

# BESTYRELSESREFERAT AF 28. SEPTEMBER 2021



affald > ressourcer > genbrug > overskud

## **ARGO**

Bestyrelsen 2018/2021

28-09-2021

Håndværkervej 70, Roskilde

## **Mødeindhold**

### **Punkt**

1. Formanden orienterer
2. Formandskabet orienterer
3. Administrationen orienterer
4. Regnskab pr. 30. juni 2021
5. Orientering om handlingsplan for cirkulær økonomi
6. Orientering om plast
7. Orientering om øget cyper-sikkerhed på Roskilde Kraftvarmeværk
8. Orientering om årsrapport 2020 fra Dansk RestproduktHåndtering A.m.b.a
9. Eventuelt

## **Punkt 1: Formanden orienterer**

### **sagsfremstilling**

#### **Åbent**

Formand og direktør har inviteret medlemmerne af Folketingets Klima, Energi og Forsyningsudvalg på besøg hos ARGO. Foreløbig har den konservative miljøordfører sagt ja tak.

Fraværende: Vagn Ytte Larsen

## **Punkt 2: Formandskabet orienterer**

### **sagsfremstilling**

#### **Åbent**

Der vedlægges referat fra Formandskabsmøde den 14. september 2021.

Fraværende: Vagn Ytte Larsen

## **Punkt 3: Administrationen orienterer**

### **sagsfremstilling**

#### **Åbent**

### **1. Status for Corona situationen i ARGO**

Der gives en mundtlig orientering på mødet.

Normal drift generelt med test to gange om ugen på kraftvarmeværket.

### **2. Låne- og afdækningsportefølje pr. 30. juni 2021**

Resultatet for ARGOs låne- og afdækningsportefølje pr. 30. juni 2021 er tilfredsstillende.

Til uddybning vedlægges oversigt for låne- og afdækningsportefølje pr. 30. juni 2021 med følgende forklaring:

Den samlede gæld udgør pr. 30. juni 2021 974,9 mio. kr. til en gennemsnitlig rente på 2,85 %. Gælden består af et lån, som blev optaget af det daværende KARA/NOVEREN i 2011 til brug for finansiering af Energi-tårnet. Lånet udløber i 2041.

### **3. Kapitalportefølje pr. 30. juni 2021**

Resultatet for ARGOs kapitalportefølje pr. 30. juni 2021 er tilfredsstillende.

ARGOs kapitalportefølje har i juni 2021 haft et afkast på 0,79 % mod et benchmark på 0,98 %. For hele 1. halvår 2021 er ARGOs afkast på 3,57 % mod et benchmark på 2,62 %.

Til uddybning vedlægges oversigt for kapitalportefølje pr. 30. juni 2021 med følgende forklaring:

ARGO har pr. 30. juni 2021 en samlet portefølje på 412,1 mio. kr. Porteføljen dækker over obligationer og investeringsforeninger. Afkastet for juni måned er 3,3 mio. kr. Samlet har ARGO i hele 1. halvår 2021 haft et positivt afkast på 14,7 mio. kr. Det samlede afkast består af realiserede renter, udbytter, kursgevinster og gebyrer på 6,9 mio. kr. og et urealiseret kursgevinst på 7,8 mio. kr. Et urealiseret kurstab realiseres først ved salg fra porteføljen.

### **4. Tilgodehavende hos debitorer pr. 30. juni 2021**

Resultatet er tilfredsstillende.

Til uddybning vedlægges oversigt over tilgodehavende hos debitorer pr. 30. juni 2021 med følgende forklaring: ARGO har med udgangen af 1. halvår 2021 opgjort tilgodehavende hos debitorer til 13,3 mio. kr. Som det fremgår af oversigten, er ARGOs debitor masse faldet i forhold til sidste opgørelse efter 1. kvartal 2021, hvor beløbet udgjorde 15,2 mio. kr. Af de 13,3 mio. kr. er 11,7 mio. kr. ej forfaldne debitorer og 1,6 mio. kr. er forfaldne. De forfaldne debitorer knytter sig hovedsageligt til erhvervsindkørsler på genbrugspladserne, der alle sendes til SKAT efter afsluttet rykkerprocedure hos ARGO. I perioden har der ikke været konstateret tab på debitorer.

## **5. Regnskab pr. 30. juni 2021 – Gensalgsbutikkerne i Roskilde, Køge og Lejre kommuner**

ARGO driver tre gensalgsbutikker for henholdsvis Roskilde, Køge og Lejre kommuner. ARGOs bestyrelse (det daværende KARA/NOVEREN) besluttede på møde den 11. april 2016, punkt 6, at ARGO driver og mellemfinansierer butikkerne for kommunerne. Regnskabet for butikkerne indgår således ikke i ARGOs regnskab og har ikke betydning for selskabets økonomi, men her følger en kort særskilt orientering.

Resultatet er mindre tilfredsstillende.

ARGO driver de tre gensalgsbutikker efter en separat aftale med hver af kommunerne. Kommunerne orienteres hver især hvert kvartal i detaljer om gensalgsbutikkernes drift og økonomi. Overskud eller underskud afregnes løbende med kommunerne.

Gensalgsbutikkerne har i 1. halvår 2021 realiseret et samlet underskud på 0,8 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 0,2 mio. kr. Gensalg arbejder for at øge direkte genbrug af det affald, som afleveres på ARGOs genbrugspladser, dels via egne butikker og dels via partnerskaber med frivillige organisationer og samarbejde med virksomheder omkring reparation og klargøring. Underskuddet i 1. halvår 2021 er fortsat påvirket af Corona pandemien med de deraf følgende restriktioner, som holdt gensalgsbutikkerne lukket i det meste af 1. kvartal 2021.

Mellemregningen mellem ARGO og henholdsvis Roskilde, Køge og Lejre kommune udgjorde i starten af 2021 i alt 315.000 kr. i ARGOs favør. Efter tillæg af 1. halvårs samlede underskud på 829.000 kr. samt opkrævninger på samlet 791.000 kr., udgør mellemregningen mellem ARGO og de tre kommuner tilsammen pr. 30. juni 2021 i alt 353.000 kr. i ARGOs favør.

## **6. Orientering om samarbejde med WOHN**

ARGO er blevet kontaktet af virksomheden WOHN, som er en nystartet virksomhed bestående af 2 personer, som har fået den ide at bruge lavkvalitetsplast til at 3D printe huse i en meget stor 3D printer. WOHN har igennem CoroLab i Roskilde, som ARGO er medlem af, søgt efter leverandører af plast. CoroLab er et non-profit medlemsdrevet innovationslaboratorium, som skaber vækst til gavn for samfundet. WOHN skal bruge plasten til at 3D printe huse på hver 20 m<sup>2</sup>, som kan bruges til ferieboliger, midlertidige boliger fx ved Femern bælt m.m.

Administrationen er gået ind i dette samarbejde, hvor ARGO eventuelt skal levere den plast, som ikke umiddelbart kan bruges til ny plast i samme kvalitet. Det vil sige lav kvalitet plast, som husstandsindsamlet plast og plasten fra genbrugspladserne. Plasten granuleres, hvorefter den kan smeltes og bruges til printeren.

WOHNs virksomhed er beliggende i en gammel betonfabrik i Sorø. WOHN har installeret en meget stor printer, som kan printe huse i 3D.

Husene skal endvidere efter planen forsøges at blive isoleret med flamingo fra genbrugspladserne.

Det forventes, at ARGO i september/oktober leverer to forsøgslæs til WOHN, som herefter vil teste om platen kan anvendes i WOHNs printer på en hensigtsmæssig måde. Bestyrelsen vil blive holdt orienteret om forsøgets fremdrift.

## **7. Forberedelse af markedsafprøvning af aktiviteterne på Gadstrup genbrugsanlæg**

På bestyrelsesmødet den 8. december 2020, punkt 10 orienterede administrationen om "Strategi for fremtidig fælles omlastning på Gadstrup genbrugsanlæg". Konklusionen var, at valget af strategi først skulle foretages, når konsekvenserne af producentansvaret var afklaret i løbet af 2021. Da driften af ballepressen i Gadstrup er udfordret på grund af hyppige nedbrud på grund af alder på ballepressen, stigende mængder på grund af øget indsamling i kommunerne samt øget behov for overdækkede arealer på grund af mængderne vurderer administrationen at en investering i størrelsesorden 10-12 mio. kr. er nødvendig. På den baggrund igangsættes det forberedende arbejde i forhold til en markedsafprøvning i dette efterår. Bestyrelsen vil få forelagt en sag med stillingtagen til valget af model for markedsafprøvning. Forventeligt på møde den 7. december 2021.

8. Status for formel godkendelse af kompetenceoverdragelse til ARGO af kompetenceoverdragelse til ARGO af behandling af organisk affald (KOD) samt drift af kommunernes genbrugspladser.

På bestyrelsesmødet den 27. maj 2021, punkt 7, orienterede administrationen om formel godkendelse af kompetenceoverdragelse til ARGO af behandling af organisk affald (KOD) og til ARGOs drift af Stevns, Køge, Roskilde, Kalundborg og Lejre kommuners genbrugspladser.

Aftalerne blev efterfølgende sendt til endelig godkendelse i Ankestyrelsen. Ankestyrelsen har den 8. september 2021 meddelt endelig godkendelse. Aftalerne er nu tillæg til ARGOs vedtægter.

Fem underskrevne genbrugspladsaftaler fra henholdsvis Stevns, Køge, Roskilde, Kalundborg og Lejre kommuner er modtaget fra kommunerne med henblik på endelig godkendelse i Ankestyrelsen.

## **9. Status for projekt om øget genanvendelse af erhvervsaffald**

På bestyrelsesmødet den 27. maj 2021, punkt 3, nr. 9 orienterede administrationen om, at der i 2019, som en del af ARGOs strategiske indsats for at fremme en bedre ressourceudnyttelse, blev igangsat en særlig indsats for at medvirke til at gode genanvendelige materialer bliver flyttet ud af det forbrændingsegnete erhvervsaffald.

Projektet er banebrydende, idet det er et forsøg på at få alle aktører i kæden til at tale og arbejde sammen om løsninger, og i projektets følgegruppe deltager både Miljøstyrelsen, Affalds- og Ressourceindustrien (ARI), Dansk Affaldsforening, Marius Pedersen A/S, Solum A/S, RGS Nordic, ARGOs ejerkommuner der er repræsenteret ved Roskilde og Køge kommuner, Frederiksberg Kommune og Econet.

Det er på baggrund af projektets kortlægning af mængder og gennemførte sorteringsanalyser, fundet frem til, at cirka 50 % af de 105.000 ton erhvervsaffald, som i 2018 blev afleveret til energiudnyttelse hos ARGO, formodentlig var genanvendeligt materiale, men at der er en række barrierer i forhold til at fremme en øget sortering og genanvendelse af dette erhvervsaffald.

Der arbejdes på et oplæg, der beskriver status for området og for de enkelte aktørers roller i forhold til erhvervsaffaldet samt de muligheder der er for indsatser på området. Samtidig bliver der arbejdet med en pilotindsats i forhold til udsortering og genanvendelse af den del af erhvervsaffaldet, som udgøres af madaffald. I den forbindelse har ARI og ARGO sammen skrevet en artikel, som forventes at blive bragt i Waste-

Tech.

Pilotprojektet som kommuner, brancheforeninger og transportører / indsamlere også deltager i, vil blive gennemført i et geografisk afgrænset område, der inkluderer en række af ARGOs ejerkommuner.

Pilotprojektet består af identifikation af relevante brancher og virksomheder, information og dialog med virksomhederne, samt et øget kommunalt tilsyn og stikprøvekontrol på ARGOs energidnyttelses anlæg.

Der vil ud fra affaldsstatistikker og virksomhedsoplysninger blive udpeget brancher og virksomheder, der formodes at have madaffald til udsortering. De vil alle få en fælles henvendelse fra bopælskommunen, de-res brancheforening og ARI om forpligtigelsen og vigtigheden af at sortere virksomhedens affald med et særligt fokus på madaffald. Derefter vil indsamlerne gå i direkte dialog med deres kunder om øget sortering.

Kommunens opgave bliver derudover at foretage stikprøvevis opfølgning overfor virksomheder, hvor de indsamlede mængder til genanvendelse, er lavere end forventet.

ARGO vil gennemføre en målrettet modtagekontrol med det erhvervsaffald, som afleveres til energidnytelse, som på den baggrund kan identificere områder eller aktører, hvor sorteringen ikke sker og melde tilbage til indsamlere og kommuner, så der kan blive fulgt op.

Resultaterne af projektet forventes klar i 2022.

Artikel fra WasteTech rundsendes til bestyrelsen.

## **10. Forberedelse til ændrede rammevilkår.**

ARGO står i de kommende år overfor store forandringer i kraft af ændrede rammevilkår, som følge af klimaplan af 16. juni 2020 for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi (som er fulgt op af "Handlingsplan for cirkulær økonomi – national plan for forebyggelse og håndtering af affald 2020-2032 (juli 2021)", herunder blandt andet en aktieselskabsførelse af kraftvarmeværket. Dette stiller store krav til omstillingsparathed og udviklingskraft i ARGOs organisation. Som følge heraf, og på baggrund af en analyse af opgaver og ressourcer, har ARGOs ledelse besluttet at omfordele ressourcer indenfor ARGOs samlede område, således at der opprioriteres interne ressourcer til IT-sikkerhed, projektstyring og HR/løn-opgaver. Ændringerne iværksættes i efteråret 2021 indenfor eksisterende samlede budgetramme for ARGO, og eventuelle resulterende justeringer indarbejdes i budgetforslag for 2023.

## **11. Besøg hos ARGO**

ARGO oplever øget interesse for besøg fra centralt hold. Således har ARGO den 27. august 2021 haft besøg af ca. 20 personer fra Energistyrelsens Varmeenhed og den 13. september 2021 af ca. 35 personer fra Miljøministeriets departement (Kontoret for cirkulær økonomi). Endvidere har ARGO den 4. oktober 2021 besøg af 7 personer fra Energistyrelsens Center for Forsyning, og i dette møde deltager også repræsentanter for Dansk Affaldsforening. Fra ARGOs side har/vil direktør Trine Holmberg og vicedirektør Klaus W. Hansen deltage(t) i møderne, som indeholder oplæg og drøftelse omkring ARGO, samt rundvisning på kraftvarmeværket.

Endvidere har bestyrelsesformand Niels Hörup og direktør Trine Holmberg sendt en invitation til Folketingets Klima-, Energi- og Forsyningsudvalg om besøg på ARGO. Udvalgets sekretær har oplyst, at udvalget vil drøfte et muligt besøg på kommende møde.

Hvis udvalget tager imod invitationen, vil bestyrelsen blive inviteret med til mødet.

## 12. Forrentning af indskudskapital (mundtlig orientering tilføjet ved mødet)

Forsyningstilsynet har afgjort sag om indregning i varmeprisen af forrentning af indskudskapital. For meget opkrævet forrentning på cirka 6 mio. kr. modregnes i varmeregnskabet, som foreslået af ARGO.

Fraværende: Vagn Ytte Larsen

### Bilag til punkt nr. 3:

- Låne- og afdækningsportefølje 30-06-2021
- Kapitalportefølje 30-06-2021
- Tilgodehavender hos debitorer 30-06-2021

## Punkt 4

Regnskab pr. 30. juni 2021

670

### Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage stilling til regnskab pr. 30. juni 2021. Resultatet samlet for ARGO pr. 30. juni er et overskud på 35,2 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 4,6 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 17,5 mio. kr. Resultatet er således 30,6 mio. kr. bedre end sæsonbudgetteret for 1. halvår 2021.

### Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen godkender regnskab pr. 30. juni 2021.

### Beslutning

Godkendt med en del bemærkninger om, hvorledes et eventuelt overskud kan håndteres. Dette vil blive behandlet ved bestyrelsesmøde i december, når resultat af 3. kvartal kendes.

### Sagsfremstilling

Det samlede resultatet for ARGO pr. 30. juni 2021 er meget tilfredsstillende. ARGOs omsætning blev pr. 30. juni 2021 på 349,4 mio. kr., svarende til 115 % af sæsonbudgettet på 304,7 mio. kr. og til 60 % af årsbudgettet på 584,3 mio. kr. ARGO har behandlet en mængde på 373.066 ton svarende til 114 % af sæsonbudgettet på 327.066 ton og til 57 % af årsbudgettet på 653.439 ton.

I de samlede finansieringsomkostninger er der medtaget realiserede kursgevinster og -tab. Urealiserede kursgevinster og -tab medtages i 4. kvartalsregnskab og i årsrapporten, idet der løbende er store kursudsving.

### Resultat pr. 30. juni 2021 (1. halvår) for ARGO:

Skemaet nedenfor viser realiseret resultat pr. 30. juni 2021 samt sæsonbudget pr. 30. juni 2021 og årsbudget 2021:

Som det fremgår af skemaet, er resultatet for ARGO pr. 30. juni 2021 før afskrivninger og finansiering på 73,1 mio. kr. Efter afskrivninger på 29,0 mio. kr., finansieringsomkostninger på 8,3 mio. kr., og henlæggelser på 0,6 mio. kr., udgør det samlede overskud pr. 30. juni 2021 35,2 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 4,6 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 17,5 mio. kr.

Driftsrapport i mio.kr.	Realiseret 30.06.2021	Sæsonbudget 30.06.2021
Omsætning	349,4	304,7
Direkte produktionsomkostninger, inkl. afgifter	243,8	222,5
Indirekte produktionsomkostninger	15,9	17,2
Kapacitetsomkostninger	16,6	17,5
<b>Resultat før afskrivninger</b>	<b>73,1</b>	<b>47,5</b>
Afskrivninger	29,0	29,6
<b>Resultatet før finansiering</b>	<b>44,2</b>	<b>17,9</b>
Finansieringsomkostninger	8,3	12,4
<b>Resultat før henlæggelser</b>	<b>35,8</b>	<b>5,5</b>
Henlæggelser	0,6	0,9
<b>Resultat</b>	<b>35,2</b>	<b>4,7</b>

\* Budget godkendt i maj 2020 og revideret for genbrugspladserne i februar 2021.

#### Roskilde Kraftvarmeværk:

Resultatet er tilfredsstillende.

Pr. 30. juni 2021 udviser Roskilde Kraftvarmeværks samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 60,4 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 27,3 mio. kr. mod et sæsonbudgettet overskud på 7,7 mio. kr. og et årsbudgettet underskud på 12,5 mio. kr.

Kraftvarmeværket i Roskilde har modtaget 182.840 ton affald til nyttiggørelse pr. 30. juni 2021, svarende til 111 % af sæsonbudgettet på 165.000 ton og til 55 % af årsbudgettet på 330.000 ton. Af de 182.840 ton affald er 57.474 ton importeret.

Afgifterne udgør pr. 30. juni 2021 88,1 mio. kr. hvilket svarer til 115 % af sæsonbudgettet på 76,7 mio. kr. og til 57 % af årsbudgettet på 153,3 mio. kr.

Roskilde Kraftvarmeværk har behandlet flere ton end budgettet og haft øget produktion af både varme og elektricitet. Afsætningspriserne på el har i 1. halvår været budgetlagt med 225 kr. pr. MWh, mens de realiserede priser i gennemsnit har været 356 kr. pr. MWh.

Forventningerne til årets resultat er bedre end budget.

#### Genbrugspladser:

Resultatet er tilfredsstillende.

ARGO driver 14 genbrugspladser for 5 af ejerkommunerne (Kalundborg, Køge, Lejre, Roskilde og Stevns kommuner), og Solrød Kommune deltager på en gæsteordning.

Pr. 30. juni 2021 er der modtaget 91.577 ton på genbrugspladserne, svarende til 120 % af sæsonbudgettet på 76.207 ton og 61 % af årsbudgettet på 149.825 ton.

Pr. 30. juni 2021 udviser genbrugspladsernes samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 5,4 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 0,9 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 2,6 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 4,2 mio. kr.

Genbrugspladsernes samlede omsætning er steget med 6,5 mio. kr. i forhold til sæsonbudgettet på 59,0 mio.kr., hvilket især skyldes gunstige priser på genanvendelige materialer samt genbrugspladsgebyrer.

De gunstige priser har resulteret i en meromsætning på 5,0 mio. kr. hvilket primært kommer fra salg af jern og metal, som er budgetteret med 1.109 kr. pr. ton, hvor den realiserede gennemsnitspris i første halvår er 1.912 kr. pr. ton. Ligeledes er salg af pap og papir budgetlagt med en pris på 51 kr. pr. ton, mens den realiserede pris er 776 kr. pr. ton.

Den øgede omsætning på genbrugspladsgebyrer kommer af flere erhvervsindkørsler end budgetteret.

Genbrugspladserne oplever fortsat en stigning i antal besøgende og pr. 30. juni er der faktureret ca. 10.000 flere besøgende erhvervskunder end forventet. Tallet fordeler sig med ca. 6.900 flere erhvervs-indkørsler end forventet og ca. 3.400 flere indkørsler fra borgere fra Solrød end forventet.

De samlede produktionsomkostninger er 3,2 mio. kr. over sæsonbudget, hvilket skyldes øgede mængder.

Forventningerne til årets resultat er bedre end budget.

#### **Audebo Miljøcenter m.fl.:**

Resultatet er tilfredsstillende.

Pr. 30. juni 2021 udviser regnskabet for Audebo Miljøcenter, m.fl. et overskud før afskrivninger og finansiering på 7,4 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 7,2 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 0,4 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 0,8 mio. kr.

Pr. 30. juni 2021 er der modtaget 98.649 ton i Audebo Miljøcenter m.fl., svarende til 115 % af sæsonbudgettet på 86.103 ton og til 57 % af årsbudgettet på 173.614 ton.

Den samlede omsætning i Audebo Miljøcenter m.fl. er steget med 5,5 mio. kr. i forhold til sæsonbudgettet på 29,9 mio.kr., hvilket især skyldes øgede mængder. De øgede mængder gør sig især gældende for tørt pap, plast, glas og metal der samlet har givet 7.297 ton mere end budgetteret, svarende til en meromsætning på 3,8 mio. kr. Derudover er der behandlet 4.109 ton mere KOD end budgetteret, hvilket har givet en meromsætning på 1,6 mio. kr.

Forventningerne til årets resultat er bedre end budget.

#### **Balance:**

Pr. 30. juni 2021 udgør ARGOs balance 1.605,0 mio. kr.

Aktivsiden udgøres, udover anlægsaktiver på 1.059,8 mio. kr., af likvide beholdninger opgjort til 43,7 mio. kr., værdipapirer på 412,6 mio. kr., en debitorbeholdning på 55,0 mio. kr. og øvrige poster på 33,9 mio. kr.



Passiv siden udgøres af langfristet gæld på 1.402,7 mio. kr., hvoraf de 938,9 mio. kr. er finansiering af ovenlinje 6. Resten af den langfristede gæld udgøres af 325,0 mio. kr. vedrørende swapaftalen 131,3 mio. kr. er gæld til forbrugerne og øvrige langfristede poster er 7,6 mio. kr.

Herudover indeholder passiv siden 156,4 mio. kr. i kortfristet gæld og forpligtelser på 49,0 mio. kr., hvilket resulterer i en egenkapital på -3,0 mio. kr.

I henhold til vedtægterne for ARGO forrentes og tilskrives kommunernes indskudskapital (ud over basisindskuddet) løbende. Det samlede indskud udgør 316,1 mio. kr. pr. 30. juni 2021.

#### **Anlæg:**

Anlægsregnskabet pr. 30. juni 2021 indeholder dels bevillinger for 2021 på 52,1 mio. kr., og overførte bevillinger fra 2020 på netto 31,2 mio. kr. Budgettet er således 83,5 mio. kr. i alt. Heraf er der i 1. halvår 2021 anvendt 10,1 mio. kr. Der er i 1. halvår 2021 færdigmeldt anlæg for 1,2 mio. kr. Beløbet dækker over køb af to trucks, en brugt gravemaskine samt frikøb af lejet maskine i Audebo. Herudover er der færdigmeldt 2,0 mio. kr. vedrørende St. Heddinge Genbrugsplads. Beløbet på 2,0 mio. kr. er brugt i perioden september 2017 til april 2021.

For uddybende forklaringer henvises til regnskab pr. 30. juni 2021, jævnfør bilag 1.

#### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser.

Bilag til punkt nr. 4:

- Regnskab pr. 30. juni 2021

#### **Punkt 5**

Orientering om handlingsplan for cirkulær økonomi  
2261

#### **Beslutningstema**

Bestyrelsen orienteres om Miljøministeriets "Handlingsplan for cirkulær økonomi" og om de konsekvenser det har for kommunernes og ARGOs arbejde med kommunale affaldsplaner og indsatser.

#### **Indstilling**

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

#### **Beslutning**

Taget til efterretning.

Alle præsentationer vedlægges referatet.

## Sagsfremstilling

Miljøministeriet offentliggjorde den 7. juli 2021 "Handlingsplan for cirkulær økonomi - National plan for forebyggelse og håndtering af affald 2020-2032".

Handlingsplanen for cirkulær økonomi udgør den formelle rammen for udarbejdelse af de kommunale affaldsplaner. Planen er således den formelle opfyldelse af forpligtigelsen i EU's affaldsdirektiv til at udarbejde en national affaldshåndteringsplan.

Det fremgår af planen, at kommunerne senest et år efter handlingsplanens ikrafttrædelse skal "oversende en vedtagen kommunal affaldshåndteringsplan til Miljøstyrelsen".

Med affaldsbekendtgørelsens krav til mindst 8 ugers offentlig høring vil det for fleste kommuner betyde, at de senest i starten af marts 2022 vil skulle have udarbejdet et forslag til kommunal affaldshåndteringsplan klar til politisk behandling.

Affaldsplanerne skal i henhold til affaldsbekendtgørelsen og handlingsplanen også forholde sig til den del af affaldshåndteringen og behandlingen, som varetages af ARGO. Derfor vil ARGO udarbejde et input til kommunernes affaldsplaner som kommunerne kan tage udgangspunkt i eller lade indgå som bilag til kommunens egen plan.

ARGO arbejder for at have sit input til de kommunale affaldsplaner klar i løbet af december 2021.

Handleplanen indeholder kapitler om affaldsforebyggelse, genanvendelse (herunder også lidt energiudnyttelse og deponering) samt affaldsfremskrivninger. Derudover er der særlige temakapitler om henholdsvis plast, byggeri og biomasse.

Handlingsplanen indeholder ikke væsentligt nyt i forhold til de udmeldinger, som kom med aftalen om "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" i juni 2020 og den efterfølgende opfølgning med ny affaldsbekendtgørelse og vejledninger i december 2020.

Planen giver heller ikke afklaring i forhold til de usikkerheder, som udestår efter klimaplanen i forhold fremtidig tilpasning af kapaciteter og markedsføring af affaldsenergiområdet, nye rammer for håndtering af direkte genbrug på genbrugspladserne eller snitflade og samarbejde med et kommende producentansvar.

### Link til handleplan for cirkulær økonomi:

[handlingsplan-for-cirkulaer-oekonomi\\_0607211338.pdf \(mim.dk\)](#)

### Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

### Økonomiske konsekvenser

Ingen.

## Punkt 6

### Orientering om plast

#### Beslutningstema

På bestyrelsesmødet den 27. maj 2021, punkt 11 orienterede administrationen om, at der var indgået en aftale med mæglerfirmaet Combineering om, at de ved siden af den hidtidige plastfraktion skulle sørge for sortering og oparbejdning af plast iblandet mad- og drikkekartoner.

Administrationen orienterede ligeledes om, at der var ved at blive udarbejdet nyt udbudsmateriale i samarbejde med Københavns kommune, ARC og Vestforbrænding. Dette udbud er nu gennemført og vinderen blev igen Combineering, Combineering afsætter fortsat plasten til det tyske certificerede anlæg Hündgen. ARGO skal i 2022 betale kr. 2.225,00 pr. ton inklusiv transport. Kontrakten løber til og med december 2023 og kan forlænges yderligere 1 år til december 2024.

#### Indstilling

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

#### Beslutning

Taget til efterretning.

#### Sagsfremstilling

Administrationen orienterede på bestyrelsesmødet den 27. maj 2021, punkt 11 om indgået aftale med mæglerfirmaet Combineering om afsætning af plast iblandet mad- og drikkekartoner, hvor kontrakten efter udløb 31. december 2021, ikke kan forlænges idet flere af ARGOs ejerkommuner nu har besluttet at sortere mad- og drikkekartoner med i plasten og et par af ejerkommunerne har ønske om at lægge metal med i plasten. Juristerne fra Vestforbrænding har vurderet, at det ikke vil være juridisk muligt at benytte muligheden for at forlænge i 1 år (i år 2022), idet der er tale om ændringer i den udbudte fraktion. Administrationen orienterede ligeledes om, at det vil blive udarbejdet nyt udbudsmateriale i samarbejde med ARC, Københavns kommune og Vestforbrænding.

Dette udbud er nu gennemført og vinderen blev igen Combineering, som er et dansk mæglerfirma, som har domicil i Birkerød. Combineering afsætter fortsat plasten til det tyske certificerede anlæg Hündgen. ARGO skal i 2022 betale kr. 2.225,00 pr ton inklusiv transport. Den nye kontrakt giver en reduktion på prisen på ca. 12 % pr. ton.

Combineering blev, af i alt 6 bydende, vurderet som bedst ud fra en vurdering af pris, kvalitet i sortering og genanvendelse samt dokumentation og sporbarhed.

Aftalen omhandler husstandsindsamlet plast omlastet i Gadstrup. Den omfatter både separat indsamlet plast, i den periode som det findes, og plast fra kombinerede indsamlinger med henholdsvis mad- og drikkekartoner samt metal.

ARGO skal betale 2.225 kr./ton inklusiv transport. Oven i dette skal kommunerne betale 685 kr./ton for håndtering, balletering og mellemlagring i Gadstrup. ARGO betaler i 2021 kr. 2.511 kr./ton inklusiv transport.

Combineering har det tyske certificerede anlæg Hündgen beliggende i Nordrhein-Westfalen, som underleverandør på sorteringsopgaven.

Sorteringskravene i den nye aftale adskiller sig i strukturen fra tidligere krav, idet flere kommuner løbende, over kontraktperioden, vil få introduceret kombineret indsamling med mad- og drikkekartoner. Da der således ikke er relevante erfaringer med sammensætning af det materiale, der indsamles og skal sorteres, har det ikke været muligt at sætte krav til hvor meget af de enkelte fraktioner som skal udsorteres til genanvendelse. Kravet er derfor sat til, at mindst 75 % af det, som udsorteres i første led skal videresendes til finsortering og oparbejdning og, at det skal være i en renhed, der mindst svarer til kravene hos den tyske producentansvarsorganisation "Grüne Punkt".

For de udsorterede mad- og drikkekartoner har det ligeledes været et krav, at de skal kunne overholde "grüne punkt"-kravene for udsortering med henblik på genanvendelse, ligesom der er givet garanti for, at der ud over genanvendelse af papirfibrene vil være en oparbejdning af PE- og alufolier fra kartonerne.

Der er indgået særskilt aftale mellem Combineering og hver af udbyderne, men da sortering sker samlet, vil der være fælles kontraktopfølgning. Der vil være månedlig rapportering af sorteringsresultater suppleret med ½-årlig ekstern validering af rapporteringerne.

Den nye kontrakt er gennemgået på et fælles teams møde for alle ejerkommuner i ARC, Vestforbrænding, ARGO og Københavns kommune, som leverer plast i denne kontrakt.

Kontrakten løber til og med december 2023 og kan forlænges yderligere 1 år til december 2024.

#### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

Åbent

#### **Punkt 7**

Orientering om øget cyber-sikkerhed på Roskilde Kraftvarmeværk.

#### **Beslutningstema**

Ved bestyrelsesmøde 3. februar 2020, punkt 7 blev der givet en orientering omkring IT-sikkerhedspolitik, IT-beredskabsplan og IT-revision. I det følgende beskrives tiltag for at øge cyber-sikkerheden specifikt på Roskilde Kraftvarmeværk. Blandt andet har ARGO valgt via Dansk Fjernvarme at tilslutte sig EnergiCERT, som er organisation, som skal varetage vidensdeling, uddannelse, krav til leverandører, udbredelse af best practice m.m. Ordningen er indtil videre frivillig.

#### **Indstilling**

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

#### **Beslutning**

Taget til efterretning.

#### **Sagsfremstilling**

Ved bestyrelsesmøde den 3. februar 2020, punkt 7 blev der givet en orientering omkring IT-sikkerhedspoli-

tik, IT-beredskabsplan og IT-revision. I det følgende beskrives tiltag for at øge cybersikkerheden specifikt på Roskilde Kraftvarmeværk.

På kraftvarmeværket er der et SRO-anlæg (Styring – Regulering – Overvågning). Dette SRO-anlæg er nødvendigt, for at kunne drifte kraftvarmeværket. ARGOs kraftvarmeværk er ikke som sådan en del af kritisk varmeforsyning, idet kraftvarmeværket er relativt lille, og der er reservekapacitet andre steder i systemerne.

ARGO betragtes på el-siden som en lille del af den kritiske elforsyning. I den anledning skal alle el-producenter senest den 1. oktober 2021 aflevere en Risiko Og Sårbarhedsanalyse (ROS). ROS er et lovkrav. ARGO har et eksternt IT-firma til at hjælpe med denne plan.

Kraftvarmeværket er særligt kritisk forsyning i forhold til behandling af de ni ejerkommuners dagrenovation og erhvervsaffald. Risikoen for at fremmede overtager kontrollen af, eller blokerer anlægget, og afpresser ARGO, skal derfor minimeres mest muligt.

Kraftvarmeværkets SRO-anlæg er som udgangspunkt et lukket system, men de seneste år er der set en udvikling, hvor der er store fordele forbundet ved at koble systemet sammen med andre eksterne systemer. Enhver forbindelse ind og ud fra SRO-anlægget er en risiko, og ARGO har derfor den grundregel, at der ikke er fysiske forbindelser til omverdenen. Der er situationer hvor for eksempel ARGOs turbineleverandør har behov for at se data, og her kan der gives særlig adgang. Når den eksterne leverandør er færdig med at se på data, bliver forbindelsen fysisk afbrudt igen (stikket trækkes ud).

Udviklingen går imod flere trådløse forbindelser, og flere komponenter kan tilgås med en mobiltelefon, hvis man står i nærheden (det som hedder IoT - Internet of Things). Der er derfor nu installeret en overvågning, som fortæller hvis der er unormal aktivitet på de forskellige interne net. Udviklingen går dog meget stærkt på området, og der er behov for konstant at følge med og vurdere nødvendige opdateringer.

Regeringen har under Energistyrelsen udarbejdet en strategi for cyber- og informationsikkerhed i energi-sektoren. Et af initiativerne er at etablere en organisation som skal varetage vidensdeling, uddannelse, krav til leverandører, udbredelse af best practice m.m. Ordningen hedder EnergiCERT. Ordningen er indtil videre frivillig. ARGO har via medlemskabet hos Dansk Fjernvarme valgt at deltage i ordningen.

### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Den årlige udgift for ARGO er 24.000 kr., som skal betales for at deltage i EnergiCERT. Beløbet er indeholdt i godkendt budget.

Åbent

### **Punkt 8**

Orientering om årsrapport fra Dansk RestproduktHåndtering A.m.b.a

12

### **Beslutningstema**

ARGO er andelshaver i Dansk RestproduktHåndtering A.m.b.a. (DRH) sammen med 14 andre affaldsenergiselskaber. Formålet med DRH er at behandle, nyttiggøre eller bortskaffe de restprodukter, som opsamles ved rensning af den røggas, der udvikles ved energiudnyttelse af affald.

DRH har udarbejdet årsrapport 2020 for selskabet. Årsrapporten er godkendt i selskabets bestyrelse og repræsentantskabsmøde på møde den 26. maj 2021. Årsrapporten forelægges til orientering for ARGOs bestyrelse.

### **Indstilling**

Det indstilles, at årsrapporten 2020 for Dansk RestproduktHåndtering A.m.b.a. tages til efterretning.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

ARGO er andelshaver i Dansk RestproduktHåndtering A.m.b.a. (DRH) sammen med 14 andre affaldsenergiselskaber. Formålet med DRH er at behandle, nyttiggøre eller bortskaffe de restprodukter, som opsamles ved rensning af den røggas, der udvikles ved energiudnyttelse af affald. Restprodukterne må ikke deponeres ubehandlet i Danmark. DRH eksporterer røggasrensningsprodukterne til nyttiggørelse eller bortskaffelse på behandlingsanlæg i Tyskland og Norge. 90% af mængderne sendes til nyttiggørelsesanlæg, som anvender restprodukterne som byggemateriale, - i Norge i et udtjent kalkbrud, i Tyskland i nedlagte saltminer. Dette sparer på naturressourcerne.

DRH varetager alle faser fra gennemførelse af EU-udbud for affaldsenergianlæggene, prøveudtagning, analyse på eksterne laboratorier, indhentning af de nødvendige myndighedsgodkendelser samt indgåelse af aftaler med leverandører om afhentning/transport til slutbehandling af restprodukterne.

DRH støtter genanvendelse og koordinerer derfor forsknings- og udviklingsprojekter indenfor genanvendelse af restprodukter fra affaldsenergianlæggene.

Årets resultat efter skat for 2020 blev et overskud på 225.000 kr. mod et budgetteret underskud på 355.000 kr. De væsentlige årsager til forbedringen på 580.000.kr. er, at bruttoresultatet er forbedret med 618.000.kr. uden at omkostningerne er steget tilsvarende. DRHs samlede omsætning i 2020 var på 57,3 mio. kr. ARGO betalte i 2020; 9,9 mio. kr. til DRH.

Ved udgangen af 2020 er egenkapitalen på 6,6 mio.kr. Selskabets aktiver udgør 13,3 mio.kr.

Revisionsprotokollatet er uden anmærkninger.

### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

Bilag til punkt nr. 8:

- Årsrapport 2020 DRH A.M.B.A.

Åbent  
**Punkt 9**  
Eventuelt

**Bilag til punkt nr. 9:**

- Samlede præsentationer fra bestyrelsesmøde 28-09-2021