

Bestyrelsen 2018/2021 (Intet angivet)

07-12-2021 09:30

Comwell Køge, Strandvejen 111, 4600 Køge

Indhold

Punkt 1: Formanden orienterer.....	1
Punkt 2: Formandsskabet orienterer.....	1
Punkt 3: Administrationen orienterer.....	1
Punkt 4: Regnskab pr. 30. september 2021.....	4
Punkt 5: Status for ARGOs strategi 2021.....	7
Punkt 6: CSR politik for ARGO.....	11
Punkt 7: Eventuelt.....	12
Punkt 8: Underskriftsside.....	12

Punkt 1: Formanden orienterer

sagsfremstilling

Åbent

Punkt 1

Formanden orienterer

829

Beslutning

Ingen bemærkninger.

Fraværende: Vagn Ytte Larsen

Punkt 2: Formandskabet orienterer

sagsfremstilling

Åbent

Punkt 2

Formandskabet orienterer

829

Der vedlægges referat fra Formandskabsmøde den 23. november 2021.

Beslutning

Ingen bemærkninger.

Fraværende: Vagn Ytte Larsen

Punkt 3: Administrationen orienterer

sagsfremstilling

Åbent

Punkt 3

Administrationen orienterer

829

1. Status for Corona situationen i ARGO

- Der gives en mundtlig orientering på mødet.

2. Låne- og afdækningsportefølje pr. 30. september 2021

Resultatet for ARGOs låne- og afdækningsportefølje pr. 30. september 2021 er tilfredsstillende.

Til uddybning vedlægges oversigt for låne- og afdækningsportefølje pr. 30. september 2021 med følgende forklaring: Den samlede gæld udgør pr. 30. september 2021 965,9 mio. kr. til en gennemsnitlig rente på 2,85 %. Gælden består af et lån, som blev optaget af det daværende KARA/NOVEREN i 2011 til brug for finansiering af Energitårnet. Lånet udløber i 2041.

3. Kapitalportefølje pr. 30. september 2021

Resultatet for ARGOs kapitalportefølje pr. 30. september 2021 er tilfredsstillende.

ARGOs kapitalportefølje har i september 2021 haft et afkast på -1,39 % mod et benchmark på

-0,73 %. For årets tre første kvartaler i 2021 er ARGOs afkast på 3,53 % mod et benchmark på 3,02 %.

Til uddybning vedlægges oversigt for kapitalportefølje pr. 30. september 2021 med følgende forklaring: ARGO har pr. 30. september 2021 en samlet portefølje på 411,9 mio. kr. Porteføljen dækker over obligationer og investeringsforeninger. Afkastet for september måned er -5,7 mio. kr. Samlet har ARGO pr. 30. september 2021 haft et positivt afkast på 14,5 mio. kr. Det samlede afkast består af realiserede renter, udbytter, kursgevinster og gebyrer på 7,1 mio. kr. samt en urealiseret kursgevinst på 7,4 mio. kr. Et urealiseret kurstab realiseres først ved salg fra porteføljen.

4. Tilgodehavende hos debitorer pr. 30. september 2021

Resultatet er tilfredsstillende.

Til uddybning vedlægges oversigt over tilgodehavende hos debitorer pr. 30. september 2021 med følgende forklaring:

ARGO har pr. 30. september 2021 opgjort tilgodehavende hos debitorer til 16,9 mio. kr. Som det fremgår af oversigten, er ARGOs debitormasse steget i forhold til sidste opgørelse efter 2. kvartal 2021, hvor beløbet udgjorde 13,3 mio. kr. Af de 16,9 mio. kr. er 14,3 mio. kr. "ej forfaldne debitorer" og 2,7 mio. kr. er "forfaldne". Stigningen i "ej forfaldne debitorer" kommer af øget importaffald i forhold til sidste opgørelse hvorimod stigningen i "forfaldne debitorer" hovedsageligt knytter sig til erhvervsindkørsler på genbrugspladserne og skyldes en periodeforskydning. Alle kunder sendes til SKAT efter endt rykkerprocedure hos ARGO.

I perioden har der været konstateret tab på debitorer på i alt 30.000 kr. der tilknytter sig dels til Roskilde Kraftvarmeværk og deponiet i Audebo. Der er tale om to kunder der er gået konkurs; Transport Skensved (20.558 kr.) og AK Entreprenør Service A/S (8.516 kr.).

ARGO følger almindelige rykkerprocedurer og alle kunder har som udgangspunkt 20 dages betalingsfrist. Efter 20 dage rykkes kunden med en skriftlig betalingspåmindelse med yderligere 5 dages betalingsfrist hvorefter kunden modtager en 2. rykkerskrivelse med pålagt 100 kr. i rykkergebyr. 2. rykkerskrivelse forfalder efter 10 dage og herefter overgår fordringen til SKAT som inddriver ARGOs tilgodehavende.

Vejekunder (kunder hvis affald indvejes på kraftvarmeværket, i Audebo eller Gadstrup) kontaktes pr. telefon inden anden rykkerskrivelse og ved udstedelse af rykker 2 lukkes der for kundens mulighed for at aflevere affald hos ARGO, før kunden har betalt sin gæld til ARGO.

Alle nye vejekunder scores i RKI og hvis kunden ikke har en god score, skal kunden enten stille en bankgaranti eller indbetale på forhånd. Hvis kunden har anmærkninger i RKI, er det ikke muligt at få en konto hos ARGO.

Alle nye kunder har kun 8. dages betalingsfrist indtil de har udvist betalingsvillighed og dermed overgår til 20 dages betalingsfrist.

ARGO overvåger alle eksisterende vejekunder i RKI, og har RKI anmærkninger, er det ikke muligt at stifte gæld hos ARGO.

På genbrugspladserne sendes en sms til pladspersonalet idet en kunde med en forfalden gæld på over 900,- kr. entrerer genbrugspladsen. Det er herefter muligt for personalet at indgå en dialog med kunden og gøre opmærksom på, at de har en gæld til ARGO.

5. Regnskab pr. 30. september 2021 – Gensalgbutikkerne i Roskilde, Køge og Lejre kommuner

ARGO driver tre gensalgbutikker for henholdsvis Køge og Lejre og Roskilde kommuner. ARGOs bestyrelse (det daværende KARA/NOVEREN) besluttede på møde den 11. april 2016, punkt 6, at ARGO driver og mellemfinansierer butikkerne for kommunerne.

Regnskabet for butikkerne indgår således ikke i ARGOs regnskab og har ikke betydning for selskabets økonomi. Her følger en kort særskilt orientering.

Resultatet er mindre tilfredsstillende.

ARGO driver de tre gensalgbutikker efter en special aftale med kommunerne.

Kommunerne orienteres hver især hvert kvartal i detaljer om gensalgbutikkernes drift og økonomi. Overskud eller underskud afregnes løbende med kommunerne.

Gensalgbutikkerne har pr. 30. september 2021 realiseret et samlet underskud på 0,9 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 0,2 mio. kr. Underskuddet pr. 30. september 2021 er fortsat påvirket af Corona pandemien med de deraf følgende restriktioner, der holdt gensalgbutikkerne lukket i det meste af 1. kvartal 2021. Salget er gået stødt frem siden genåbningen. Gensalg har for 3. kvartal realiseret et samlet underskud på 66.000 kr. Gensalg arbejder for at øge direkte genbrug af det affald, som afleveres på ARGOs genbrugspladser. Dels via egne butikker og dels via partnerskaber med frivillige organisationer og samarbejde med virksomheder omkring reparation og klargøring. Mellemregningen mellem ARGO og henholdsvis Roskilde, Køge og Lejre kommune udgjorde i starten af 2021 i alt 315. 000 kr. i ARGOs favør. Efter tillæg af det samlede underskud pr. 30. september på 896.000 kr. samt opkrævninger på samlet 1,1 mio. kr., udgør mellemregningen mellem ARGO og de tre kommuner tilsammen pr. 30. september 2021 i alt 66.000 kr. i ARGOs favør.

6. ARGOs samarbejde med kommunerne om affaldsplaner

På bestyrelsesmødet den 28. september 2021 orienterede ARGO om, at selskabet ville udarbejde ARGOs input til de kommunale affaldsplaner.

Kommunerne skal senest den 7. juli 2022 indsende deres affaldsplaner til Miljøstyrelsen.

De kommunale affaldsplaner skal dække en periode på 12 år, de skal beskrive hvordan affaldshåndteringen planlægges og de må ikke stride mod den nationale affaldsplan (Handlingsplan for cirkulær økonomi). Handlingsplanen beskriver de nationale visioner og målsætninger og gennemgår de enkelte områder. De overordnede visioner i handlingsplanen er: Affaldskurven skal knækkes, affaldssektoren skal være klimaneutral i 2030, samt udsortering af 80% dansk plastik fra forbrændingen i 2030

Ifølge affaldsbekendtgørelsen skal de kommunale affaldsplaner indeholde både en kortlægningsdel, en målsætningsdel og en planlægningsdel. Der skal redegøres for affaldsmængder, indsamlingsordninger og der skal redegøres for kapacitet og planer for deponerings- og forbrændingsanlæg. Dertil kommer økonomiske konsekvenser og investeringsbehov. Kommunerne har derfor brug for input fra ARGO til de kommunale affaldsplaner. Dette arbejde vil blive afleveret til kommunerne i starten af januar.

Materialet vil være omfattende og administrationen deltager gerne i de politiske møder i kommunerne, hvor affaldsplanen skal drøftes.

Der har været afholdt en workshop i ARGO-regi, hvor samtidighed i initiativer i affaldsplanerne blev drøftet. Ved større samtidighed i initiativerne vil der være bedre mulighed for at samarbejde kommunerne imellem og ARGO og kommunerne imellem. Materialet vil desuden blive brugt som afsæt for arbejdet med ARGOs nye strategi. Et arbejde som vil blive forelagt den nye bestyrelse i sidste halvdel af 2022.

ARGOs input vil omfatte:

- Målsætning og strategi
- Genbrugspladser

- Gensalg
- Omlastning og afsætning
- Affaldskraftvarme
- Affaldsdeponering

7. Kommunikationsstrategi

Der er på baggrund af kortlægning og interviews blandt både interne og eksterne stakeholdere blevet udarbejdet en stakeholderanalyse for ARGO. Flere bestyrelsesmedlemmer har deltaget i interviews ligesom borgmestre, ejerudvalg og affaldsforum har haft mulighed for at deltage. Analysen udpeger en række kernebudskaber og redegør for de platforme som ARGO kommunikerer på. Der vil herefter blive udarbejdet en kommunikationsstrategi, en kommunikationspolitik og en plan for kommunikationsindsatser. Resultatet vil blive forelagt bestyrelsen i første halvdel af 2022.

8. etablering af et ekstra ben i rundkørsel på Ringvej

Supplerende orientering fra administrationen om, at Roskilde Kommune har varslet, at kommunen planlægger at etablere et ekstra ben i rundkørslen på Ringvejen, så Navervænget tilsluttes direkte til rundkørslen. Udgifterne til etablering af et ekstra ben i rundkørslen skal fordeles efter vejbidragsloven. Bestyrelsen får yderligere orientering, når flere oplysninger foreligger.

Fraværende: Vagn Ytte Larsen

Punkt 4: Regnskab pr. 30. september 2021

sagsfremstilling

Åbent

Punkt 4

Regnskab pr. 30. september 2021

670

Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage stilling til regnskab pr. 30. september 2021. Resultatet samlet for ARGO pr. 30. september er et overskud på 27,3 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 24,7 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 17,5 mio. kr. Resultatet er således 52,0 mio. kr. bedre end sæsonbudgetteret pr. 30. september 2021. Overskuddet ligger særligt på kraftvarmeværkets område, hvorfor det foreslås, at varmeprisen (salg af varme til VEKS) og affaldstaksten (betaling fra kommuner og erhvervs kunder) for kraftvarmeværket nedsættes med tilbagevirkende kraft for hele 2021. Derved tilbagebetales overskuddet til forbrugerne samme år, som pengene er opkrævet. Det skønnes, at der kan blive tale om et overskud på ca. 30 mio. kr. Dette vil i givet fald muliggøre en nedsættelse af affaldstaksten på cirka 52 kr./ton (fra 420 kr. til 368 kr. pr. ton, svarende til ca. 12 % nedsættelse) for kommuner og erhvervs kunder, og en nedsættelse af varmeprisen med cirka 6,50 kr./GJ (fra 83 kr./GJ til 76,5 kr./GJ svarende til ca. 8% nedsættelse). Tilbagebetalingen vil ændres proportionalt med størrelsen af overskuddet.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen:

1. godkender regnskab pr. 30. september 2021, og
2. godkender, at varmeprisen og kraftvarmeværkets affaldstakst nedsættes med tilbagevirkende kraft for hele 2021, således at det samlede resultat for kraftvarmeværket i 2021 bliver ca. nul kr.

Beslutning

Punkt 1 og 2 godkendt.

Sagsfremstilling

Det samlede resultatet for ARGO pr. 30. september 2021 er meget tilfredsstillende. ARGOs omsætning blev pr. 30. september 2021 på 498,0 mio. kr., svarende til 115 % af sæsonbudgettet på 432,8 mio. kr. og til 85 % af årsbudgettet på 584,3 mio. kr. ARGO har behandlet en mængde på 535.406 ton svarende til 107 % af sæsonbudgettet på 498.546 ton og til 82 % af årsbudgettet på 653.439 ton.

I de samlede finansieringsomkostninger er der medtaget realiserede kursgevinster og -tab. Urealiserede kursgevinster og -tab medtages i 4. kvartalsregnskab og i årsrapporten, idet der løbende er store kursudsving.

Resultat pr. 30. september 2021 (3. kvartal) for ARGO:

Skemaet viser realiseret resultat pr. 30. september 2021 samt sæsonbudget pr. 30. september 2021 og årsbudget 2021:

Driftsrapport i mio.kr.	Realiseret 30.09.2021	Sæsonbudget 30.09.2021	Årsbudget 2021*
Omsætning	498,0	432,8	584,3
Direkte produktionsomkostninger, inkl. afgifter	363,3	341,0	446,8
Indirekte produktionsomkostninger	24,1	25,8	34,3
Kapacitetsomkostninger	24,1	26,4	35,1
Resultat før afskrivninger	86,5	39,6	68,1
Afskrivninger	44,0	44,4	59,1
Resultatet før finansiering	42,5	-4,8	9,0
Finansieringsomkostninger	14,2	18,6	24,8
Resultat før henlæggelser	28,3	-23,4	-15,8
Henlæggelser	1,0	1,3	1,7
Resultat	27,3	-24,7	-17,5

* Budget godkendt i maj 2020 og revideret for genbrugspladserne i februar 2021.

Som det fremgår af skemaet, er resultatet for ARGO pr. 30. september 2021 før afskrivninger og finansiering på 86,5 mio. kr. Efter afskrivninger på 44,0 mio. kr. og finansieringsomkostninger på 14,2 mio. kr., samt henlæggelser på 1,0 mio. kr., udgør det samlede overskud pr. 30. september 2021 27,3 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 24,7 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 17,5 mio. kr.

Roskilde Kraftvarmeværk:

Resultatet er meget tilfredsstillende.

Pr. 30. september 2021 udviser Roskilde Kraftvarmeværks samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 66,4 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 15,6 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 19,3 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 12,5 mio. kr. Kraftvarmeværket i Roskilde har modtaget 244.872 ton affald til nyttiggørelse pr. 30. september 2021, svarende til 99 % af sæsonbudgettet på 247.500 ton og til 74 % af årsbudgettet på 330.000 ton. Af de 244.872 ton affald er 64.560 ton importeret.

Afgifterne udgør pr. 30. september 2021 121,8 mio. kr. hvilket svarer til 106 % af sæsonbudgettet på 115,0 mio. kr. og til 79 % af årsbudgettet på 153,3 mio. kr.

Roskilde Kraftvarmeværk har haft øget produktion af både varme og elektricitet. Afsætningspriserne har været gunstige, især på elektriciteten, hvilket har været udslagsgivende for resultatet pr. 30. september 2021.

Forventningerne til årets resultat er væsentligt bedre end budget, idet elpriserne fortsat forventes at være højere end budget, og resultatet ender sandsynligvis med at være en overskud på et tocifret millionbeløb. Det anbefales derfor, at resultatet for 2021 reguleres ved en tilbagebetaling til forbrugerne, hvilket sker ved at nedsætte affaldstaksten og varmeprisen med tilbagevirkende kraft for hele 2021. Det gældende budget fastsatte et underskud på 12,5 mio. kr. for 2021. Rammerne for kraftvarmeværket er sidens budgettets vedtagelse blevet væsentligt mere usikre, idet hele området ifølge Folketingets klimaplan af 16. juni 2020 forventes konkurrenceudsat. For at understøtte kraftvarmeværkets økonomiske robusthed i denne nye situation anbefales det, at affaldstakst og varmepris nedsættes således, at resultatet for 2021 ender omkring nul. Fordelingen af tilbagebetalingen mellem varmekunder og affaldskunder bør svare til fordelingen af betaling af omkostninger, hvilket svarer 40 % til affaldskunderne og 60 % til VEKS.

Det skønnes, at der kan blive tale om et overskud på ca. 30 mio. kr. Dette vil i givet fald muliggøre en nedsættelse af affaldstaksten på cirka 52 kr./ton (fra 420 kr. til 368 kr. pr. ton, svarende til ca. 12 % nedsættelse) for kommuner og erhvervs-kunder, og en nedsættelse af varmeprisen med cirka 6,50 kr./GJ (fra 83 kr./GJ til 76,5 kr./GJ svarende til ca. 8 % nedsættelse). Tilbagebetalingen vil ændres proportionalt med størrelsen af overskuddet. Det bemærkes, at der ikke tilbagebetales på importmængder, idet disse afregnes til en fast takst. Endvidere tilbagebetales der af administrative årsager ikke for mængder mindre end 20 ton.

Tilbagebetalingerne kan først udføres, når alle indvejninger og forventning til årsresultatet er kendte, hvilket forventes at ske ultimo januar 2022.

Genbrugspladser:

Resultatet er tilfredsstillende.

ARGO driver 14 genbrugspladser for 6 af ejerkommunerne (Kalundborg, Køge, Lejre, Roskilde og Stevn, samt Solrød på en gæsteordning).

Pr. 30. september 2021 er der modtaget 139.058 ton på genbrugspladserne, svarende til 119 % af sæsonbudgettet på 116.813 ton og 93 % af årsbudgettet på 149.825 ton.

Pr. 30. september 2021 udviser genbrugspladsernes samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 8,6 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 1,7 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 5,0 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 4,2 mio. kr.

Genbrugspladsernes samlede omsætning er steget med 10,4 mio. kr. i forhold til sæsonbudgettet på 88,7 mio.kr., hvilket især skyldes gunstige priser på genanvendelige materialer samt genbrugspladsgebyr. De gunstige priser har resulteret i en meromsætning på 8,2 mio. kr. hvilket primært kommer fra metalpriserne (5,4 mio. kr.) samt priserne på pap (2,8 mio. kr.).

Genbrugspladserne oplever fortsat en stigning i antal besøgende og pr. 30. september er der faktureret ca. 16.200 flere besøgende erhvervs-kunder end forventet. Tallet fordeler sig med ca. 10.000 flere erhvervsindkørsler end forventet og ca. 6.200 flere indkørsler fra borgere i Solrød Kommune end forventet.

De samlede produktionsomkostninger er 4,6 mio. kr. over sæsonbudget, hvilket skyldes øgede mængder.

Forventningerne til årets resultat er bedre end budget.

Audebo Miljøcenter m.fl.:

Resultatet er tilfredsstillende.

Pr. 30. september 2021 udviser regnskabet for Audebo Miljøcenter, m.fl. et overskud før afskrivninger og finansiering på 11,5 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 10,0 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 0,4 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 0,8 mio. kr.

Pr. 30. september 2021 er der modtaget 151.475 ton i Audebo Miljøcenter m.fl., svarende til 113 % af sæsonbudgettet på 134.233 ton og til 87 % af årsbudgettet på 173.614 ton.

Den samlede omsætning i Audebo Miljøcenter m.fl. er steget med 7,3 mio. kr. i forhold til sæsonbudgettet på 45,6 mio.kr., hvilket skyldes øgede mængder. Der er modtaget 1.762 ton mere pap

end budgetteret, 2.770 ton mere plast og 5.847 ton mere jern og metal samt glas end budgetteret. Dette udløser en meromsætning på 1,4 mio. kr. på fraktionen pap, 2,2 mio. kr. mere på fraktionen plast og 1,9 mio. kr. mere på fraktionerne jern, metal samt glas. Derudover er der behandlet 5.594 ton mere KOD end budgetteret hvilket har givet en meromsætning på 2,6 mio. kr.

Forventningerne til årets resultat er bedre end budget.

Balance:

Pr. 30. september 2021 udgør ARGOs balance 1.563,4 mio. kr.

Aktivsiden udgøres, udover anlægsaktiver på 1.051,4 mio. kr., af likvide beholdninger opgjort til 27,6 mio. kr., værdipapirer på 415,6 mio. kr., en debitorbeholdning på 53,2 mio. kr. samt øvrige poster på 15,5 mio. kr.

Passivsiden udgøres af langfristet gæld på 1.378,4 mio. kr., hvoraf de 929,8 mio. kr. er finansiering af ovnlinje 6. Resten af den langfristede gæld udgøres af 325,0 mio. kr. vedrørende swapaftalen og 123,6 mio. kr. er gæld til forbrugerne.

Herudover indeholder passivsiden 147,2 mio. kr. i kortfristet gæld og forpligtelser på 48,8 mio. kr., hvilket resulterer i en egenkapital på -11,1 mio. kr.

Værdien af swapaftalen er reguleret pr. 31. december 2020, hvor den udgjorde 325,0 mio. kr. Værdien af swapaftalen reguleres en gang årligt i forbindelse med 4. kvartals regnskab.

I henhold til vedtægterne for ARGO forrentes og tilskrives kommunernes indskudskapital (ud over basisindskuddet) løbende. Det samlede indskud udgør 315,9 mio. kr. pr. 30. september 2021.

Anlæg:

Anlægsregnskabet pr. 30. september 2021 indeholder dels bevillinger for 2021 på 52,2 mio. kr., samt overførte bevillinger fra 2020 på netto 31,3 mio. kr. Budgettet er således 83,5 mio. kr. i alt. Heraf er der pr. 30. september 2021 anvendt 25,4 mio. kr. jævnt over ovenstående oversigt.

Der er pr. 30. september 2021 færdigmeldt anlæg for 1,2 mio. kr. Beløbet dækker over køb af to trucks, en brugt gravemaskine samt frikøb af lejet maskine i Audebo. Herudover er der færdigmeldt 2,0 mio. kr. vedr. St. Heddinge Genbrugsplads. Beløbet på 2,0 mio. kr. er brugt i perioden september 2017 til april 2021.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser.

Fraværende: Vagn Ytte Larsen

Punkt 5: Status for ARGOs strategi 2021

sagsfremstilling

Åbent

Punkt 5

Status for ARGOs strategi 2019-2021

907

Beslutningstema

ARGOs bestyrelse vedtog på sit møde den 11. februar 2019, punkt 4, en ny strategi for ARGO for perioden 2019-2022. I strategien er fastlagt en række strategiske målsætninger. I nærværende sag gives en status for arbejdet indenfor hver målsætning. Samlet set vurderes det at der er opnået gode resultater og at der har været tilfredsstillende fremdrift.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen godkender opfølgning på ARGOs strategi 2019-2022.

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

ARGOs bestyrelse vedtog på sit møde den 11. februar 2019, punkt 4, en ny strategi for ARGO 2019-2022 "ARGO omdanner affald til ressourcer", jævnfør bilag 1. Strategien fastlægger en mission og en vision for ARGO og der opstilles 6 resultatmål og en række strategiske målsætninger.

ARGOs mission "ARGO omdanner affald til ressourcer" betyder at affaldshierarkiet udgør det grundlæggende princip for ARGOs håndtering af affaldet. ARGO prioriterer således genbrug højest og bidrager til affaldsforebyggelse, dernæst genanvendelse og herefter energiudnyttelse/nyttiggørelse. Deponering prioriteres lavest.

ARGOs vision "ARGO er førende på europæisk plan indenfor genbrug, genanvendelse, nyttiggørelse og deponering af affald. Til gavn for brugerne løser vi alle opgaverne på den mest ansvarlige og bæredygtige måde – økonomisk, miljømæssigt og samfundsmæssigt".

De strategiske målsætninger fordeler sig på hver af de fire områder:

- Direkte genbrug og affaldsforebyggelse
- Genanvendelse
- Energiudnyttelse
- Affaldsdeponering

ARGO har siden strategiens vedtagelse arbejdet med at iværksætte indsatser, som så vidt muligt skal sikre opfyldelse af de strategiske målsætninger. Bestyrelsen fik senest en status på mødet den 8. december 2020, punkt 5. Nedenfor følger en opsummering af resultater og status på hvert af de fire områder for hele perioden 2019-2021, dog med forbehold for at 2021 ikke er slut endnu.

Direkte genbrug og affaldsforebyggelse

Indenfor dette område er fastsat 5 strategiske målsætninger, som omhandler forøgelse af direkte genbrug, formidling til skoleelever, brugere og offentlighed samt samarbejde med ejerkommuner og eksterne parter. Der er igangsat aktiviteter indenfor de 5 målsætninger. Samlet set vurderes fremdriften at være tilfredsstillende.

Resultater og status:

- ARGO har åbnet den tredje gensalgsbutik i 2020, hvor effekter fra genbrugspladserne sælges. Der er således nu gensalgsbutikker i Køge, Roskilde og Torkilstrup

- ARGO har i perioden 2019-2021 udsorteret 6.274 ton til direkte genbrug via gensalgbutikkerne, hvilket svarer til en CO2 besparelse på ca. 2.841 ton
- ARGO har for at øge direkte genbrug indført et nyt koncept med skraldefester på genbrugspladserne. Der har været afholdt 4 skraldefester. Skraldefesterne genoptages når Corona-situationen tillader det.
- Der har været flere initiativer for at øge borgernes adgang til direkte genbrug. Yderligere initiativer afventer den statslige udmelding om affaldsselskabernes muligheder for at drive gensalgbutikker og arbejde med direkte genbrug.
- ARGO har fra 2020 haft en læringskonsulent ansat til at udvikle læringsforløb og styrke arbejdet med skoleelever. På grund af Corona-situationen har det været vanskeligt at afprøve læringsforløbene og kun 296 skoleelever har været gennem et læringsforløb og 196 skoleelever har deltaget i en rundvisning på en genbrugsplads
- Der er i samarbejde med tre andre affaldsselskaber udarbejdet yderligere fem Informationsvideoer om affaldsfraktioner er udarbejdet. Der er nu i alt 10 videoer som er tilgængelige på YouTube.

Genanvendelse

Indenfor dette område er fastsat 3 strategiske målsætninger, som omhandler bedre udsortering på genbrugspladser, bedre genanvendelse af restaffaldet fra husstande og løft i kvalitet af genanvendelsen. Der er igangsat aktiviteter indenfor målsætningerne. Samlet set vurderes fremdriften at være tilfredsstillende.

Resultater og status:

- På ARGOs genbrugspladser udsorteres stadigt stigende mængder til genanvendelse. Således steg genanvendelsesprocenten på genbrugspladserne fra 83 % i 2019 til 85,5 % i 2020
- ARGO sender fra 2021 madaffaldet til bioforgasning. Der er i 2021 indsamlet 25.496 tons madaffald. Der er foretaget en tæt opfølgning på kontrakten med afsætningen af KOD. Alle vilkår overholdes.
- Etablering af silo på Håndværkervej til omlastning af KOD. Byggeriet har været forsinket på grund af en række tekniske udfordringer og den nye silo forventes ibrugtaget i januar 2022
- Der er i 2021 lavet et fælles udbud af indsamlingen af farligt affald. Efter en indledende markedsdialog er et fælles udbud af indsamlingen af farligt affald ved husstandene blevet sendt ud. Syv ARGO-kommuner deltager (Stevns, Køge, Solrød, Roskilde, Lejre, Kalundborg og Odsherred)
- ARGO har i august 2019 indgået et fælles udbud af plast med ARC, Vestforbrænding og Københavns Kommune. ARGO har i 2019-2021 sendt 10.152 tons plast til genanvendelse. Ved første sortering på sorteringsanlægget er der udsorteret 75 % blandet lavkvalitets- og højkvalitetsplast. Det betyder at 76.132 tons plast er blevet genanvendt
- Nyt udbud af afsætningen af indsamlet plast. Da plastaffaldet, som følge af handlingsplanen for cirkulær økonomi fremover vil blive indsamlet sammen med mad- og drikkevarekartoner, var det nødvendigt med et nyt udbud af denne blandede fraktion. Udbuddet blev – i lighed med det tidligere udbud - foretaget i et tæt samarbejde med Vestforbrænding og Københavns Kommune/ARC. Kontrakten er på en række områder bedre end den tidligere kontrakt. Kontrakten træder i kraft ved årsskiftet 21/22
- Øget fokus på dokumentation og reel genanvendelse. ARGO har længe haft en strategisk målsætning om fokus på reel genanvendelse og dokumentation. Udbud i samarbejde med flere affaldsselskaber øger muligheden for at stille krav til

genanvendelse og dokumentation. Der er efter de gode resultater med udbuddet af afsætningen af plast nu også indledt et samarbejde med Vestforbrænding og ARC om udbuddet af de tunge fraktioner.

Energiudnyttelse

Indenfor dette område er fastsat 5 strategiske målsætninger, som omhandler flytning af erhvervsaffald fra energiudnyttelse til genanvendelse, øget nyttiggørelse af restprodukter, fastholdelse af takstniveauet, optimering af behandlingskapacitet og globalt bidrag i forhold til at løfte affald fra deponi til energiudnyttelse.

Samlet set vurderes fremdriften at være tilfredsstillende.

Resultater og status

- ARGO deltager i et projekt om at bygge et 70.000 m³ damvarmelager i Høje Tåstrup
- CO₂ fangst. Rambøll har udarbejdet et projekt for CO₂ fangst på begge ovnlinjer. Der er fortsat stor usikkerhed omkring rammerne for CO₂-afgift, kvoter, transport og lagring. Energistyrelsen har oplyst, at der i 2022/23 vil blive udsendt udbud på CO₂ fangst. ARGOs årlige potentiale er 350.000 ton CO₂.
- ARGO har fastholdt taksten. Taksten var således 420 kr./ton i 2019 (365 kr. pr. ton efter tilbagebetaling) og 420 kr./ton i 2021
- ARGO har fået udarbejdet et forprojekt om at etablere røggaskondensering på ovnlinje 5 og varmepumper på begge ovnlinjer. Dette vil betyde, at der kan ske en bedre energiudnyttelse af affaldet, og dermed samlet set en CO₂-besparelse.
- "Farvel til brændbart erhvervsaffald". Der arbejdes med et projekt om at flytte genanvendeligt erhvervsaffald fra energiudnyttelse til genanvendelse og det er besluttet at igangsætte et pilotprojekt i 2022 om indsamling af madaffald fra virksomhederne. Projektet udføres i samarbejde med ARI (Affalds- og Ressourceindustrien) og de ARGO-kommuner, som ønsker at deltage. Pilotprojektet viser, at der er op til 50 % genanvendeligt affald i det erhvervsaffald som afleveres til energiudnyttelse. Hvis en større del af dette affald genanvendes, vurderes det at medføre at yderligere 35.000 ton affald genanvendes
- I regi af Dansk RestproduktHåndtering (DRH) deltager ARGO i et projekt om mulig genanvendelse af flyveaske. ARGO deltager aktivt i både fase 1 og 2. Der er særligt fokus på gips
- ARGO har i 2019-2021 energiudnyttet 320.177 ton importeret restaffald, der ellers ville være endt på losseplads i udlandet. Dette fortrænger blandt andet kul og svarer til en CO₂ besparelse på 112.062 ton

Affaldsdeponering

Indenfor dette område er fastsat 2 strategiske målsætninger, som omhandler minimering af affald til deponi og fastlæggelse af en strategi med henblik på færdiggørelse af ny celle i 2023.

Der er endnu ikke igangsat aktiviteter indenfor de to målsætninger, da der afventes en udmelding fra Miljøstyrelsen om, hvor lang en efterbehandlingstid, der skal planlægges med for deponiceller, hvorfor fremdriften for disse aktiviteter er mindre tilfredsstillende.

Øvrige indsatser

Resultater:

ARGO har i 2020-21 indkøbt 6 elektriske trucks som erstatning for dieseltrucks på genbrugspladserne.

Ny strategi for ARGO

ARGOs strategi er gældende frem til udgangen af 2022. Der skal derfor udarbejdes en ny strategi i løbet af næste år og den forventes at blive præsenteret for bestyrelsen i anden halvdel af 2022. Den nye strategi vil tage afsæt i det analysearbejde som laves i efteråret/vinteren 2021.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Fraværende: Vagn Ytte Larsen

Punkt 6: CSR politik for ARGO

sagsfremstilling

Åbent

Punkt 6

CSR politik for ARGO

2322

Beslutningstema

Større virksomheder skal ifølge årsregnskabsloven udarbejde en CSR-politik. Administrationen har udarbejdet forslag til en CSR-politik (Corporate Social Responsibility). Kort fortalt beskriver CSR-politikken ARGOs samfundsansvar og hvordan det prioriteres i virksomheden. CSR-politikken omhandler således miljøforhold, sociale forhold, personaleforhold mv. Forslag til ARGOs CSR-politik bygger på allerede vedtagne politikker og strategier.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen godkender CSR-politik for ARGO.

Beslutning

Godkendt.

Fra Erik Swiatek, Køge Kommune er der forslag om, at næste version af CSR-politikken inkluderer forhold omkring sikring af ansvarlig skatteadfærd

Sagsfremstilling

Ifølge årsregnskabslovens § 99a skal store virksomheder udarbejde en redegørelse for samfundsansvar. Redegørelsen skal indeholde oplysninger om miljøforhold, sociale forhold, personaleforhold mv. På den baggrund har administrationen udarbejdet et forslag til CSR-politik, som bygger på allerede vedtagne politikker og strategier og på ARGOs miljø- og arbejdsmiljøcertificering.

Forslag til ARGOs CSR-politik tager udgangspunkt i den internationale standard ISO 26000 "Vejledning i samfundsmæssigt ansvar" og de syv områder for arbejdet med CSR, som præsenteres heri. Det drejer sig om organisering, menneskerettigheder, arbejdsforhold, miljø, god forretningssskik, forbrugerforhold og lokal samfundsudvikling. ARGO har identificeret tre fokuspunkter, som vurderes til at være særligt relevante for ARGOs virksomhedspraksis og dertilhørende samfundsansvar.

Forslag til ARGOs CSR-politik er tæt knyttet til ARGOs strategi for 2019-2022 og repræsenterer således både virksomhedens nuværende situation, og den forventede/ønskede udvikling. I forslag til CSR-politik indgår en præsentation af de tre fokuspunkter: Arbejdsforhold, miljø og lokal samfundsudvikling, samt en præsentation af hvordan CSR gør sig gældende i ARGOs indkøbs- og udbudspolitik. Fx indgår overholdelse af ILO-konventioner ved udbud og indkøb i CSR-politikken. ARGOs miljø- og arbejdsmiljøcertificering udgør ligeledes et væsentligt bidrag til CSR-politikken. Det bemærkes, at ARGO i praksis igennem en årrække har implementeret en række CSR-tiltag, herunder indsats i forhold til mennesker på kanten af arbejdsmarkedet, praktikpladser og lærlinge. Nærmere herom kan ses i bilag til forslaget til CSR-politik. Forslaget om en egentlig CSR-politik skal således ses som en overbygning på den allerede eksisterende indsats.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Fraværende: Vagn Ytte Larsen

Punkt 7: Eventuelt

sagsfremstilling

Åbent

Punkt 7

Eventuelt

829

Næstformand John Harpøth orienterede om ARGOs igangværende dialog med BioVækst A/S om mulighederne for fortsættelse af lejemålet i Audebo. Bestyrelsen forelægges sagen, når der foreligger et nyt beslutningsgrundlag.

Fraværende: Vagn Ytte Larsen

Punkt 8: Underskriftsside

sagsfremstilling

Åbent

Punkt 8

Roskilde, den 7. december 2021

Niels Hörup

Torben Hoffmann

Erik Swiatek

Flemming Petersen

Vagn Ytte Larsen

John Harpøth

Martin Schwartzbach

Martin Stokholm

Torben Jørgensen