af anlæg til plastsortering i Danmark. Som det fremgår ovenfor, har der hidtil ikke været interesse for dette. Det danske selskab Solum A/S har imidlertid i juni 2020 meddelt, at de sammen med deres tyske partner PreZero Recycling Deutschland GMBH vil investere i et nyt, stort, privat plastsorteringsanlæg i Danmark. Solum A/S har på møde med ARGO i september 2020 oplyst, at investeringen bliver på omkring 350 mio. kr., at anlægget forventes driftsklart senest i 2024, og at lokaliseringen ikke er endeligt fastlagt, men forventes at blive på Sjælland.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen som følge af denne sag.

Økonomiske konsekvenser

Ingen som følge af denne sag.

Punkt 11: Eventuelt

Sagsfremstilling

Åbent

Greve Kommunes ønske om opkrævning af garantiprovision blev kort drøftet. Punktet afventer at advokat redegør for nuværende retstilstand på området. Formanden nævnte, at punktet i givet fald er et ejeranliggende. Torben Jørgensen opfordrede til, at næste møde kunne blive et fysisk møde, hvis coronareglerne kan overholdes.

Punkt 12: Underskriftsside

Sagsfremstilling

Åbent

Roskilde, den 28. september 2020

Niels Hörup

John Harpøth

Torben Hoffmann Martin Schwartzbach

Erik Swiatek

Martin Stokholm

Flemming Petersen Torben Jørgensen

Vagn Ytte Larsen