

Ejerstrategi for ARGO I/S

Denne ejerstrategi gælder for en valgperiode. Nyt forslag til ejerstrategi skal forelægges kommunalbestyrelserne i år 1 i kommende valgperiode. Virksomheden tager spørgsmålet om kommende revision op i ejerudvalget.

1. Vision og mål for virksomheden

Virksomhedens formål er at varetage fællesskabets forpligtigelser til behandling og afsætning af affald samt andre beslægtede driftsopgaver for de 9 interessentkommuner.

Ejerkommunerne har en fælles vision om at virksomheden drives effektivt, med særlig fokus på at skabe miljømæssige og økonomisk bæredygtige løsninger. Virksomheden skal levere høj service overfor kunderne og være en god samarbejdspartner for de 9 ejerkommuner.

Virksomheden skal være innovativ og gå foran i udviklingen af affaldssektoren, gerne i samarbejde med virksomheder, forskningsinstitutioner og øvrige aktører i branchen. Forsyningssektoren ændrer sig markant i disse år og virksomheden bør løbende overveje strategiske samarbejder m.v. som kan forøge virksomhedens værdi til glæde for ejerkommunerne, erhvervslivet og dens borgere/brugere.

Virksomhedens mål er, at muliggøre en forøgelse af virksomhedens værdiskabelse og serviceniveau. Samtidig med at der skal arbejdes for en løbende effektivisering af driften, så virksomhedens konkurrenceevne øges. Der skal til alle tider være et stærkt fagligt og kompetent niveau, som løbende kan tage bestik af det aktuelle marked og de teknologiske muligheder, for at sikre og fastholde virksomhedens konkurrenceevne og høje miljømæssige profil.

Virksomheden forudsættes at være i konstruktivt samspil med ejerkommunerne omkring lokale behov som spiller sammen med ARGOs forsyningsområde.

Samarbejdet er kendetegnet ved konsensus.

2. Virksomhedens opgaver

Samarbejdet med ARGOs 9 ejerkommuner bygger på det grundprincip, at selskabet leverer en *grundydelse*, som leveres til alle kommuner se § 3 i vedtægter. Herudover er der blandt ejerkommunerne enighed om, at ARGO kan levere tilvalgsydelser på tilgrænsende områder. Disse tilvalgsydelser aftales og afregnes bilateralt. Eksempler på disse er ligeledes beskrevet i § 3.

På grund af ændrede rammevilkår i form af regulering, markedsforhold eller nye teknologiske muligheder kan det blive relevant at ændre opgavesammensætningen for ARGO. Det vil skulle ske efter reglerne i vedtægterne samt forudgående dialog med ejerkommunerne jf. punkt 3 nedenfor i ejerstrategien.

3. Samarbejdet mellem ARGO og kommunerne

Et aktivt ejerskab og god selskabsledelse forudsætter et godt, konstruktivt og positivt samarbejde mellem selskabets ledelse og ejerne, og det forudsættes at kommunerne og selskabet sikrer dette.

Bestyrelsen

Virksomheden ledes af en bestyrelse, som består af kommunalbestyrelsesmedlemmer, der er udpeget af de enkelte kommunalbestyrelser i ejerkommunerne. Bestyrelsen ansætter direktionen, der har ansvaret for den daglige drift. Alle forhold vedr. selskabets almindelige drift henhører under bestyrelsen.

Ejerudvalget

Det nedsatte ejerudvalg består af 9 ejerkommuner, som er repræsenteret ved kommunaldirektør, teknisk direktør eller anden chef på strategisk ledelsesniveau udpeget af den enkelte kommune. Virksomheden er repræsenteret ved direktionen.

Ejerudvalget har til formål at bidrage til at sikre den fornødne administrative koordinering og informationsudveksling på administrativt niveau, herunder undgå "overraskelser", mellem selskabets direktion og interessentkommunerne og mellem interessentkommunerne indbyrdes, - at sikre, at kommunalbestyrelserne på administrativt niveau er direkte repræsenteret i forhold til selskabets direktion, herunder særligt i forbindelse med forberedelsen af bestyrelsens beslutninger af væsentlig betydning, og at bidrage til den fornødne forberedelse af kommunernes beslutninger om selskabets forhold.

Ejerudvalget gennemgår den foreløbige dagsorden til kommende bestyrelsesmøder. Emner til dagsorden på ejerudvalgsmødet kan fremsættes af ejerkommunerne og direktionen.

Såfremt ejerudvalget har særlige bemærkninger til de enkelte dagsordenspunkter på bestyrelsesmødet, skal dette af direktionen oplyses ved behandlingen af punktet.

Igangsætning af større strategiske tiltag eller ændringer

Det fremgår af selskabets vedtægter i § 6 at følgende skal godkendes af kommunalbestyrelserne i de enkelte interessentkommuner:

- ændringer af selskabets vedtægter
- optagelse af nye interessentkommuner
- opløsning af selskabet

Borgmestermøder

Kommunalbestyrelserne skal efter de konkrete forhold have en rimelig indflydelse på det kommunale selskabs anliggender. Forinden igangsætning af større strategiske tiltag for selskabet med væsentlig betydning for selskabet og ejerkommunerne eller undersøgelser heraf, skal der desuden indkaldes til et borgmestermøde, hvor alle interessentkommuner deltager. Der udsendes skriftlig dagsorden med tydelige indstillinger og bilag senest 14 dage inden mødet. Ved mødet fremlægges kommissorium for selskabets videre arbejde med større strategiske ændringer, som skal godkendes af borgmestrene, inden det videre arbejde igangsættes. Kommissoriet skal forinden fremlæggelsen på borgmestermødet være godkendt på et bestyrelsesmøde i selskabet. Borgmesteren bistås af kommunaldirektør/anden direktør på disse møder.

Større strategiske tiltag kan f.eks. være

- Køb af andre virksomheder
- Udvidelse af selskabets aktiviteter med nye forretningsområder
- Salg af større del af selskabet
- Fusion med andre selskaber
- Strategisk store investeringer og låntagelse
- Ændringer af ejerkredsen

På borgmestermødet forelægges alle relevante oplysninger for ejerkommunerne, idet bemærkes, at kommunerne er bundet af de almindelige regler om tavshedspligt i forhold til videregivelse af fortrolige oplysninger. Beslutningerne på borgmestermødet skal være i tråd med selskabets vedtægter og ejerstrategi.

Samarbejde om daglig drift samt udarbejdelse af kommunale planer, strategier mv.

Kommunerne og ARGO skal i den daglige drift være gode samarbejdspartner på alle niveauer. Dialogen foregår i Affaldsforum samt ad hoc grupper. Dialogen prioriteres af alle parter højt.

Selskabet skal desuden samarbejde med interessentkommunerne i forbindelse med udarbejdelse af kommunale planer, strategier mv., herunder bidrage med alle relevante oplysninger, som kommunerne har behov for i den forbindelse.