

# BESTYRELSESREFERAT AF 24. MARTS 2021



affald > ressourcer > genbrug > overskud

## **ARGO**

Bestyrelsen 2018/2021

24-03-2021

TEAMS

## **Mødeindhold**

### **Punkt**

1. Formanden orienterer
2. Formandsskabet orienterer
3. Administrationen orienterer
4. Regnskab pr. 31. december 2020
5. Indregning af forrentning af indskudskapital i varmeprisen
6. Teknisk ekskursion for ARGOs bestyrelse
7. Udbud fra Energnist om energiudnyttelse/destruktion af opgravede mink
8. Tilvalgsydelse, kompetenceoverdragelse
9. Orientering om status nye rammevilkår for affaldsenergien
10. Orientering om status for kommunernes samarbejde om forberedelse af udbud af indsamlingsordning for farligt affald
11. Eventuelt

**Punkt 1: Formanden orienterer**  
sagsfremstilling  
Åbent

Fraværende: Martin Stokholm

**Punkt 2: Formandsskabet orienterer**  
sagsfremstilling  
Åbent

Der vedlægges referat fra Formandsskabsmøde den 9. marts 2021.

Beslutning  
Taget til efterretning.  
Fraværende: Martin Stokholm

**Punkt 3: Administrationen orienterer**  
sagsfremstilling  
Åbent

**1. Status for Corona situationen i ARGO**

Der gives en mundtlig orientering på mødet.

Trine Lindegaard Holmberg oplyste, at:

- driften forløber normalt
- administrationen arbejder hjemmefra
- Gensalgsbutikkerne er åbnet igen
- ingen smittede siden sidste bestyrelsesmøde

**2. Låne- og afdækningsportefølje pr. 31. december 2020**

Resultatet for ARGOs låne- og afdækningsportefølje pr. 31. december 2020 er tilfredsstillende.

Til uddybning vedlægges oversigt for låne- og afdækningsportefølje pr. 31. december 2020 med følgende forklaring: Den samlede gæld udgør pr. 31. december 2020; 996,5 mio. kr. til en gennemsnitlig rente på 2,83 %. Gælden består af 2 lån: For det første et mindre lån med en restværdi på 3,7 mio. kr., som er 100 % afdækket i CHF og udløber i 2021. For det andet et lån på 992,8 mio. kr., som blev optaget af det daværende KARA/NOVEREN i 2011 til brug for finansiering af Energitårnet og som udløber i 2041. 80 % af dette lån blev i forbindelse med optagelsen afdækket i fast rente ved hjælp af rentesikringsaftaler (SWAP- aftaler).

**3. Kapitalportefølje pr. 31. december 2020**

Resultatet for ARGOs kapitalportefølje pr. 31. december 2020 er tilfredsstillende. ARGOs kapitalportefølje har i december 2020 haft et afkast på 0,46 % mod et benchmark på 0,3 %. For hele 2020 er ARGOs afkast på 1,77 % mod et benchmark på 1,52 %.

Til uddybning vedlægges oversigt for kapitalportefølje pr. 31. december 2020 med følgende forklaring: ARGO har pr. 31. december 2020 en samlet portefølje på 404,6 mio. kr. Der er i 1. kvartal 2020 overført 10,0 mio. kr. til likvid beholdning og i november 2020 er der overført yderligere 30,9 mio. kr. til den likvide beholdning. Porteføljen dækker over obligationer og investeringsforeninger. Afkastet for december måned er 1,9 mio. kr., svarende til 0,46 %. Samlet set har ARGO i hele 2020 haft et positivt afkast på 6,6 mio. kr., svarende til 1,77 %. Det samlede afkast består af realiserede renter, udbytter, kursgevinster og gebyrer på

7,5 mio. kr. samt et urealiseret kurstab på 0,9 mio. kr. Et urealiseret kurstab realiseres først ved salg fra porteføljen.

#### **4. Tilgodehavende hos debitorer pr. 31. december 2020**

Resultatet er tilfredsstillende.

Til uddybning vedlægges oversigt over tilgodehavende hos debitorer pr. 31. december 2020 med følgende forklaring: ARGO har med udgangen af 4. kvartal 2020 opgjort tilgodehavende hos debitorer til 6,0 mio. kr. Som det fremgår af oversigten, er ARGOs debitor masse faldet i forhold til sidste opgørelse efter 3. kvartal 2020, hvor beløbet udgjorde 7,1 mio. kr. Det samlede fald på 1,1 mio. kr. fordeler sig med et fald i 'Ej forfaldne debitorer' på 1,0 mio. kr. og et fald i 'Forfaldne debitorer' på 0,1 mio. kr. I perioden har der ikke været konstateret tab på debitorer.

#### **5. Regnskab pr. 31. december 2020 – Gensalgsbutikkerne i Køge, Lejre og Roskilde kommuner**

ARGO driver tre gensalgsbutikker for henholdsvis Køge, Lejre og Roskilde kommuner. ARGOs bestyrelse (det daværende KARA/NOVEREN) besluttede på møde den 11. april 2016, punkt 6, at ARGO driver og mellemfinansierer butikkerne for kommunerne. Regnskabet for butikkerne indgår således ikke i ARGOs regnskab og har ikke betydning for selskabets økonomi. Her følger en kort særskilt orientering.

Resultatet er mindre tilfredsstillende.

ARGO driver tre gensalgsbutikker for henholdsvis Køge, Lejre og Roskilde kommune efter en specialaftale med de tre kommuner. Kommunerne orienteres individuelt hvert kvartal om detaljer i driften og økonomien af gensalgsbutikkerne. Overskud eller underskud afregnes løbende med de tre kommuner. Gensalgsbutikkerne har i 2020 realiseret et samlet underskud på 1,2 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 0,2 mio. kr. Gensalg arbejder for at øge direkte genbrug af det affald, som afleveres på ARGOs genbrugspladser, dels via egne butikker og dels via partnerskaber med frivillige organisationer og samarbejde med virksomheder omkring reparation og klargøring.

Underskuddet i 2020 skyldes især Corona pandemien med de deraf følgende restriktioner, hvor gensalgsbutikkerne var lukkede i cirka tre en halv måned. Fra bestyrelsesmødet: Til dette punkt bemærkede Erik Swiatek, at det var ærgerligt, at klimaaftalen lægger op til at ARGO ikke må drive genbrugsbutikker.

#### **6. Orientering om status for genanvendelse af plast**

Administrationen orienterede på bestyrelsesmødet den 28. september 2020, punkt 10 om indgået aftale med mæglerfirmaet Combineering om afsætning af plast. Udbuddet blev gennemført sammen med Vestforbrænding, ARC og Københavns Kommune. Combineering afsætter plasten til det tyske certificerede anlæg Hündgen. Aftalen omhandler plast indsamlet ved husstandene og på genbrugspladserne. Aftalen dækker perioden den 1. august 2020 til den 31. december 2021 med mulighed for at forlænge med yderligere 1 år.

Idet flere af ARGOs ejerkommuner nu har besluttet at sortere mad- og drikkekartoner med i plasten og et par af ejerkommunernes ønske om at lægge metal med i plasten, har det været nødvendigt at vurdere, om denne udvidelse kunne rummes i den indgåede aftale. Juristerne fra Vestforbrænding har vurderet, at det ikke vil være juridisk muligt at benytte muligheden for at forlænge i 1 år (i år 2022), idet der er tale om ændringer i fraktionen som er udbudt.

Det betyder, at aftalen med Combineering udløber ved udgangen af 2021. Vestforbrænding, Københavns Kommune, ARC og ARGO har igangsat arbejdet med nyt udbudsmateriale. Vestforbrænding er tovholder på opgaven. Der vil stadig, på samme måde, som i dag, blive stillet høje krav til genanvendelse, herunder krav om, at også lavkvalitetsplasten skal blive til nye produkter samt dokumentation på resultater.

Den nuværende aftale dokumenteres gennem certifikater med auditering af tredjepart samt gennem må-

nedlig rapportering og opfølgning. De første 5 måneder af kontrakten med Combineering har vist, at ARGO får udsorteret plasten med følgende resultat.: Cirka 30 - 40% som vil kunne oparbejdes til forskellige typer høj kvalitetsplast, som direkte kan erstatte nyt plast, ca. 35-45 % "mixed" plast som vil kunne finsorteres og oparbejdes til en

lavkvalitetsplast, f.eks. transportpaller, hegnspæle, afspærringskegler, græsarmeringsfliser m.m. De sidste 25% bliver frasorteret som en sorteringsrest. Denne rest går til energiudnyttelse (forbrænding) i Tyskland. De grovsorterede materialer sendes videre til andet sorteringsled. Her finsorteres og oparbejdes det grovsorterede materiale og omdannes til granulat, flakes eller agglomerat, som derefter afsættes til fremstilling af nye plastprodukter. I andet led fjernes de få procent urenheder, som stadig er i plasten efter første sorteringsled. Derudover vil der altid i en sortering være et lille sorteringsstab.

#### **Fra bestyrelsesmødet: Følgende bemærkninger, spørgsmål og svar blev noteret:**

1. Kan der ske en form for forsøring i Danmark inden afsendelse? For tiden er der ikke anlæg til forsøring (eller sortering i det hele taget) i Danmark.
2. Hvad er forventningen til det fremtidige marked? Der er ikke noget konkret omkring danske anlæg. I andre lande bygges der en del anlæg, men selve markedssituationen er for tiden meget usikker.
3. Kan man gøre noget andet ved de cirka 25 % som ikke kan genanvendes, og hvad består det af? Ved næste møde vil der blive gennemgået eksempler på fejlsorteringer og typiske fraktioner.

#### **7. Orientering om genanvendelse af tekstiler**

Administrationen har indgået et samarbejde med "start up" virksomheden Textile change. Virksomheden har modtaget et MUDP tilskud fra miljøstyrelsen (Miljøteknologisk udviklings- og demonstrationsprogram) på 2,8 mio. kr. Tilskuddet skal anvendes på udvikling af et testanlæg. Anlægget skal udvikles til at genanvende fibre fra fraktionerne tøj og tekstiler. ARGO stiller tøj og tekstiler til rådighed for forsøgene. Det er håbet, at projektet munder ud i et fuldskaalanlæg, som skal stå klart i udgangen af 2022. ARGO begynder levering af tekstiler til forsøgene medio maj 2021.

#### **8. Orientering om opstart af behandlingsaftalen for madaffald med Gemidan A/S**

ARGO påbegyndte pr. 1. januar i år aftalen med Gemidan A/S om behandling af madaffald (kildesorteret organisk dagrenovation, KOD). Bestyrelsen blev orienteret herom på mødet den 28. september 2020, punkt 3 og var desuden som led i bestyrelsesseminaret den 8. december 2020 på besøg på Gemidans pulperanlæg i Ølstykke.

Bestyrelsen fastlagde på sit møde den 3. april 2018, punkt 6 rammerne for udbuddet. Det var krav om høj biogasproduktion, minimalt metanudslip, oparbejdning af biogassen til naturgaskvalitet, sikring af at restproduktet kan anvendes i økologisk jordbrug og en grænse for energiforbrug til transport. Desuden besluttede bestyrelsen, at udbuddet skulle ske som udbud med forhandling. ARGOs administration gennemførte processen med udbud i dialog med fagmedarbejdere i de 9 ejerkommuner og har forestået idriftsætning af aftalen inden for disse rammer.

Det var oprindeligt planen, at affaldet efter pulpning i Ølstykke skulle sendes til bioforgasning på Fyn, men kontrakten mellem ARGO og Gemidan giver mulighed for, at bioforgasningen kan ske et andet sted, under forudsætning af at kontraktens vilkår overholdes. Da Gemidan således henvendte sig til ARGO den 12. december 2020, med et ønske om at levere biopulpen til behandling på biogasanlægget i Solrød i stedet for til Nature Energys anlæg i Odense, meddelte ARGO på mail, at man ikke havde indvendinger, såfremt anlægget opfylder alle de krav og vilkår, som Gemidan ifølge kontrakten er forpligtet til at overholde. ARGO og Gemidan har den 11. marts 2021 afholdt møde, hvor Gemidan har redegjort for overholdelse af kontraktens krav. ARGO vil løbende følge op på dette.

#### Punkt 4: Regnskab pr. 31. december 2020

sagsfremstilling

Åbent

Regnskab pr. 31. december 2020

Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage stilling til regnskab pr. 31. december 2020. Resultatet samlet for

ARGO pr. 31. december 2020 ligger 8,9 mio. kr. bedre end budgetteret for året 2020.

Indstilling. Administrationen indstiller, at bestyrelsen godkender regnskab pr. 31. december 2020.

Beslutning

Godkendt.

Niels Niels Hörup udtrykte tilfredshed med det samlede resultat, og bad om at ros gives videre til alle medarbejdere og ledere.

Sagsfremstilling

Det samlede resultatet for ARGO pr. 31. december 2020 er tilfredsstillende. ARGOs omsætning blev pr. 31. december 2020 606,8 mio. kr., svarende til 101 % af årsbudgettet på 599,0 mio. kr. ARGO har behandlet en mængde på 700.562 ton affald svarende til 108 % af årsbudgettet på 646.897 ton.

Pr. 31. december 2020 udviser selskabets samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 81,6 mio. kr. Efter afskrivninger på 87,8 mio. kr. og finansieringsomkostninger på 6,9 mio. kr., samt henlæggelser på 1,3 mio. kr., udgør det samlede underskud pr. 31. december 2020 14,4 mio. kr. mod årsbudgetteret underskud på 23,3 mio. kr. Der er budgetteret med et underskud for derved at tilbagebetale oparbejdet overskud til forbrugerne. De direkte produktionsomkostninger ligger højere end budgetteret, hvilket blandt andet skyldes øgede behandlede mængder affald. I de samlede finansieringsomkostninger er der både medtaget realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab. Realiserede kursgevinster og -tab medtages løbende over året, mens urealiserede kursgevinster og -tab medtages i 4. kvartals regnskab og årsrapporten, idet der i løbet af året kan forekomme store kursudsving.

Resultat pr. 31. december 2020 for ARGO:

Skemaet viser realiseret resultat pr. 31. december 2020 samt årsbudget 2020:

Driftsrapport i mio.kr.		
	Realiseret 31.12.2020	Årsbudget 2020*
Omsætning	606,8	599,0
Direkte produktionsomkostninger, inkl. afgifter	466,6	436,4
Indirekte produktionsomkostninger	27,3	31,1
Kapacitetsomkostninger	31,3	33,0
<b>Resultat før afskrivninger</b>	<b>81,6</b>	<b>98,5</b>
Afskrivninger	87,84	92,2
<b>Resultatet før finansiering</b>	<b>-6,2</b>	<b>6,3</b>
Finansieringsomkostninger	6,9	27,2
<b>Resultat før ekstraordinære udgifter</b>	<b>-13,1</b>	<b>-20,9</b>
Henlæggelser/ekstraordinære udgifter	1,3	2,4
<b>Resultat</b>	<b>-14,4</b>	<b>-23,3</b>

\* Budget godkendt i maj 2019.

### **Roskilde Kraftvarmeværk:**

Resultatet er tilfredsstillende.

Pr. 31. december 2020 udviser Roskilde Kraftvarmeværks samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 82,4 mio. kr. Det samlede resultat udgør et underskud på 8,7 mio. kr. mod et årsbudgetteret underskud på 20,6 mio. kr. Kraftvarmeværket har modtaget 349.623 ton affald til nyttiggørelse pr. 31. december 2020, svarende til 106 % af årsbudgettet på 330.000 ton. Af de 349.623 ton affald er 108.468 ton importeret. Afgifterne udgør pr. 31. december 2020 157,6 mio. kr. svarende til 104 % af årsbudgettet på 151,3 mio. kr.

2020 har været præget af meget lave elpriser, og elindtægterne ligger 15,0 mio. under budget. Budgettet er baseret på en elpris på 300 kr. pr. MWh og den realiserede elpris har været 172 kr. pr. MWh. Endvidere er omkostningerne til slaggebehandling 10,1 mio. kr. højere end budget, hvilket skyldes den lavere markedspris på metal, som følge af COVID-19. De lavere elindtægter og højere slaggeomkostninger opvejes af flere behandlede mængder og deraf højere varme- og elproduktion. Import af affald har endvidere betydet, at anlægget har kunnet udnyttes fuldt ud i 2020, og affaldsindtægterne fra import har været stabile og høje. Resultatet forbedres slutteligt af ikke realiserede kursgevinster ført under posten 'Finansierings-omkostninger'. Den højere varmeproduktion i 2020 har, som følge af ARGOs opdeling af varmeprisen i en fast og en variabel del, betydet, at den samlede varmepris til VEKS er cirka 2,50 kr. pr. GJ lavere end budgetteret.

### **Genbrugspladser:**

Resultatet er ikke tilfredsstillende.

Pr. 31. december 2020 udviser genbrugspladsernes samlede regnskab et underskud før afskrivninger og finansiering på 3,2 mio. kr. Det samlede resultat udgør et underskud på 9,6 mio. kr. mod et årsbudgetteret underskud på 0,1 mio. kr. Resultatet skal ses i lyset af COVID-19 og de faldende markedspriser på en række genbrugsmaterialer, heriblandt jern og metal. Samme tendens er gældende for ARC, Vestforbrænding, AffaldPlus, Norfors og REFA, som har tilsvarende millionunderskud på deres genbrugspladser. ARGO driver 14 genbrugspladser for 6 af ejerkommunerne (Kalundborg, Køge, Lejre, Roskilde og Stevn samt Solrød på en gæsteordning).

Pr. 31. december 2020 er der modtaget 164.527 ton på genbrugspladserne, svarende til 109 % af årsbudgettet på 151.000 ton. Genbrugspladsernes samlede omsætning er 113,4 mio. kr., hvilket er 6,4 mio. kr. mindre end årsbudgettet på 119,8 mio. kr. Dette skyldes blandt andet faldende priser på genanvendelige materialer på 5,6 mio. kr. i forhold til budgettet, samt en mindre indtægt på genbrugspladsgebyrer på 0,8 mio. kr. i forhold til budgettet. De samlede produktionsomkostninger (direkte og indirekte) er 6,9 mio. kr. over årsbudgettet, hvilket primært skyldes den øgede mængde modtaget affald, som er på 13.527 ton mere end budgetteret.

Dette har betydet meromkostninger i forhold til budgettet til blandt andet transport på 1,6 mio. kr., behandlingsomkostninger på 2,0 mio. kr. samt løn- og personaleomkostninger på 2,7 mio. kr., hvori der er indeholdt regulering for indefrosne feriepenge på 1,7 mio. kr. Resterende produktionsomkostninger er samlet 0,5 mio. kr. højere end årsbudgettet. Som nævnt er en medvirkende årsag til genbrugspladsernes resultat de faldende markedspriser på genanvendelige materialer, som sælges. Eksempelvis var gennemsnitsprisen på jern og metal i 2020 ca. 770 kr./ton, mens den i 2019 var ca. 1.230 kr./ton. Det vil sige et fald på over 35 %. Prisen på pap har været negativ i en periode i begyndelsen af 2020. ARGO har derfor skullet betale for at afsætte papet.

Genbrugspladserne håndterer og afsætter 46 forskellige affaldsfraktioner, hvoraf langt de fleste udbydes og afsættes til negative priser (der betales for afsætning). Disse priser er markedsafhængige og der vil derfor være variationer over tid, som kan udfordre budgettet, der lægges næsten et år før, det faktisk træder i kraft. Med henblik på fremadrettet at sikre bedst mulig overensstemmelse mellem budget og resultat, her-



under at identificere særlige handlingsparametre til fremtidig økonomistyring, har ARGO derfor i efteråret 2020 fået udarbejdet en budgetanalyse af ARGOs revisor Beierholm. Bestyrelsen godkendte på sit møde den 2. februar 2021, punkt 5, orientering om genbrugspladsernes drift og økonomi, herunder den endelige rapport fra Beierholm revision modtaget den 5. januar 2021. I rapporten konkluderes blandt andet, at COVID-19 krisen på mange måder har påvirket genbrugspladsernes økonomi negativt. Det er Beierholms vurdering, at ARGO ikke har kunne forudse disse udefrakommende faktorer og de mulige indvirkninger og konsekvenser heraf. Beierholm finder det samtidigt positivt, at ARGO har udvist rettidigt omhu ved at iværksætte øvrige omkostningsbesparende foranstaltninger.

I sagen om genbrugspladsernes økonomi på mødet den 2. februar 2021, punkt 5, blev det oplyst, at resultatet for 2020 skønnedes til at blive negativt med mellem 10,0 og 11,0 mio. kr. Det samlede resultatet for genbrugspladserne blev negativt med 9,6 mio.kr.

### **Audebo Miljøcenter m.fl.:**

Resultatet er tilfredsstillende.

Pr. pr. 31. december 2020 udviser regnskabet for Audebo Miljøcenter m.fl. et overskud før afskrivninger og finansiering på 2,4 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 4,0 mio. kr. mod et årsbudgetteret underskud på 2,6 mio. kr. Pr. 31. december 2020 er der behandlet 186.413 ton i Audebo Miljøcenter m.fl., svarende til 112 % af årsbudgettet på 165.897 ton.

Audebo Miljøcenter m.fl. har været i drift under Corona pandemien. Audebo Miljøcenter m.fl. har i løbet af 2020 modtaget væsentlig større mængder end budgetteret. Den modtagne mængde for året er 12 % over budget. Dette har medført at omsætningen er 9,5 mio. kr. højere end budgettet. Audebo Miljøcenter m.fl. har grundet de øgede mængder haft tilsvarende øgede omkostninger. De direkte produktionsomkostninger er 8,5 mio. kr. højere end budgetteret, hvilket består af en stigning i behandlingsomkostninger på 10,2 mio. kr., 0,9 mio.kr. til kørsel samt 0,9 mio. kr. i øgede omkostninger til perkolat (opsamlet regnmængde fra deponi) grundet store regnmængder i første kvartal 2020. ARGO afleder perkolat via en trykledning til FORS A/S (renseanlæg i Holbæk Kommune), som imidlertid ikke har haft mulighed for at håndtere de øgede mængder perkolat, hvorfor ARGO har været nødsaget til at afsætte perkolat til et andet renseanlæg. Audebo Miljøcenter har derfor måttet transportere perkolat i tankvogne til RGS Nordic på Stignæs værket til en væsentlig højere pris. De resterende direkte produktionsomkostninger er 3,6 mio. kr. lavere en budgettet. Årets resultat er bedre end budget.

### **Balance:**

Pr. 31. december 2020 udgør ARGOs balance 1.608,7 mio. kr.

Aktivsiden udgøres, udover anlægsaktiver på 1.094,1 mio. kr., af likvide beholdninger opgjort til 22,3 mio. kr., værdipapirer på 404,6 mio. kr., en debitorbeholdning på 53,3 mio. kr. samt øvrige poster på 34,3 mio. kr. Passivsiden udgøres af langfristet gæld på 1.435,8 mio. kr., hvoraf de 947,9 mio. kr. er finansiering af ovnligne 6. Resten af den langfristede gæld udgøres af 325,0 mio. kr. vedrørende swapaftalen og 146,5 mio. kr. er gæld til forbrugerne.

Øvrige langfristede poster er 16,5 mio. kr. Herudover indeholder passivsiden 160,8 mio. kr. i kortfristet gæld og forpligtelser på 49,9 mio. kr., hvilket resulterer i en egenkapital på -37,9 mio. kr. Værdien af swapaftalen er reguleret pr. 31. december 2020. Værdien af swapaftalen udgør pr. 31. december 2020 325,0 mio. kr. mod 315,5 mio.kr. ved udgangen af 2019. Den urealiserede påvirkning har således været negativ med 9,5 mio. kr. i 2020. I henhold til vedtægterne for ARGO, forrentes og tilskrives kommunernes indskudskapital (ud over basisindskuddet) løbende. Rentetilskrivningen for 2020 har været negativ med 0,36%. Det samlede indskud udgør 316,4 mio. kr. pr. 31. december 2020.

Anlæg:

Anlægsregnskabet pr. 31. december 2020 indeholder dels bevillinger for 2020 på 65,8 mio. kr., og overførte bevillinger fra 2019 på netto 31,2 mio. kr. Det vil sige et samlet

budget på 96,9 mio. kr. I 2020 er der anvendt 65,9 mio. kr. jævnfør ovenfor viste oversigt. Der er færdig-meldt anlæg for 58,7 mio. kr. og herudover er der anvendt 7,1 mio. kr. på 'Igangværende anlæg'. Der er i 2020 overført 4,0 mio. kr. fra 'Rådighedsbeløb' til 'Nyanlæg Hårlev Genbrugsplads'. Af det endnu ikke forbrugte budget på 31,1 mio. kr. overføres 30,3 mio.kr. til 'Igangværende anlæg' til 2021. For uddybende forklaringer henvises til regnskab pr. 31. december 2020, jævnfør bilag 1.

### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser.

Fraværende: Martin Stokholm

## **Punkt 5: Indregning af forrentning af indskudskapital i varmeprisen**

sagsfremstilling

Åbent

### **Beslutningstema**

Indskudskapital er den kapital, som ejerne af ARGO har indskudt i selskabet. Generelt giver varmemforsyningsloven hjemmel til at indregne forrentning af indskudskapital i varmeprisen. Bestyrelsen blev på møde den 13. maj 2019 orienteret om, at Forsyningstilsynet havde godkendt, at ARGO indregner forrentning af indskudskapital for årene 2012 til 2018 for i alt 15,3 mio. kr. i varmeprisen, dog ville tilsynet vende tilbage vedrørende betydningen af varmeprisloftet for indregning af forrentningen. Tilsynet er nu vendt tilbage og på baggrund af tilsynets henvendelse samt nylig praksis på området anbefaler ARGOs rådgiver PwC, at ARGO afstår fra at indregne forrentning for årene 2012, 2013 og 2016, i alt 6,2 mio. kr. i varmeprisen. Det betyder, at der tidligere er indregnet i alt 6,2 mio. kr. i varmeprisen, som ikke bør indregnes. Bestyrelsen skal tage stilling til tilbageførsel af dette beløb.

### **Indstilling**

Det indstilles, at der ikke indregnes forrentning af indskudskapital for årene 2012, 2013 og 2016 i varmeprisen, i alt 6,2 mio.kr., og at dette beløb gennem en reduktion af varmeprisen for 2022 tilbageføres til kunderne (i praksis VEKS).

### **Beslutning**

Godkendt at forholdet indregnes i varmepris 2022.

### **Sagsfremstilling**

ARGO har for år tilbage ansøgt Energitilsynet om at godkende indregning af forrentning af indskudskapitalen i varmeprisen. Myndigheden på området er fra 1. juli 2018 overtaget af Forsyningstilsynet.

Indskudskapital er den kapital, som ejerne af ARGO har indskudt i selskabet. Generelt giver varmemforsyningsloven hjemmel til at indregne forrentning af indskudskapital i varmeprisen. ARGO har derfor i lighed med andre selskaber ansøgt om godkendelse af indregning af denne forrentning i ARGOs varmepris. Konkret handler det om indskud foretaget før 1. marts 1981, hvor den gældende varmemforsyningslov trådte i kraft. For ARGO er indskud opstået i forbindelse med opførelse af anlæg før denne dato, og er et udtryk for, at ejerne på daværende tidspunkt har indskudt kapital til selskabet i form af kontanter eller afståelse af anlæg.

Forsyningstilsynet traf den 12. april 2019 afgørelse i sagen og fastsatte en rimelig forrentning af indskudska-



pital for årene 2012 til 2018 på i alt 15,3 mio. kr. ARGO havde således mulighed for at indregne yderligere forrentning for 2,5 mio. kr., udover de 12,8 mio. kr., som allerede var opkrævet.

Forsyningstilsynet oplyste herudover i sin afgørelse, at tilsynet i en særskilt sag ville behandle spørgsmålet om, hvor stor en del af forrentningen der kan indregnes i varmeprisen, når der tages højde for betydningen af varmeprisloftet i de enkelte år. I korthed betyder det, at selvom Forsyningstilsynet havde godkendt en ramme for forrentning på 15,3 mio. kr. for årene 2012 til 2018, så kunne der afhængigt af den særskilte sag komme afgørelser, som for enkelte år fastsætter en hel eller delvis tilbagebetaling til varmekunderne. Bestyrelsen blev orienteret om Forsyningstilsynets afgørelse på mødet den 13. maj 2019, punkt 8.

Forsyningstilsynet er nu vendt tilbage til den særskilte sag om varmeprisloftets betydning med en række spørgsmål og afgørelser i lignende sager, ved mail af 12. februar 2021.

Et affaldsforbrændingsanlæg skal fastsætte prisen til den laveste af den omkostningsbestemte pris, affaldsvarmeprisloftet og substitutionsprisen. I perioden fra 2012-2018 som sagen omhandler, har ARGO nogle år været bundet af affaldsvarmeprisloftet, og nogle år af den omkostningsbestemte pris.

Affaldsvarmeprisloftet er i realiteten ikke udtryk for en "pris", men en maksimalt tilladt omkostning pr. produceret varmenhed.

I forbindelse med behandlingen af ARGOs oprindelige ansøgninger, rejste Forsyningstilsynet tvivl om, hvorvidt ARGO var berettiget til at opkræve den opgjorte, rimelige forrentning hos varmekunderne. Dette skyldes, at omkostningerne (ekskl. forrentning) i 2012, 2013 og 2016 var højere end affaldsvarmeprisloftet i de pågældende år. Under sagsbehandlingen har ARGO argumenteret for, at den godkendte forrentning var indregningsberettiget, uanset at omkostningerne samlet for året måtte overstige affaldsvarmeprisloftet. Revisionsfirmaet PwC har igennem sagen rådgivet ARGO i forhold til dialogen med myndighederne og assisteret med vurderinger af en række forhold til brug for sagen.

PwC er også blevet anmodet om en vurdering af, hvorvidt det er sandsynligt, at ARGO kan få medhold i, at forrentningen i 2012, 2013 og 2016 kan indregnes. PwC's vurdering fremgår af vedlagte notat af 15. marts 2021. Det er PwC's vurdering, at det må anses som usandsynligt, at henholdsvis Forsyningstilsynet og eventuelt Energiklagenævnet på det foreliggende grundlag vil vurdere, at forrentningen er indregningsberettiget i varmeprisen for årene 2012, 2013 og 2016. Den økonomiske konsekvens af sagen vil være, at ARGO tilbagefører forrentning for 2012, 2013 og 2016 til varmekunderne, svarende til 6,2 mio. kr. På den baggrund anbefales det, at forrentning for 2012, 2013 og 2016, svarende til i alt 6,2 mio. kr. tilbageføres til kunderne (i praksis VEKS), ved reduktion af varmeprisen i budget 2022. Set i forhold til ARGOs samlede indtægt fra salg af varme udgør 6,2 mio. kr. ca. 3 % af den samlede varmeindtægt, hvorfor tilbageførslen har mindre betydning for den beregnede varmepris.

### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Varmeprisen i budget 2022 reduceres med en samlet virkning på 6,2 mio.kr.

Fraværende: Martin Stokholm

### **Punkt 6: Teknisk ekskursion for ARGOs bestyrelse**

sagsfremstilling

Åbent

### **Beslutningstema**

Bestyrelsen godkendte på sit møde den 12. maj 2020, punkt 8, program for teknisk

ekskursion for ARGOs bestyrelse og ejerudvalg. Programmet omhandlede virksomhedsbesøg i Tyskland og Holland med særlig vægt på Carbon Capture og genanvendelse af plast. Turen blev fastlagt til den 9.-11. juni 2021. Det har imidlertid vist sig, at det grundet COVID-19 ikke er muligt at aftale besøg på virksomhederne på det tidspunkt, hvorfor turen må aflyses. Bestyrelsen skal drøfte, om der skal arrangeres en tur på et senere tidspunkt.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at bestyrelsen drøfter om der skal planlægges en studietur på et senere tidspunkt.

### **Beslutning**

Flere udtrykte ærgrelse omkring muligheden for dette besøg, da særligt plast og CO2-fangst er yderst relevant lige nu. Der var enighed om at bevare en form for reservation til en form for modificeret ekskursion eller arrangement frem til ultimo september 2021. Administrationen vender tilbage med mulige alternativer, hvis der viser sig muligheder.

### **Sagsfremstilling**

Bestyrelsen godkendte på sit møde den 12. maj 2020, punkt 8, program for teknisk ekskursion for ARGOs bestyrelse. Bestyrelsen besluttede desuden, at ejerudvalgets medlemmer skulle inviteres med, og at der skulle rejses med fly med tilkøb af CO2-kompensation.

Programmet omhandlede virksomhedsbesøg i Tyskland og Holland med særlig vægt på Carbon Capture og genanvendelse af plast. Turen blev fastlagt til den 9.-11. juni 2021. Programmet var udarbejdet med bistand fra Karen Bahn Kristensen, Global Translations, som har lang erfaring med tilrettelæggelse af lignende ture. Programmet indebar besøg hos det første (eneste) europæiske affaldsenergianlæg, der fanger CO2 i stor skala. CO2'en leveres til et nærliggende drivhus. Desuden var planlagt besøg hos virksomheder, der sorterer plast samt besøg hos tre virksomheder, der oparbejder plast fra både husholdningsaffald og industriaffald. I alt var planen at besøge 6 virksomheder på turen. Besøgene ville kunne bibringe nyttig viden til understøttelse af fremtidige beslutninger i ARGOs bestyrelse om Carbon Capture og plsthåndtering. Overslagsmæssigt forventedes udgifterne til turen at udgøre alt i alt ca. 8.600 kr. pr. deltager.

Det har imidlertid vist sig, at det grundet COVID-19 ikke er muligt at aftale besøg på virksomhederne i juni 2021, hvorfor turen må aflyses. Bestyrelsen bedes drøfte, om der skal arrangeres en tur på et senere tidspunkt.

### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

Fraværende: Martin Stokholm

## **Punkt 7: Udbud fra Energnist om energiudnyttelse/destruktion af opgravede mink sagsfremstilling**

### **Beslutningstema**

Folketinget har den 20. december 2020 besluttet, at de aflivede mink, som er gravet ned i to grave i Jylland, skal graves op igen og destrueres på danske affaldsenergianlæg.

Opgaven med at energiudnytte de opgravede mink udbydes til landets affaldsenergiselskaber. ARGO har tilladelse til og mulighed for at løse opgaven, hvorfor det anbefales, at der afgives tilbud på opgaven.

### **Indstilling**

Administration indstiller, at bestyrelsen godkender, at ARGO afgiver tilbud på opgave udbudt af Energnist om energiudnyttelse af opgravede mink.

### **Beslutning**

Godkendt.

### **Sagsfremstilling**

Folketinget har den 20. december 2020 besluttet, at de aflivede mink, som er gravet ned i to grave i Jylland, skal graves op igen og destrueres på danske affaldsenergianlæg. Opgaven med at opgrave, transportere minkene til affaldsenergi-anlæggene samt reetablering af områderne er udbudt af Fødevarestyrelsen. Selve behandlingen af minkene skal jævnfør anvisningsreglerne ske hos Energnist (affaldsselskab som ejes af 16 kommuner) i Jylland. Alle mink skal nyttiggøres på 6 uger fra medio maj 2021, og det har Energnist ikke tilstrækkelig egen kapacitet til, idet man forventer at der kun kan iblandes 5 % i mink til det normale restaffald. Derfor udsender Energnist medio marts udbudsmateriale på energiudnyttelse af op til 16.000 tons mink. Årsagen til den korte behandlingstid (perioden på 6 uger) er, dels at minkene først opgraves, når man er sikker på at de ikke smitter mere, dels vil man have minkene fjernet, inden der opstår risiko for udsivning til grundvandet.

Processen vil være, at der primo maj vil blive sendt et eller flere prøvelæs til hvert af de anlæg som afgiver tilbud. Hvis behandlingen kan foregå som forventet, vil mængderne blive fordelt blandt de anlæg med de laveste priser (inklusive transport). Myndighederne har bekræftet, at minkene ikke vil kunne smitte efter opgravningen.

I forhold til en mulig behandling hos ARGO forventes det, at eventuelle mink skal leveres efter normal åbningstid. Der vil blive behov for ekstra kranfører til opblanding og sikker indfyring, idet alle mink skal være behandlet indenfor 24 timer efter ankomst til anlægget. Transportøren skal selv stå for eventuel rengøring af lastbil. Det er endnu ikke klart om der kræves ekstra rengøring på anlægget. ARGO har tilladelse til at behandle animalske biprodukter, såsom de opgravede mink. Det forventes, at minkene er med pels, og tidligere erfaringer på andre anlæg er, at disse mink ikke udgør et forbrændingsteknisk problem.

ARGOs administration vurderer, at det vil være hensigtsmæssigt, at ARGO byder på opgaven, idet selskabet herved påtager sig et samfundsmæssigt ansvar og konkret viser, at ARGO vil påtage sig at behandle affald fra hele Danmark, når det er nødvendigt. Der lægges vægt på, at ARGO skal holdes økonomisk skadesløs i forbindelse med den mulige løsning af opgaven, samt har tilladelse til at behandle denne type affald.

### **Miljømæssige konsekvenser**

De hidtidige erfaringer fra andre affaldsenergianlæg er, at energiudnyttelse af mink ikke giver anledning til øgede emissioner.

### **Økonomiske konsekvenser**

ARGO vil afgive et tilbud, hvor ARGO får dækket alle omkostninger til ekstra behandling, kranfører og af ekstra rengøring. Der tages udgangspunkt i den normale takst på 420 kr./ton.

Fraværende: Martin Stokholm

### Beslutningstema

Sagen er en opfølgning på orienteringspunkter til bestyrelsen den 8. december 2020 og den 2. februar 2021 om kompetenceoverdragelse. Ejerkommunerne kan ud over grundydelse gøre brug af en række tilvalgsydelse. Når kommunerne gør brug af tilvalgsydelse, skal der ske en kompetenceoverdragelse til ARGO. Den konkrete aftale om kompetenceoverdragelse skal godkendes af Ankestyrelsen og besluttes i byrådet/kommunalbestyrelsen.

Aktuelt drejer det sig om tilvalgsydelse i forhold til behandling af KOD (kildesorteret organisk dagrenovation) samt om drift af genbrugspladser for fem kommuner. Ankestyrelsen har forhåndsgodkendt aftalen om behandling af KOD, mens ARGO endnu ikke har modtaget forhåndsgodkendelse af aftalen om drift af genbrugspladser. Administrationen foreslår i overensstemmelse med Ejerudvalgets anbefaling, at begge aftaler sendes til genkendelse i kommunalbestyrelser/byråd.

Der vil også være behov for aftaler om kompetenceoverdragelse i forhold til omlastning og afsætning af genanvendelige fraktioner i Gadstrup - se også orienteringspunkt til bestyrelsen den 8. december 2020, punkt 10. Ligesom fortsat drift af gensalgsbutikker i Lejre, Køge og Roskilde kommuner forudsætter aftaler om kompetenceoverdragelse. Administrationen foreslår, at arbejdet med udformning af disse aftaler afventer afklaring af reguleringen på området.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Aftale om drift af genbrugspladser for fem ejerkommuner sendes til godkendelse i byråd/kommunalbestyrelser i de fem kommuner, når Ankestyrelsen har forhåndsgodkendt aftalen om genbrugspladser,
2. Aftale om biologisk affaldsbehandling af kildeindsamlet dagrenovation (KOD) sendes til godkendelse i ejerkommunernes byråd/kommunalbestyrelser samtidig med aftalen om drift af genbrugspladser, Hvis aftalen om genbrugspladser ikke er forhåndsgodkendt af Ankestyrelsen senest primo maj 2021 sendes alene aftalen om KOD til godkendelse i byråd/kommunalbestyrelser.
3. Aftaler om kompetenceoverdragelse i forbindelse med omlastning og afsætning af genanvendelige fraktioner afventer afklaring af hvilke fraktioner, som kommer til indgå i de kommende kommunale indsamlingsordninger samt afklaring af vilkårene for producentansvar for emballage.
4. Aftaler om kompetenceoverdragelse i forbindelse med drift af gensalgsbutikker på genbrugspladser i Lejre, Køge og Roskilde kommuner afventer afklaring om ARGOs mulighed for fremover at drive gensalgsbutikker.
5. Administrationen orienterer skriftligt de ni ejerkommuner om den ovenfor beskrevne fremgangsmåde.

### Beslutning

Godkendt.

### Sagsfremstilling

Denne sag er en opfølgning på orienteringspunkter på bestyrelsesmøderne den 8. december 2020, punkt 3, nummer 8 og den 2. februar 2021, punkt 10. Ved behandlingen den 2. februar 2021 bemærkede besty-

relsen, at der kun bør være én samlet pakke om kompetenceoverdragelse til hvert byråd/kommunalbestyrelse. Sagen blev drøftet på Ejeudvalgsmøde den 12. marts 2021. Ejerudvalget anbefalede, at det afventes i en periode, om der kommer melding fra Ankestyrelsen vedrørende aftalen om genbrugspladser, således at de to aftaler begge kan være forhåndsgodkendt af styrelsen, inden de samlet sendes til kommunerne. Det blev endvidere anbefalet at supplere fremsendelsen til kommunerne med korte beskrivelser af ordningerne og deres effekt. Endelig blev det anbefalet at sende en skriftlig orientering til kommunerne om processen. Ejerudvalgets anbefalinger er indarbejdet i indstillingen.

Grunddydelser og tilvalgsydelse. ARGOs vedtægt punkt 3.5 og 3.6 ARGOs opgave med, på kommunernes vegne, at varetage en række opgaver på affaldsområdet sker med udgangspunkt i § 60 i den kommunale styrelseslov. ARGO udfører i henhold til vedtægterne grunddydelser, jævnfør punkt 3.5 for alle ni ejerkommuner. Endvidere er der i vedtægtens punkt 3.6 mulighed for, at ARGO udfører tilvalgsydelse. Tilvalgsydelse er for eksempel: drift af genbrugsstationer (nummer 2) eller biologisk affaldsbehandling (nummer 4). De ni ejerkommuner kan, uafhængigt af de andre ejerkommuner, vælge at gøre brug af en tilvalgsydelse. Kompetenceoverdragelse ved tilvalgsydelse.

I forbindelse med fastlæggelse af aftale og rammer for ARGOs varetagelse af omlastning samt udbud og kontraktindgåelse for KOD er ARGO blevet gjort opmærksom på at styrelseslovens § 60 fastlægger, at tilvalgsydelse skal kompetenceoverdrages af de enkelte kommunalbestyrelser. Aftalerne skal hver især forelægges kommunalbestyrelserne til særskilt beslutning. Kompetencen til at godkende aftalerne om kompetenceoverdragelse ligger entydigt hos kommunalbestyrelserne og kan ikke delegeres.

#### Hvad betyder kompetenceoverdragelse

Når der foretages en kompetenceoverdragelse af en opgave til ARGO er det ARGO og dermed ARGOs bestyrelse, som står for budgetlægningen for den del af opgaven, ligesom ARGO står for udbud og kontraktindgåelse i forbindelse med afsætning. Aftalen om kompetenceoverdragelse fastlægger desuden hvad der er ARGOs opgave, principper for omkostningsfordeling og retningslinjer for at træde ud af aftalen.

For genbrugspladserne formaliserer aftalen om kompetenceoverdragelse det nuværende samarbejde og indebærer ikke i praksis ændringer i varetagelsen af opgaverne. Aftale om kompetenceoverdragelse af KOD (ni kommuner) og drift af genbrugspladser (fem kommuner) Aftale om KOD, jævnfør bilag 1, er klar til at blive sendt til godkendelse i byråd/kommunalbestyrelser i ARGOs ejerkommuner, idet aftalen allerede er forhåndsgodkendt af Ankestyrelsen i 2020. ARGO anmoder om at de kommuner, som kun har principgodkendt aftalen for omlastning og behandling af madaffald, forelægger den endelige aftale til byrådenes/kommunalbestyrelsernes vedtagelse (alle kommuner undtagen Greve).

Aftale om drift af genbrugspladser, jævnfør bilag 2 er efter bestyrelsens behandling den 2. februar 2021, punkt 10 sendt til Ankestyrelsen med henblik på forhåndsgodkendelse. Bilag 3 "Koncept for drift af genbrugspladser" er bilag til aftalen. Planen var, at de to aftaler inden kommunalbestyrelsernes/byrådenes sommerferie 2021, skulle behandles i de fem kommuner. Administrationen har taget kontakt til Ankestyrelsen for at få fremskyndet Ankestyrelsens sagsbehandling. Imidlertid er det usikkert om Ankestyrelsen forhåndsgodkender tilstrækkeligt hurtigt i forhold til denne tidsplan.

Da det er hensigtsmæssigt, at de to aftaler behandles samtidig i kommunerne, foreslår administrationen at de to aftaler først sendes til kommunerne til godkendelse når aftale om drift af genbrugspladser er forhåndsgodkendt af Ankestyrelsen. Hvis aftalen om genbrugspladser ikke er forhåndsgodkendt af Ankestyrelsen primo maj 2021 sendes alene aftalen om KOD til godkendelse i byråd/kommunalbestyrelser. Dette gøres af hensyn til ikke at forsinke godkendelsen af aftalen om KOD yderligere.

## Omlastning og afsætning af genanvendelige fraktioner

En af de opgaver som ARGO udfører på vegne af kommunerne er at omlaste og afsætte genanvendelige materialer, som er husstandsindsamlet eller indsamlet på genbrugspladser. Nogle af disse fraktioner kræver opbalning og samling til større partier inden afsætning.

Genanvendelse af papir, pap og plast er en grundydelse mens genanvendelse af øvrige fraktioner er tilvalgsydelse. I de senere år har kommunerne øget antallet af fraktioner, som husstandsindsamles og med "Klimaaf tale om grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" af 16. juni 2020, vil alle kommuner inden for det næste 1 – 2 år husstandsindsamle 10 affaldsfraktioner. De fleste kommuner vil i den forbindelse have behov for at få omlastet op til 8 fraktioner (papir, pap, plast, glas, metal, mad- og drikkekartoner, tekstiler samt farligt affald). Behovet vil variere mellem kommunerne, f.eks. vil nogle kommuner formodentlig forsat organisere deres glasindsamling via kubesystemer og dermed afsætte direkte til oparbejdning. Det kan derfor ikke på nuværende tidspunkt fastlægges præcist, hvilke omlastnings- og afsætningsopgaver ARGO vil skulle varetage for den enkelte kommune. Dertil kommer, at det endnu ikke er afklaret i hvilket omfang indførelse af producentansvar for nogle genanvendelige fraktioner vil påvirke behovet for at ARGO foretager omlastning og afsætning. Se orienteringssag på bestyrelsesmødet den 8. december 2020, punkt 10.

Arbejdet med at udforme aftaler om kompetenceoverdragelse afventer derfor dels afklaring af spørgsmålet om producentansvar og dels afklaring af kommunernes behov for omlastning som følge af de nye indsamlingsordninger. Når der skal udarbejdes aftaler om kompetenceoverdragelse, vurderes det at være hensigtsmæssigt, at der udarbejdes én aftale om kompetenceoverdragelse, som dækker alle de relevante fraktioner frem for at indgå aftaler for hver enkelt fraktion. I forbindelse med det kommende arbejde med at udarbejde en aftale, vil ARGO bede advokatfirmaet Bech-Bruun vurdere, om aftalen kan udformes således, at justeringer og ændringer i indsamlingsfraktioner, ikke vil kræve nye aftaler og godkendelse i Ankestyrelsen. Gensalg – butikker i Lejre, Køge og Roskilde kommuner ARGO driver gensalgsbutikker i Lejre, Køge og Roskilde kommuner. Denne aktivitet er omfattet af kravet om kompetenceoverdragelse. Som følge af klimaaf talen af 16.juni 2020 kommer der imidlertid helt ny regulering af gensalgsbutikkerne, og der er, som aftaleteksten fremstår, en vis sandsynlighed for, at der ikke fremover vil kunne drives kommunalt ejede gensalgsbutikker. Administrationen har fået oplyst, at man forventer at lovgivningen herom er på plads i løbet af dette år med virkning fra 1. januar 2022.

Arbejdet med aftaler om kompetenceoverdragelse i forhold til gensalgsbutikkerne afventer derfor afklaring af reguleringen på området. Det foreslås, at ARGOs administration sender skriftlig orientering til de ni ejerkommuner om den samlede fremgangsmåde.

### Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

### Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Fraværende: Martin Stokholm

### Punkt 9: Orientering om status nye rammevilkår for affaldsenergien

sagsfremstilling

Åbent

Punkt 9



## Beslutningstema

Kommunernes Landsforening (KL) offentliggjorde den 17. december 2020 sit forslag om tilpasning af affaldsenergi-kapacitet i Danmark (liste over hvilke affaldsforbrændingsanlæg KL mener bør lukke). KL blev anmodet om at udarbejde dette forslag i Folketingets aftale "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" af 16. juni 2020. KL foreslog, at hele ARGOs kraftvarmeværk (både ovnlinje 5 og 6) lukkes i perioden 2026 til 2030. Energistyrelsen afviste den 12. februar 2021 KL's forslag. Bestyrelsen orienteres om status.

## Indstilling

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

## Beslutning

Efterretningen blev godkendt, herunder redegørelsen omkring kommunikationsindsatsen fra Operate. Der var ros til alle parter i denne usædvanlige og svære sag.

## Sagsfremstilling

Den 16. juni 2020 indgik et bredt flertal i Folketinget aftale om "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi". Det fremgår af aftalen, at aftalepartierne var enige om at anmode Kommunernes Landsforening (KL) om at udarbejde en konkret plan for tilpasning af den danske kapacitet for affaldsforbrænding (forslag til lukning af konkrete affaldsforbrændingsanlæg), som skulle fremsendes til myndighedernes godkendelse senest den 1. januar 2021. Det fremgår endvidere, at Energistyrelsen skulle konsolidere myndighedernes vurderinger af KL's forslag med henblik på en samlet orientering af aftalepartierne senest den 15. februar 2021.

Kommunernes Landsforening (KL) offentliggjorde den 17. december 2020 sit forslag om tilpasning af affaldsenergi-kapacitet i Danmark (liste over hvilke affaldsforbrændingsanlæg KL mener bør lukke). KL foreslog, at hele ARGOs kraftvarmeværk (både ovnlinje 5 og 6) lukkes i perioden 2026 til 2030.

Samme aften den 17. december 2020 mødtes ARGOs bestyrelse, og der var enighed om at arbejde imod en lukning af ARGOs kraftvarmeværk, herunder udsendelse af en pressemeddelelse samme aften.

ARGOs ni ejerkommuner har vedtaget en ejerstrategi for selskabet, hvoraf det fremgår, at større strategiske tiltag med væsentlig betydning for selskabet og ejerkommunerne skal drøftes på møde med deltagelse af alle selskabets borgmestre. Eftersom en mulig lukning af ARGOs kraftvarmeværk har væsentlig betydning både for selskab og kommuner, har ARGOs borgmesterkreds afholdt møder den 22. december 2020, den 7. januar, den 25. januar, den 1. februar og den 22. februar 2021 for at beslutte og drøfte status for interessevaretagelsen. Bestyrelsen er løbende blevet holdt orienteret via mail, samt ved sag på bestyrelsesmødet den 2. februar 2021, pkt. 8.

På baggrund af, dels at ARGOs kraftvarmeværk er et af landets nyeste med høj performance på effektivitet og miljø og med en restgæld i milliard-klassen, og dels at KL's analyserapport blev vurderet som mangelfuld, besluttede de ni borgmestre i enighed på mødet den 22. december 2020 at beskytte den fælles investering i ARGOs kraftvarmeværk på vegne af kommunerne og dermed borgerne. Borgmestrene var således enige om at arbejde imod en lukning af ARGOs kraftvarmeværk som foreslået af KL.

I lyset af, at der var behov for en særlig indsats i den ekstraordinære situation, og at ARGO ikke har inhouse kompetencer og ressourcer til at levere så stor en indsats på så kort tid (perioden fra 17. december 2020 til 15. februar 2021), blev et forslag til plan for interessevaretagelse med bistand fra ekstern konsulent (Operate) godkendt i enighed af de ni borgmestre på mødet den 22. december 2020. Indholdet af og ressourceforbruget forbundet med interessevaretagelse fremgår af vedlagte bilag (også udsendt til bestyrelsen den 26. februar 2020).

Interessevaretagelsen har blandt andet bestået i kommunikation til beslutningstagere, herunder at

bestyrelsesformand og direktør har haft møder med en række af Folketingets ordførere samt haft foretræde for Folketingets Klima,- Energi- og Forsyningsudvalg, og at ARGOs ledelse har været i dialog med de statslige myndigheder.

Desuden er der gjort en massiv presseindsats, hvilket har resulteret i omkring 250 mediehits. Blandt andet har de ni borgmestre haft et fælles indlæg i Altinget, og en række af bestyrelsens medlemmer har været involveret i indsatsen.

Endvidere har der været kørt kampagner på sociale medier, som er set af 34 % af borgerne i de ni ejerkommuner. Energistyrelsen offentliggjorde den 12. februar 2021 myndighedernes samlede vurdering af KL's forslag.

Det fremgik heraf, at myndighederne ikke kunne godkende KL's forslag, blandt andet fordi det ikke var sandsynliggjort, at de anlæg, som foreslås lukket, er de mindst effektive og mindst miljøvenlige.

Energistyrelsens samlede vurdering kan ses her: [https://ens.dk/sites/ens.dk/files/Affald/afrapportering\\_-\\_energistyrelsens\\_sammenfatning\\_af\\_myndighedernes\\_vurdering\\_af\\_kls\\_plan\\_for\\_kapacitetstilpasning.pdf](https://ens.dk/sites/ens.dk/files/Affald/afrapportering_-_energistyrelsens_sammenfatning_af_myndighedernes_vurdering_af_kls_plan_for_kapacitetstilpasning.pdf)

På borgmestermøde i ARGOs ejerkreds den 22. februar 2021 var der på den baggrund enighed blandt borgmestrene om, at den særlige indsats med interessevaretagelse i den ekstraordinære situation nu var afsluttet, idet formålet var opfyldt.

Det fremgår af den politiske aftale "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi", at såfremt KL's plan ikke godkendes af myndighederne, iværksættes der automatisk en konkurrenceudsættelse, hvor anlæggene skal konkurrere om affaldet, så det behandles, hvor det kan gøres mest miljørigtigt, bedst og billigst.

Klima- energi og forsyningsminister Dan Jørgensen indkaldte på den baggrund til møde i forligskredsen fredag den 5. marts 2021. På mødet blev aftalt endnu en 14-dages periode, som skal bruges til yderligere spørgsmål – både i forhold til myndighedernes vurdering af KL's plan og opfølgende spørgsmål angående en konkurrencemodell. Bestyrelsen orienteres om aktuel status på mødet.

#### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

Fraværende: Martin Stokholm

### **Punkt 10: Orientering om status for kommunernes samarbejde om forberedelse af udbud af indsamlingsordning for farligt affald**

sagsfremstilling

Åbent

#### **Beslutningstema**

Farligt affald er en af de 10 fraktioner som kommunerne ifølge "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" fremover skal indsamle ved husstandene. ARGO har sammen med kommunerne og bistået af Rambøll gennemført en markedsdialog for at afdække mulighederne for indsamling af farligt affald. 7

kommuner (Stevns, Lejre, Roskilde, Odsherred, Køge, Kalundborg og Solrød) ønsker at fortsætte samarbejdet med udarbejdelse af fælles kravspecifikation og eventuelt fælles udbud. To kommuner (Greve og Holbæk) ønsker på nuværende tidspunkt selv at arbejde med kravspecifikation og deltager ikke i det fælles arbejde. Bestyrelsen orienteres om status for samarbejdet.

### **Indstilling**

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Godkendt.

### **Sagsfremstilling**

Med den politiske aftale, Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi, af 16. juni og den efterfølgende udmøntning i affaldsbekendtgørelsen fra dec. 2020, er det fastlagt, at kommunerne skal husstand-sindsamle 10 affaldsfraktioner. En af disse fraktioner er farligt affald.

Af de 9 ARGO-kommuner er det i dag kun Solrød, der har husstandsindsamling af farligt affald i miljøkasse fra enfamiliehuse, mens tre kommuner (Greve, Roskilde og Solrød) har indsamling fra miljøskabe ved etageboliger. Der er således behov for etablering af en ny indsamlingsordning i 8 ud af 9 kommuner.

I forlængelse af arbejdet med "Katalog for fremtidig indsamling og afsætning af 8 fraktioner", har kommunerne derfor valgt, gennem ARGO og med konsulentbistand fra Rambøll, at gennemføre en fælles markedsdialog forud for et kommende udbud.

Formålet med markedsdialogen har været at afsøge markedet og leverandørernes muligheder for indsamling og videre håndtering af farligt affald fra husstande således, at læring og information kan forme og målrette udarbejdelsen af et kommende udbudsmateriale.

Der er ultimo januar / primo februar afholdt dialogmøder med 5 potentielle tilbudsgivere. Alle inviterede potentielle tilbudsgivere deltog i møderne, som blev afholdt individuelt med hver leverandør for at sikre diskretion og bedst muligt udbytte af dialogerne. Forud for dialogmødet fik deltagerne tilsendt en spørgeguide som mulighed for forberedelse. Spørgeguiden indeholdt 42 spørgsmål inden for 4 emneområder:

1. Opsamling hos borgerne
2. Indsamlingsordning og biler
3. Sortering, pakning og afsætning
4. Prissætning, herunder tillægsydelser

I forbindelse med afslutning og opsamling på markedsdialogen blev der fra flere kommuner udtrykt ønske om at fortsætte samarbejdet med at udarbejde fælles kravspecifikationer til en kommende ordning, og måske derefter også at indgå i et arbejde for et fælles udbud.

ARGO er derfor, gennem miniudbud, ved at indhente bud på konsulentbistand til at forestå udarbejdelse af fælles kravspecifikation, med mulighed for efterfølgende at gennemføre en fælles udbudsproces. Arbejdet finansieres af de deltagende kommuner. I den forbindelse er der indhentet tilkendegivelse i forhold til om kommunerne ønsker at deltage i fælles kravspecifikation og evt. fælles udbud. Syv kommuner (Lejre, Odsherred, Roskilde, Solrød, Køge, Kalundborg og Stevns) har tilkendegivet at de ønsker at deltage i både fælles kravspecifikation og i en fælles udbudsproces. Holbæk og Greve, hvor forsyningselskaberne driver affaldsordningerne, ønsker ikke at deltage. FORS (Holbæk) forventer at udbyde indsamling af farligt affald i tilknytning til en storskralsordning. KLAR (Greve) forventer at kunne tilkøbe farlig affaldsindsamlingen til eksisterende kontrakter.

Hvis FORS og KLAR som ikke deltager i arbejdet med fælles kravspecifikation, efterfølgende ønsker at gøre brug af materialet, skal der tages stilling til evt. betaling for brug af materialet.

Processen med kravspecifikation, udbud, valg af entreprenør, indkøb af indsamlingskasser og opstart vil kunne forventes at muliggøre opstart omkring maj 2022.

### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen umiddelbare miljømæssige konsekvenser.

### **Økonomiske konsekvenser**

ARGOs facilitering af fælles kravspecifikation og eventuelt fælles udbudsproces, har ingen økonomiske konsekvenser for ARGO, idet udgifterne dækkes af de deltagende kommuner.

Fraværende: Martin Stokholm

### **Punkt 11: Eventuelt**

sagsfremstilling

Åbent

Eventuelt