

DAGSORDEN

til møde i Bestyrelsen 2018/2021 i ARGO

tirsdag den 8. december 2020 kl. 09:00

Hotel Comwell, Vestre Kirkevej 12, Roskilde

Indholdsfortegnelse:

Pkt. nr.	Sag	Sidetal
1	Formanden orienterer	2
2	Formandskabet orienterer	3
3	Administrationen orienterer	4
4	Regnskab pr. 30. september 2020	6
5	Opfølgning på ARGOs strategi 2019-2022	11
6	Forslag til bestyrelsens mødeplan 2021, konstituerende møde og 1. møde i 2022	15
7	Orientering om eventuel betaling af garantiprovision	17
8	Orientering om fælles projekt til afdækning af mulige fremtidige indsamlingsordninger	19
9	Orientering om udviklingen af cirkulære læringsforløb - Børnenes ARGO	22
10	Orientering om strategi for fremtidig fælles omlastning på Gadstrup genbrugsanlæg	25
11	Eventuelt	28
12	Underskriftsside	29

Fraværende:



Mødet hævet kl.

Åbent

Punkt 1
Formanden orienterer

829



Åbent

Punkt 2
Formandsskabet orienterer

829

Der vedlægges referat fra Formandsskabsmøde den 23. november 2020.

Taget til efterretning.

Bilag til punkt nr. 2:

- Referat fra Formandsskabsmøde 23-11-2020

Åbent

Punkt 3 Administrationen orienterer

829

1. Status for Corona situationen i ARGO

Der gives en mundtlig orientering på mødet.

Fra mødet:

Al kritisk drift kører som planlagt. Der er indtil i dag ikke konstateret smittede blandt ARGOs medarbejdere.

Administrationen arbejder alle hjemmefra.

ARGO har tilbudt at behandle døde raske mink, men har endnu ikke modtaget nogle.

2. Låne- og afdækningsportefølje pr. 30. september 2020

Resultatet for ARGOs låne- og afdækningsportefølje pr. 30. september 2020 er tilfredsstillende.

Til uddybning vedlægges oversigt for låne- og afdækningsportefølje pr. 30. september 2020 med følgende forklaring: Den samlede gæld udgør pr. 30. september 2020; 1.009,1 mio. kr. til en gennemsnitlig rente på 2,83 %. Gælden består af 2 lån: For det første et mindre lån med en restværdi på 7,4 mio. kr., som er 100 % afdækket i CHF og udløber i 2021. For det andet et lån på 1.001,7 mio. kr., som blev optaget af det daværende KARA/NOVEREN i 2011 til brug for finansiering af Energitårnet, og som udløber i 2041. 80 % af dette lån blev i forbindelse med optagelsen afdækket i fast rente ved hjælp af rentesikringsaftaler (SWAP- aftaler).

3. Kapitalportefølje pr. 30. september 2020

Resultatet for ARGOs kapitalportefølje pr. 30. september 2020 er ikke tilfredsstillende målt i reelt afkast, da dette er negativt, nemlig et afkast på -0,56 %. Dog er ARGOs afkast stort set på niveau med den generelle markedsudvikling (benchmark), som ligger på -0,44 % i 2020.

Porteføljeafkastet år til dato er i 3. kvartal forbedret med 0,95 %-point i forhold til 30. juni 2020, hvor afkastet var -1,51 %.

Til uddybning vedlægges oversigt for kapitalportefølje pr. 30. september 2020 med følgende forklaring: ARGO har pr. 30. september 2020 en samlet portefølje på 419,4 mio. kr. Der er i 1. kvartal 2020 overført 10,0 mio. kr. til likvid beholdning. Porteføljen dækker over obligationer og investeringsforeninger. Afkastet for september måned er 0,3 mio. kr., svarende til 0,04 %. Samlet set har ARGO i hele 2020 haft et negativt afkast på 2,5 mio. kr., svarende til -0,56 %. Det samlede afkast består af realiserede renter, udbytter, kursgevinster og gebyrer på 7,2 mio. kr. og et urealiseret kurstab på 9,6 mio. kr. Et urealiseret kurstab realiseres først ved salg fra porteføljen. Nykredit, der forvalter ARGOs depot, forventer at kapitalmarkederne vil rette sig over tid. ARGO har i starten af november 2020 overført yderligere 30,9 mio. kr. til den likvide beholdning.

4. Tilgodehavende hos debitorer pr. 3. kvartal 2020

Resultatet er tilfredsstillende.

Til uddybning vedlægges oversigt over tilgodehavende hos debitorer ultimo 3. kvartal 2020 med følgende forklaring:

ARGO har med udgangen af 3. kvartal 2020 opgjort tilgodehavende hos debitorer til 7,1 mio. kr. Som det fremgår af oversigten, er ARGOs debitor masse faldet i forhold til sidste opgørelse efter 2. kvartal 2020, hvor beløbet udgjorde 7,5 mio. kr. Det samlede fald på 0,4 mio. kr. fordeler sig med en stigning i 'Ej forfaldne debitorer' på 0,3 mio. kr. og et fald i 'Forfaldne debitorer' på 0,7 mio. kr. I perioden har der ikke været konstateret tab på debitorer.

5. Status for KL's udarbejdelse af plan for tilpasning af affaldsenergikapaciteten i Danmark

Bestyrelsen blev på møde den 28. september d.å. orienteret om KL's arbejde med at udarbejde forslag til en plan for at nedbringe affaldsenergikapacitet i Danmark, det vil sige plan for hvilke anlæg eller ovnlinjer, der bør lukke inden 2030, jævnfør punkt 8 på bestyrelsesmøde den 28. september 2020. ARGO har i lighed med landets øvrige kommunalt ejede affaldsenergiselskaber afgivet en række oplysninger om økonomi, miljøforhold m.m. til rådgiverfirmaet EA-Energianalyse, som af KL har fået til opgave at udarbejde forslag til plan for lukning af anlæg, også kaldet 'dødslisten'. Der gives en mundtlig orientering om status på mødet.

6. Åbning af Hårlev genbrugsplads

Hårlev genbrugsplads indvies den 11. december 2020, kl. 13.00. Udvalgsformand for Plan, Miljø og Teknik, Stevns Kommune Flemming Petersen og bestyrelsesformand Niels Hörup holder åbningstaler. Arrangementet afvikles under Coronasikrede forhold.

7. Plast

Administrationen informerede om status for genanvendelse af plast, hvor der arbejdes på en løsning på genanvendelse af den lavværdige plast, som det er svært at afsætte p.t.

8. Tilvalgsydelse

Administrationen oplyste om, at alle tilvalgsydelse formelt skal godkendes i de respektive kommunalbestyrelser og af Ankestyrelsen. ARGO har hyret en ekstern advokat til at hjælpe med at få formalia på plads.

Bilag til punkt nr. 3:

- Låne- og afdækningsportefølje 30-09-2020
- Kapitalportefølje 30-09-2020
- Tilgodehavender hos debitorer 30-09-2020

Åbent

Punkt 4

Regnskab pr. 30. september 2020

670

Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage stilling til regnskab pr. 30. september 2020. Det samlede resultat ARGO pr. 30. september 2020 er 2,4 mio. kr. lavere end budgetteret for de første ni måneder af 2020, idet det samlede underskud pr. 30. september 2020 er 19,9 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 17,5 mio. kr. Dette er samlet set tilfredsstillende. Bestyrelsen har besluttet at budgettere med et underskud for derved at tilbagebetale oparbejdet overskud til forbrugerne.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen godkender regnskab pr. 30. september 2020.

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Det samlede resultatet for ARGO pr. 30. september 2020 er tilfredsstillende.

ARGOs omsætning blev pr. 30. september 2020 447,0 mio. kr., svarende til 100 % af sæsonbudgettet på 446,4 mio. kr. og til 75 % af årsbudgettet på 599,0 mio. kr. ARGO har behandlet en mængde på 528.203 ton svarende til 107 % af sæsonbudgettet på 491.904 ton og til 82 % af årsbudgettet på 646.897 ton.

Pr. 30. september 2020 udviser selskabets samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 64,2 mio. kr. Efter afskrivninger på 66,4 mio. kr. og finansieringsomkostninger på 16,6 mio. kr., samt henlæggelser og ekstraordinære udgifter på i alt 1,1 mio. kr., udgør det samlede underskud pr. 30. september 2020 19,9 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 17,5 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 23,3 mio. kr.

Der er budgetteret med et underskud for derved at tilbagebetale oparbejdet overskud til forbrugerne. Det bemærkes, at de direkte produktionsomkostninger ligger højere end budgetteret, hvilket skyldes øgede behandlede mængder affald.

I de samlede finansieringsomkostninger er der medtaget realiserede kursgevinster og -tab. Urealiserede kursgevinster og -tab medtages i årsrapporten, idet der løbende er store kursudsving.

Resultat pr. 30. september 2020 (1-3. kvartal) for ARGO:

Skemaet viser realiseret resultat pr. 30. september 2020 samt sæsonbudget pr. 30. september 2020 og årsbudget 2020:

Driftsrapport i mio.kr.			
	Realiseret	Sæsonbudget	Årsbudget

	30.09.2020	30.09.2020	2020*
Omsætning	447,1	446,4	599,0
Direkte produktionsomkostninger, inkl. afgifter	342,7	324,4	436,4
Indirekte produktionsomkostninger	19,0	23,3	31,1
Kapacitetsomkostninger	21,2	24,8	33,0
Resultat før afskrivninger	64,2	73,9	98,5
Afskrivninger	66,4	69,2	92,2
Resultatet før finansiering	-2,2	4,7	6,3
Finansieringsomkostninger	16,6	20,4	27,2
Resultat før ekstraordinære udgifter	-18,8	-15,7	-20,9
Henlæggelser/ekstraordinære udgifter	1,1	1,8	2,4
Resultat	-19,9	-17,5	-23,3

* Budget godkendt i maj 2019.

Roskilde Kraftvarmeværk:

Resultatet er tilfredsstillende.

Pr. 30. september 2020 udviser Roskilde Kraftvarmeværks samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 67,5 mio. kr. Det samlede resultat udgør et underskud på 9,6 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 14,3 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 20,6 mio. kr.

Kraftvarmeværket i Roskilde har modtaget 260.080 ton affald til nyttiggørelse pr. 30. september 2020, svarende til 105 % af sæsonbudgettet på 247.500 ton og til 79 % af årsbudgettet på 330.000 ton. Af de 260.080 ton affald er 82.194 ton importeret.

Afgifterne udgør pr. 30. september 2020; 113,9 mio. kr. hvilket svarer til 100 % af sæsonbudgettet på 113,5 mio. kr. og til 75 % af årsbudgettet på 151,3 mio. kr.

I første kvartal er der medtaget en finansieringsindtægt på 6,5 mio. kr., der skyldes et årligt aktieudbytte vedrørende 2019 for ARGOs kapitalportefølje i Nykredit. Dette giver en forskydning i finansierings-omkostninger i forhold til sæsonbudgettet for de første ni måneder af 2020. Forskydningen forventes udlignet hen over 2020.

De første ni måneder af 2020 har været præget af meget lave elpriser, og elindtægterne ligger 14,7 mio. under budget. Budgettet er baseret på en elpris på 300 kr. pr. MWh og den realiserede elpris har været 197,80 kr. pr. MWh. Den lavere elindtægt opvejes indtil videre af flere behandlede mængder og deraf højere varme- og elproduktion. De første ni måneder er omsætningen på behandlet affald således 5,2 mio. kr. højere end sæsonbudgettet og varmeproduktionen er 7,8 mio. kr. højere end sæsonbudgettet. Elprisen er steget lidt efter sommeren, men forventes ikke at nå over 300 kr. pr. MWh de kommende måneder.

Forventningerne for hele 2020 er på budget.

Genbrugspladser:

Resultatet er ikke tilfredsstillende.

Pr. 30. september 2020 udviser genbrugspladsernes samlede regnskab et underskud før afskrivninger og finansiering på 5,3 mio. kr. Det samlede resultat udgør et underskud på 10,4 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 1,3 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 0,1 mio. kr.

Resultatet skal ses i lyset af COVID-19 og de faldende markedspriser på en række genbrugsmaterialer, heriblandt jern og metal. Samme tendens er gældende for ARC, Vestforbrænding, AffaldPlus, Norfors og REFA, som har tilsvarende millionunderskud på deres genbrugspladser.

ARGO driver 14 genbrugspladser for 6 af ejerkommunerne (Kalundborg, Køge, Lejre, Roskilde og Stevns kommuner samt Solrød Kommune via en gæsteordning).

Pr. 30. september 2020 er der modtaget 128.148 ton på genbrugspladserne, svarende til 107 % af sæsonbudgettet på 119.981 ton og 85 % af årsbudgettet på 151.000 ton.

Genbrugspladsernes samlede omsætning er 84,3 mio. kr. efter de første ni måneder, hvilket er 5,5 mio. kr. mindre end sæsonbudgettet på 89,8 mio. kr. Dette skyldes blandt andet faldende priser på genanvendelige materialer på 4,3 mio. kr., samt en mindre indtægt på genbrugspladsgebyrer på 1,2 mio. kr. i forhold til sæsonbudgettet.

De samlede produktionsomkostninger (direkte og indirekte) er 6,1 mio. kr. over sæsonbudget, hvilket primært skyldes den øgede mængde modtaget affald. Dette har betydet meromkostninger i forhold til sæsonbudgettet til blandt andet transport med 1,8 mio. kr., behandlingsomkostninger med 2,3 mio. kr. samt løn og personaleomkostninger med 0,9 mio. kr. Herudover er der reguleret for indefrosne feriepenge med 1,3 mio. kr. Øvrige direkte produktionsomkostninger er samlet 0,6 mio. kr. højere end sæsonbudgettet. Endelig er de indirekte produktionsomkostninger samlet 0,8 mio. kr. mindre end sæsonbudgettet.

Som nævnt er en medvirkende årsag til genbrugspladsernes resultat de faldende markedspriser på genanvendelige materialer, der sælges. Eksempelvis var prisen på jern og metal i september 2020 ca. 750 kr./ton, mens den på samme tidspunkt i 2019 var ca. 1.000 kr./ton, altså et fald på over 25 %. Prisen på pap har været negativ i en periode i begyndelsen af dette år, hvilket vil sige, at ARGO har skullet betale for at afsætte pappet. Genbrugspladserne håndterer og afsætter 46 forskellige affaldsfraktioner, hvoraf langt de fleste udbydes og afsættes til negative priser (der betales for afsætning). Disse priser er markedsafhængige og der vil derfor være variationer over tid, som kan udfordre budgettet, der lægges næsten et år før, det faktisk træder i kraft.

Med henblik på fremadrettet at sikre bedst mulig overensstemmelse mellem budget og resultat, herunder at identificere særlige handlingsparametre til fremtidig økonomistyring, har ARGO igangsat en budgetanalyse af genbrugspladsområdet. Budgetanalysen gennemføres af ARGOs revisor, Beierholm i løbet af efteråret 2020. ARGO har den 18. november 2020 modtaget et foreløbigt resumé, hvor ARGOs revisor Beierholm gennemgår de foreløbige konklusioner og anbefalinger af arbejdet med budgetanalysen.

Det konkluderes blandt andet at, Covid-19 krisen på mange måder har påvirket genbrugspladsernes økonomi negativt. Det er Beierholms vurdering, at ARGO ikke har kunne forudse disse udefrakommende faktorer og de

mulige indvirkninger og konsekvenser heraf. Beierholm finder det samtidigt positivt, at ARGO har udvist rettidigt omhu ved at iværksætte øvrige omkostningsbesparende foranstaltninger.

Beierholm har ikke udarbejdet en færdig rapport, hvor budget 2021 er genberegnet, hvilket skyldes kompleksiteten i forretningen og den meget store mængde data, der skal gennemarbejdes. Beierholm har oplyst, at de forventer at fremsende den færdige rapport inden årsskiftet.

I forbindelse med ovenstående budgetanalyse har Beierholm i samarbejde med ARGO skønnet resultatet for 2020 til at blive negativt med mellem 9,5 mio. kr. og 11 mio. kr.

-

Audebo Miljøcenter m.fl.:

Resultatet er tilfredsstillende.

Pr. 30. september 2020 udviser regnskabet for Audebo Miljøcenter, m.fl. et overskud før afskrivninger og finansiering på 2,0 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 0,1 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 2,0 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 2,6 mio. kr.

Pr. 30. september 2020 er der modtaget 139.975 ton i Audebo Miljøcenter m.fl., svarende til 112 % af sæsonbudgettet på 124.423 ton og til 84 % af årsbudgettet på 165.897 ton.

Audebo Miljøcenter m.fl. har været i drift under Corona krisen. Audebo miljøcenter m.fl. har i løbet af de første ni måneder af 2020 modtaget væsentlig større mængde end budgetteret, således at den modtagne mængde for året til dato ligger 12,5 % over budget. Dette har medvirket til at omsætningen i alt er 7,0 mio. kr. højere end sæsonbudgettet.

Audebo Miljøcenter m.fl. har i de første ni måneder haft væsentligt højere direkte produktionsomkostninger end sæsonbudgetteret. Det drejer sig om 7,2 mio. kr. i behandlingsomkostninger, 0,8 mio.kr. i kørsel samt 1,7 mio. kr. i øgede omkostninger til perkolat (opsamlet regnmængde fra deponi) grundet store regnmængder i første kvartal 2020.

ARGO afleder perkolat via en trykledning til FORS A/S (Renseanlæg i Holbæk), som imidlertid ikke har haft mulighed for at håndtere de øgede mængder perkolat, hvorfor ARGO har været nødsaget til at afsætte perkolat hos endnu et renseanlæg. Audebo Miljøcenter har således måttet transportere perkolat i tankvogne til RGS Nordic på Stignæsværket til en væsentlig højere pris. De resterende direkte produktionsomkostninger er 2,3 mio. kr. lavere end sæsonbudgettet. Endelig har Audebo Miljøcenter m.fl. afholdt 0,5 mio. kr. mindre i indirekte produktionsomkostninger og 0,8 mio.kr. mindre i kapacitetsomkostninger end i sæsonbudgetteret.

Forventningerne til årets resultat er på budget.

Balance:

Pr. 30. september 2020 udgør ARGOs balance 1.638,8 mio. kr.

Aktivsiden udgøres, udover anlægsaktiver på 1.100,8 mio. kr., af likvide beholdninger opgjort til 24,4 mio. kr., værdipapirer på 424,6 mio. kr., en debitorbeholdning på 45,0 mio. kr. samt øvrige poster på 44,0 mio. kr.

Passividen udgøres af langfristet gæld på 1.432,2 mio. kr., hvoraf de 957,9 mio. kr. er finansiering af ovnlinje 6. Resten af den langfristede gæld udgøres af 315,5 mio. kr. vedrørende swapaftalen, 149,6 mio. kr. er gæld til forbrugerne og øvrige langfristede poster er 11,2 mio. kr.

Herudover indeholder passividen 171,5 mio. kr. i kortfristet gæld og forpligtelser på 50,4 mio. kr., hvilket resulterer i en negativ egenkapital på 17,2 mio. kr.

Værdien af swapaftalen er ikke reguleret pr. 30. september 2020. Værdien af swapaftalen udgør pr. 30. september 2020; 339,0 mio. kr. mod 315,5 mio. kr. ved udgangen af 2019. Den urealiserede påvirkning har således været negativ med 23,5 mio. kr. i årets første ni måneder.

I henhold til vedtægterne for ARGO, forrentes og tilskrives kommunernes indskudskapital (ud over basisindskuddet) løbende. Det samlede indskud udgør 316,8 mio. kr. pr. 30. september 2020.

Anlæg:

Anlægsbudgettet pr. 30. september 2020 indeholder dels bevillinger for 2020 på 57,2 mio. kr., samt overførte bevillinger fra 2019 på netto 31,2 mio. kr. Budgettet er i alt 88,4 mio. kr. Heraf er der i 2020 anvendt 46,6 mio. kr. Der er i 2020 færdigmeldte anlæg for 3,0 mio. kr. Det skønnes på nuværende tidspunkt, at der vil blive overført i størrelsesorden 33 mio. kr. i uforbrugte anlægsmidler fra 2020 til 2021.

For uddybende forklaringer henvises til regnskab pr. 30. september 2020, jævnfør bilag 1.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser.

Bilag til punkt nr. 4:

- Regnskab pr. 30-09-2020

Åbent

Punkt 5

Opfølgning på ARGOs strategi 2019-2022

907

Beslutningstema

ARGOs bestyrelse vedtog på sit møde den 11. februar 2019, punkt 4, en ny strategi for ARGO. I strategien er fastlagt en række strategiske målsætninger. I nærværende sag gives en status for arbejdet indenfor hver målsætning. Samlet set vurderes der at være tilfredsstillende fremdrift. Regeringen har efter vedtagelse af ARGOs strategi fastsat et nationalt klimamål om 70 % reduktion af CO₂-udledningen i 2030. På den baggrund er der igangsat supplerende, indledende analyser om begrænsning af CO₂-udledning fra ARGOs kraftvarmeværk i overensstemmelse med visionen i ARGOs strategi om bæredygtig opgaveløsning og energiproduktion. Resultaterne af de indledende analyser forelægges bestyrelsen til beslutning i 2021.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen godkender:

1. opfølgning på ARGOs strategi 2019-2022 og
2. orientering om supplerende klimatiltag vedrørende analyser om øget energieffektivitet og fangst af CO₂ fra ARGOs kraftvarmeværk.

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

ARGOs bestyrelse vedtog på sit møde den 11. februar 2019, punkt 4, en ny strategi for ARGO 2019-2022 "ARGO omdanner affald til ressourcer", jævnfør bilag 1. I strategien er fastlagt en række strategiske målsætninger, som fordeler sig på hver af de fire områder:

- Direkte genbrug og affaldsforebyggelse
- Genanvendelse
- Energiudnyttelse
- Affaldsdeponering

ARGO har siden strategiens vedtagelse arbejdet med at iværksætte indsatser, som så vidt muligt skal sikre opfyldelse af de strategiske målsætninger. Bestyrelsen fik senest en status på mødet den 10. december 2019. Nedenfor følger en opsummering af status på hvert af de fire områder, nærmere detaljer kan ses i samleskemaet, jævnfør bilag 2.

Direkte genbrug og affaldsforebyggelse

Indenfor dette område er fastsat 5 strategiske målsætninger, som omhandler forøgelse af direkte genbrug, formidling til skoleelever, brugere og offentlighed samt samarbejde med ejerkommuner og eksterne parter.

Der er igangsat aktiviteter indenfor de 5 målsætninger.

Særligt skal nævnes følgende indsatser, som er gennemført i 2020:

- Indsats med udvikling af læringsforløb for folkeskoleelever, hvor der indtil videre er etableret samarbejde med folkeskoler i Roskilde, Køge, Holbæk og Kalundborg kommuner. Da der er tale om et nyt indsatsområde, er der udarbejdet en særskilt orientering, se dagsordenspunkt nr. 9.
- Informationsvideoler om fem affaldsfraktioner er udarbejdet i samarbejde med tre andre affaldsselskaber.
- Åbning af ny gensalgbutik på Køge Genbrugsplads i juli 2020.

Samlet set vurderes fremdriften at være tilfredsstillende.

Genanvendelse

Indenfor dette område er fastsat 3 strategiske målsætninger, som omhandler bedre udsortering på genbrugspladser, bedre genanvendelse af restaffaldet fra husstande og løft i kvalitet af genanvendelsen.

Særligt skal nævnes følgende indsatser, som er gennemført i 2020:

- Projekt om fælles grundlag for nye indsamlingsordninger i de i ejerkommuner igangsat juni 2020, se særskilt sag herom, dagsordenspunkt nr. 8.
- Ny genbrugsplads i Hårlev åbner den 11. december 2020, kl. 13.00.

Samlet set vurderes fremdriften at være tilfredsstillende.

Energiudnyttelse

Indenfor dette område er fastsat 5 strategiske målsætninger, som omhandler flytning af erhvervsaffald fra energiudnyttelse til genanvendelse, øget nyttiggørelse af restprodukter, fastholdelse af takstniveauet, optimering af behandlingskapacitet og globalt bidrag i forhold til at løfte affald fra deponi til energiudnyttelse.

Særligt skal nævnes følgende indsatser, som er gennemført i 2020:

- "Farvel til brændbart erhvervsaffald". Projekt om at flytte genanvendeligt erhvervsaffald fra energiudnyttelse til genanvendelse viser foreløbigt et potentiale på teoretisk potentiale på 50.000 tons affald som potentielt kan flyttes til genanvendelse. Projektet udføres i samarbejde med en række private virksomheder og Miljøstyrelsen.
- I regi af Dansk RestproduktHåndtering deltager ARGO i et projekt om mulig genanvendelse af flyveaske.

Samlet set vurderes fremdriften at være tilfredsstillende.

Affaldsdeponering

Indenfor dette område er fastsat 2 strategiske målsætninger, som omhandler minimering af affald til deponi og fastlæggelse af en strategi med henblik på færdiggørelse af ny celle i 2023.

Der er endnu ikke igangsat aktiviteter indenfor de to målsætninger, da der afventes en udmelding fra Miljøstyrelsen om, hvor lang en efterbehandlingstid, der skal planlægges med for deponiceller, hvorfor fremdriften for disse aktiviteter er mindre tilfredsstillende.

Samlet set vurderes fremdriften for at sikre opnåelse af alle strategiske mål generelt at være tilfredsstillende.

Supplerende indsats som følge af det nationale klimamål

Regeringen har efter vedtagelse af ARGOs strategi fastsat et nationalt klimamål om 70 % reduktion af CO₂-udledningen i 2030.

Dansk Affaldsforening (DAF) har i efteråret 2019 fulgt op på de nationale målsætninger med udspillet: "CO₂-neutral affaldsenergi i 2030". Udspillet foreslår tre indsatsområder for at nå målet:

- 1) Øget genanvendelse af plast
- 2) Øget energieffektivisering og
- 3) Fangst af CO₂.

I overensstemmelse med visionen i ARGOs strategi om bæredygtig opgaveløsning og energiproduktion bør ARGO vurdere mulighederne for at give sit bidrag på de tre indsatsområder. I det følgende redegøres for ARGOs muligheder og foreløbige indsats vedrørende punkterne 1, 2 og 3.

Punkt 1: Øget genanvendelse af plast har længe været en indsats i ARGO, blandt andet i kraft af "Farvel til brændbart" på genbrugspladserne, fornyet udbud af plast fra husstandene samt projekt nævnt ovenfor om flytning af erhvervsaffald fra energiudnyttelse til genanvendelse. Denne indsats fortsætter.

Punkterne 2 og 3: Øget energieffektivisering og fangst af CO₂ vil i givet fald være nye indsats. På den baggrund er der igangsat supplerende, indledende analyser om disse emner i overensstemmelse med visionen i ARGOs strategi om bæredygtig opgaveløsning og energiproduktion. Spørgsmålet om iværksættelse af nye aktiviteter/nye investeringer, som følge af de indledende analyser, forelægges bestyrelsen til beslutning forventeligt i 2021.

Øget energieffektivisering handler om at øge udnyttelsen af den energi, der frigives ved forbrænding af affald. Det er muligt på ARGOs kraftvarmeværk ved at trække mere energi ud af den vanddamp, der forlader skorstenene. Vanddampen har i dag en temperatur på henholdsvis 120 grader (ovnlinje 5) og 60 grader (ovnlinje 6). Energien i vanddampen kan udnyttes ved kondensering og afkøling med en varmepumpe. Den ekstra varme bliver omsat til fjernvarme, hvorved man får mere energi ud af det samme tons restaffald. Med de nye regler for varmepumper kan det nu være en god ide at installere røggaskondensering på ovn 5 (Energitårnet er født med røggaskondensering) og varmepumper på begge ovne. De første overslag viser, at op til 30 % mere fjernvarme kan produceres ved dette, og at den resulterende varmepris er attraktiv. Der er derfor igangsat et forprojekt hos rådgiver. Det forventes, at projektforslaget er færdigt i løbet af april 2021 og at en eventuel beslutning om projektets igangsætning kan forelægges bestyrelsen ultimo 2021.

Fangst af CO₂ vil som nævnt være en ny indsats. Der er derfor igangsat et forprojekt. Fangst af CO₂ var et af emnerne på bestyrelsens seminar den 10. december 2019, og bestyrelsen blev orienteret om status på mødet

den 28. september d.å. samt ved mail af 26. oktober d.å.

ARGO følger udviklingen indenfor CO2-fangst tæt, blandt andet ved samarbejde med Amager Ressource Center (ARC). ARC har taget initiativ til at søge EU om midler til deres projekt, og ARGO har tilsluttet sig en hensigtserklæring om, at der er perspektiver i at udvikle et samarbejde mellem de store energiproducenter i Stor-københavn (ARC, ARGO, BIOFOS, HOFOR, Vestforbrænding) om CO2-infrastruktur (transportør og lagring) og fælles vision og viden på området. Samarbejdet kaldes C4, som står for Copenhagen Carbon Capture Cluster. Derudover har DAF bestilt en større udredning omkring teknikken ved CO2-fangst og ikke mindst efterfølgende lagring. Undersøgelsen skal give et opdateret overslag på den samfundsøkonomiske omkostning ved af fange og lagre CO2. Med baggrund heri har ARGO igangsat udarbejdelse af et projektforslag for etablering af CO2-fangst på ARGOs kraftvarmeværk. En anbefaling om mulig videre handling forventes at kunne forlægges bestyrelsen ultimo 2021.

Det bemærkes desuden, at bestyrelsen på sin studietur i juni 2021 forventes besøge det eneste anlæg til CO2-fangst i verden på et affaldsenergianlæg i Holland.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Bilag til punkt nr. 5:

- Strategi for ARGO 2019-2022 "ARGO omdanner affald til ressourcer"
- Status for ARGOs strategiske målsætninger

Åbent

Punkt 6

Forslag til bestyrelsens mødeplan 2021, konstituerende møde og 1. møde i 2022

888

Beslutningstema

Bestyrelsen skal tage endelig stilling til tilrettet mødeplan for 2021, konstituerende møde for ny bestyrelse og 1. møde i 2022. Mødeplanen indeholder også dato for bestyrelsens studietur. Forslag til mødeplan har været behandlet på bestyrelsens møde den 28. september 2020. Nærværende sag følger op på bestyrelsens beslutninger fra den 28. september.

Indstilling

Administrationen indstiller, at bestyrelsen godkender udkast til mødeplan for 2021 og 1. møde i 2022.

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Administrationen har udarbejdet udkast til bestyrelsens mødeplan for 2021. Første møde i 2022 er medtaget i forslaget med forbehold for kommende bestyrelses beslutning om tidspunkt.

Forslag til bestyrelsens studietur til Tyskland og Holland den 9. til 11. juni 2021 fremgår tillige af oversigten, jævnfør beslutning på møde den 12. maj 2020, punkt 8, hvor det blev besluttet at tage på studietur til Tyskland og Holland. Turen afhænger naturligvis af, om det er muligt at rejse i forhold til situationen for Corona.

På bestyrelsens møde den 28. september, punkt 7 blev følgende besluttet:

Udkast blev godkendt med følgende tilføjelser:

Kalenderinvitation for møde 2. februar 2021 checkes

Mødet den 24. marts flyttes til kl. 9-11

Det undersøges, om mødet i maj kan flyttes til enten begyndelse eller slutning af måneden.

Mødet den 28. september fastlægges til kl. 13-15

Møde den 14. december 2021 er en tirsdag.

Tilrettet mødeplan fremlægges ved næste møde.

Herved følger tilrettet mødeplan:

Møderne afholdes primært på Håndværkervej 70, Roskilde. Følgende datoer foreslås:

Ordinært bestyrelsesmøde. Mødetidspunkt besluttet på møde i bestyrelsen den 28. september 2020, punkt 7	Tirsdag, den 2. februar 2021, kl. 15.00 – 17.00
Ordinært bestyrelsesmøde. Mødetidspunkt besluttet på møde i bestyrelsen den 28. september 2020, punkt 7	Onsdag den 24. marts 2021, kl. 11.00 – 13.00
Budget- og bestyrelsesmøde	Torsdag den 27. maj 2021, kl. 09.00 – 12.00
Studietur til Tyskland og Holland, jævnfør beslutning på møde den 12. maj 2020, punkt 8	Onsdag den 9. juni – fredag den 11. juni 2021, begge dage inklusiv
Ordinært bestyrelsesmøde. Mødetidspunkt besluttet på møde i bestyrelsen den 28. september 2020, punkt 7	Tirsdag, den 28. september 2021, kl. 13.00 – 15.00
Bestyrelsesseminar. Afsluttes med middag. Mødetidspunkt besluttet på møde i bestyrelsen den 28. september 2020, punkt 7	Tirsdag, den 7. december 2021, kl. 9.00 – 20.00
Forslag til konstituerende møde – ny bestyrelse. Mødetidspunkt besluttet på møde i bestyrelsen den 28. september 2020, punkt 7	Tirsdag, den 14. december 2021, kl. 10.00 – 12.00
Ordinært bestyrelsesmøde	Tirsdag den 1. februar 2022, kl. 10.00 - 12.00

Når datoer for bestyrelsens møder er fastlagt, fastlægger administrationen Formandskabsmøder med Formandskabet, og Ejerudvalgsmøder i samarbejde med Ejerudvalget. Disse møder afholdes forud for bestyrelsesmøderne.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Udgifter til bestyrelsesmedlemmerne i henhold til gældende regler indenfor eksisterende budgetramme.

Åbent

Punkt 7

Orientering om eventuel betaling af garantiprovision

1904

Beslutningstema

En af ARGOs ejerkommuner har i september 2020 gjort ARGO opmærksom på, at man på baggrund af KL's budgetvejledning ønsker at opkræve garantiprovision af ARGOs lån. ARGO har på den baggrund anmodet advokatfirmaet Bech-Bruun om en juridisk vurdering af spørgsmålet. De ni ejerkommuners kommunaldirektører (eller disses repræsentanter) har på møde den 27. oktober 2020 besluttet at anmode KL om en udtalelse. Svar fra KL afventes.

Indstilling

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

En af ARGOs ejerkommuner har i september 2020 gjort ARGO opmærksom på, at man på baggrund af KLS budgetvejledning ønsker at opkræve garantiprovision af ARGOs lån. KL skriver i budgetvejledning 2021 (skrivelse 1-1, sektorbeskrivelse vedrørende forsyningsvirksomhed) blandt andet følgende: " Det er fortsat KL's vurdering, at der ikke kan være tvivl om, at der skal opkræves en provision på markedsvilkår for garantistillelse på forsyningsområderne."

ARGO betaler i dag ikke garantiprovision, idet kommunerne ikke har stillet garanti, men hæfter direkte for ARGOs lån i KommuneKredit. ARGO har på baggrund af henvendelsen anmodet advokatfirmaet Bech-Bruun om en juridisk vurdering af spørgsmålet, ligesom ARGO har indhentet oplysninger om praksis i de affaldsselskaber, ARGO almindeligvis sammenligner sig med.

Bech-Bruun har udarbejdet notat af 12. oktober 2020, bilag 1, hvori blandt andet anføres, at det er overvejende sandsynligt, at ejerkommunerne ikke er forpligtet til at opkræve en hæftelsesprovision fra ARGO, samt at det er tvivlsomt, om der eksisterer en ret for kommunerne til at opkræve en sådan provision. I øvrigt fremgår det af notatet, at en eventuel hæftelsesprovision, som opkræves af en ejerkommune over for ARGO, uden at der gælder et krav herom, er registreringspligtig efter elforsyningslovens § 37, og medfører modregning i kommunens bloktilskud.

ARGO har fra affaldsselskaberne ARC, Norfors og Vestforbrænding fået oplyst, at disse selskaber ikke betaler garantiprovision til deres ejerkommuner. AffaldPlus har oplyst, at selskabet betaler 0,5% garantiprovision til ejerne, hvilket oprindeligt er foranlediget af, at selskabet overtog ejerskabet af et A/S-datterselskab. Affald-Plus og Norfors har fremsendt advokatnotater, som understøtter Bech-Bruuns opfattelse, jævnfør bilag 2 og 3.

ARGO har den 13. oktober d.å. fremsendt advokatnotatet af 12. oktober fra Bech-Bruun til KL, som den 20. oktober d.å. har svaret, at notatet ikke giver anledning til ændringer i budgetvejledningen. KL henviser blandt andet til et ministersvar af 1. november 2016.

Der findes imidlertid et nyere ministersvar af 7. november 2019, hvoraf fremgår, at spørgsmålet om kommuners opkrævning af garantiprovision, alene er relevant i tilfælde, hvor kommunerne har stillet garantier. ARGO har fremsendt dette til KL den 22. oktober d.å. og afventer svar.

De ni ejerkommuners kommunaldirektører (eller disses repræsentanter) samt ARGOs direktør afholdt den 27. oktober 2020 møde om sagen. Der var forskellige holdninger blandt kommunerne til spørgsmålet om opkrævning af garantiprovision, men der var enighed om, at kommunerne bør følge en ensartet praksis. Det blev derfor besluttet at anmode KL om en udtalelse. Svar fra KL afventes.

Hvis det skulle blive aktuelt med betaling af garantiprovision, oplyser Bech-Bruun, at EU Kommissionen angiver en årlig minimumspræmie på 0,4 procent. Bech-Bruun vurderer umiddelbart, herunder i lyset af det almindelige markedsrenteniveau og den betydelige finansielle sikkerhed, som reguleringen af ARGO tilsiger, at niveauet for en eventuel hæftelsesprovision formentlig bør fastsættes væsentligt under dette niveau. Der bør i givet fald indhentes en uafhængig finansiell (risiko) vurdering.

Som bekendt sammenligner ARGO sine priser med selskaberne ARC og Vestforbrænding, idet de tre selskaber er landets største, og blandt andet i praksis i et vist omfang konkurrerer om erhvervsaffaldet og varmeafsætningen. Det er derfor af betydning for ARGO, at de tre selskaber er underlagt ensartede vilkår, blandt andet vedrørende betaling af garantiprovision. En sådan betaling vil i givet fald udgøre en ekstra omkostning for ARGO og vil afhængigt af størrelsen kunne medføre behov for en budgetrevision og øget affaldstakst og varmepris.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Bilag til punkt nr. 7:

- Notat om garantiprovision fra advokatfirmaet Bech Bruun
- Notat om garantiprovision fra advokatfirmaet Kønig & Partnere
- Notat om garantiprovision fra advokatfirmaet Horten

Åbent

Punkt 8

Orientering om fælles projekt til afdækning af mulige fremtidige indsamlingsordninger

1830

Beslutningstema

Den nye politiske aftale om affaldssektoren af 16. juni i år fastlægger, at kommunerne skal indsamle affald hos borgerne i 10 fraktioner. For at bistå kommunerne i forhold til at løse denne opgave, har ARGO i samarbejde med kommunerne gennemført et projekt, som viser mulige løsninger og omkostninger for hver kommune. Bestyrelsen orienteres om rapportens resultat.

Indstilling

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Godkendt.

En eventuel større centralisering (ens system, ens spande og fælles indsamling) blev diskuteret.

Bestyrelsen udtrykte stor tilfredshed med ARGOs indsats i dette projekt.

Sagsfremstilling

Baggrund

Bestyrelsen blev på sit møde den 28. september 2020, punkt 8 orienteret om, at ARGO på baggrund af folketingsaftalen "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi" fra 16. juni havde igangsatte et projekt, hvor man for og sammen med kommunerne ønskede at lave et fælles grundlag for kommunernes valg og tilrettelæggelse af fremtidige indsamlingsordninger.

Projektet er gennemført med Rambøll som konsulent og med en projektgruppe, hvor alle kommuner har deltaget aktivt. Rapporten er desuden blevet forelagt de tekniske direktører og chefer til drøftelse i forbindelse med ejerudvalgs mødet d. 27. november.

Affaldsaftalen stiller krav om indsamling af ti fraktioner og sender samtidig politiske signaler og ønsker om en øget strømlining af indsamlingerne, øget samarbejde og krav om fokus på reel genanvendelse.

Aftalen stiller samtidig forventninger og lægger pres på kommunerne for at renovationstaksterne skal blive lavere, idet det af aftalen bl.a. fremgår "*at der parallelt med strømliningen skal ske omkostningsreduktioner*", "*opnå lavere priser ved at gå sammen i fælles udbud af indsamlingen*" og "*Samtidig monitoreres og afrapporteres udviklingen i affaldsgebyret til aftalekredsen.*"

I den sammenhæng har kommunerne imidlertid en række bindinger i form af tidligere valg og investeringer i indsamlingssystemer, ligesom kommunerne er bundet af eksisterende indsamlingskontrakter, der udløber på forskellige tidspunkter i perioden 2022 – 2026.

Oven i det kommer en usikkerhed om, hvordan det kommende producentansvar på emballage vil blive

implementeret og hvilken betydning det får i forhold til de kommunale indsamlinger. Organiseringen af producentansvaret vil først blive lagt fast i 2021, og herefter vil der også i den efterfølgende implementeringsfase kunne vise sig at komme forhold, som vil stille krav eller kunne påvirke de kommunale indsamlinger med hensyn til økonomi og i forhold til valg af for eksempel fraktionssammenblanding.

Formål med projektet

Med afsæt i de meget omfattende krav og forventninger, som affaldsaftalen stiller, var målet med projektet:

- at etablere et fælles grundlag for kommunernes tilpasning af deres indsamlinger
- at undersøge mulighederne for at fremme indsamling i fraktioner, som giver den størst mulige reelle genanvendelse,
- at undersøge mulighederne for øget konvergens mellem kommunernes indsamling og
- at tage udgangspunkt i kommunernes nuværende indsamlingsordning således, at der blandt andet skal ske så lille udskiftning af ikke afskrevet indsamlingsudstyr som muligt

Projektet har hovedvægten på indsamling af de 6 "tørre" genanvendelige fraktioner papir, glas, pap, metal, plast samt mad- og drikkekartoner. Mens indsamlingen af tekstilaffald og farligt affald er belyst i mindre omfang.

Resultat og konklusioner:

Resultatet og konklusioner af projektet er:

- at der er opstillet 2 scenarier med økonomi for hver kommune
- at rapporten og forarbejdet, hvor affaldsmedarbejdere fra alle kommuner har deltaget aktivt, giver kommunerne et godt værktøj og fælles grundlag for de efterfølgende valg og tilpasninger i indsamlingssystemet
- at en bredere ensretning af de kommunale indsamlinger er omkostningstung, især i lyset af, at rammer, vilkår og økonomi i samarbejde med en kommende producentansvarsorganisation ikke er kendt
- det er ikke vurderet, hvad det ville koste at lave en fuldstændig ensretning, som ville være forudsætning for et eventuelt fælles udbud, men som også ville kræve en fuldstændig omlægning af nogle kommuners indsamling
- at yderligere overvejelse af en mere omfattende harmonisering af de kommunale indsamlinger med fordel kan afvente etablering af den kommende producentansvarsorganisation med fastlæggelse af rammer, krav og økonomi for aflevering af materialer til oparbejdning.
- at kommunerne i forlængelse af projektet har sat sig sammen og undersøger mulighederne for eventuelt at lave fælles udbud af en indsamlingsordning for farligt affald
- at der sammen med andre affaldsselskaber undersøges mulighederne for at etablere større fælles rammeudbud for indkøb af beholdere m.v.

For yderligere oplysninger henvises til rapportens resumeafsnit, jævnfør bilag 1. Eller den samlede rapport, jævnfør bilag 2.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Bilag til punkt nr. 8:

- Konklusion og anbefalinger fra Rapporten fremtidige indsamlinger og afsætning af 8 fraktioner
- Samlet rapport - Katalog over fremtidig indsamling og afsætning

Åbent

Punkt 9

Orientering om udviklingen af cirkulære læringsforløb - Børnenes ARGO

950

Beslutningstema

Bestyrelsen orienteres om udviklingen af cirkulære læringsforløb i forhold til Børnenes ARGO. Siden læringskonsulentens ansættelse den 1. januar 2020, har 296 skoleelever afprøvet læringsforløb med ARGO. Der er blevet udviklet et læringsforløb om plast, der er testet på 100 elever fra 3 forskellige skoler. Tre øvrige læringsforløb er under udvikling. Læringsmål er blevet indarbejdet i rundvisninger på genbrugspladserne. Der er udviklet en drejebog om viden til brug for formidling på genbrugspladserne. De nye rundvisninger er afprøvet på 196 skoleelever.

Indstilling

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Som led i ARGOs strategi 2019-2022 besluttede bestyrelsen den 11. februar 2019, at der skulle ansættes en læringskonsulent per 1. januar 2020, som skal stå for at udvikle "Børnenes ARGO". Formålet med Børnenes ARGO er, at øge indsatsen af formidling til skoler ved at lave kvalificeret undervisningsmateriale til børn om affaldshåndtering, ressourcer m.v., idet øget viden er afgørende for at fremme affaldsforebyggelse og forståelsen for ressourcekredsløbet fremadrettet. Formålet med Børnenes ARGO er yderligere at øge kendskabet til ARGOs rolle som affaldsselskab. I ARGOs strategi er Børnenes ARGO beskrevet under resultatmål 6 "Bæredygtig håndtering af affald hos borgere og virksomheder".

Redegørelse for fremdrift af Børnenes ARGO 2020

Siden læringskonsulentens ansættelse den 1. januar 2020 er følgende sket eller igangsat, jævnfør bilag 1 for oversigt:

1. Etablering af samarbejder med folkeskoler og andre forsyningsselskaber

Da læringskonsulenten startede i januar 2020, lå der en del henvendelser fra folkeskolelærere fra forskellige kommuner, som ønskede et samarbejde om læring med ARGO. På denne baggrund er der per november 2020 lavet samarbejde om udvikling og afprøvning af konkrete læringsforløb i Roskilde, Køge, Holbæk og Kalundborg Kommune. I skoleåret 2021/2022 er det målet, at folkeskoler fra alle ARGOs 9 ejerkommuner kan benytte sig af læringsforløbene med inddragelse af skolernes lokale genbrugsplads, og i øvrigt Audebo Miljøcenter, Gadstrup Modtageranlæg og/eller kraftvarmeværket.

ARGO har endvidere lavet aftaler med formidlerne fra KLAR Forsyning i Greve og Odsherred Kommune om at samarbejde på tværs.

ARGO har derudover været i dialog med både Solum A/S og Stena A/S om samarbejde og vidensdeling.

2. Udvikling og afprøvning af læringsforløb om plast

Forløbet er designet og afprøvet på 3 moduler af halvanden times varighed i to 7. og 8. klasser, altså på 100 elever i alt. Forløbet er også afprøvet som et naturfagligt forløb på 6 uger over 12 moduler, med 2 moduler (3 timer) om ugen i en 8. klasse. Læringsmål for plastforløbet er:

- Hvad er plast som materiale? hvordan kan det tage form som både emballage, tøj, biler og sko mv.
- Hvorfor skal plast sorteres?
- Hvad sker der bagefter, det er blevet smidt ud, hvad gør ARGO? (understøttet af rundvisning på genbrugspladsen)
- Hvordan bliver plast genanvendt?
- Hvordan er design og kultur uløseligt forbundet med affald?

Forløbet inkluderer tre forsøg, elevtekst og lærervejledning. Indholdet til forløbet er blevet til i samarbejde med- og testet af to naturfagslærere, specialiserede fagpersoner internt i ARGO og læringskonsulenten.

3. Udvikling af rundvisninger med afsæt i læringsmål afprøvet på 196 elever på Køge og Roskilde genbrugspladser

Læringsmål er blevet implementeret i rundvisningerne på Roskilde og Køge Genbrugsplads (øvrige pladser følger). I alt har 296 folkeskoleelever nu afprøvet den nye form for rundvisninger på genbrugspladsen, enten som del af læringsforløbet om plast eller som led i den eksisterende undervisning om affald i skolen. Rundvisninger er en central del af læringsforløbene og dér, hvor ARGO møder skoleeleverne/offentligheden. Som led i sikringen af den faglige kvalitet i forløbene, foregår en løbende indsats med kompetenceudvikling af medarbejderne på pladserne i forhold til formidling og viden om affaldssortering – og behandling.

Evaluering af læringsforløb i 2020

Lærere og elever er - efter afprøvning af læringsforløbet om plast og/eller rundvisning - blevet bedt om at evaluere undervisningen til læringskonsulenten. Tilbagemeldingerne har været gode fra både lærere og elever. Som tilføjelse hertil, har flere lærere og fagkoordinatorer tilkendegivet, at virksomhedssamarbejde med ARGO om affald og energiforsyning er noget, som de har efterspurgt igennem længere tid. Derfor taler Børnenes ARGO sig ind i en eksisterende efterspørgsel.

Coronas påvirkning

I begyndelsen af året kortlagde ARGO rundvisningskapaciteten på kraftvarmeværket. Beregningen viste, at dobbelt så mange besøgende fra folkeskoler kunne komme på rundvisning i 2020, sammenlignet med 2019, svarende til en målsætning om ca. 6.000 besøgende. Men på grund af Corona var sidste rundvisning i 2020 mandag den 9. marts. Inden da, nåede ARGO at have 1365 besøgende fordelt på 51 rundvisninger i 2020. Heraf var 38 rundvisninger for skoleklasser og studerende fra videregående uddannelser, i alt 1001 skoleelever og studerende.

Videreudvikling af Børnenes ARGO i 2021

Arbejdet i 2021 vil være en fortsættelse af resultaterne i 2020, og vil centrere sig om følgende:

1. Sikring af kommunerepræsentation

I 2021 er det et mål, at folkeskoler fra alle ARGOs ejerkommuner vil være inddraget i udviklingen og afprøvningen af læringsforløb med ARGO. Plastforløbet vil være det første, der bliver distribueret og markedsført til folkeskolerne i 2021. Der er udtrykt efterspørgsel på forløbet af alle skoler, som har hørt om det.

2. Udvikling, afprøvning, evaluering og udbredelse af læringsforløb

ARGO vil arbejde på at videreudvikle og distribuere læringsforløb til folkeskolerne. I

2021 fortsættes videreudvikling af nedenstående læringsforløb:

- Lokal energiforsyning. Læringsforløb om energiformer, herunder udvikling af undervisningsmaterialer og interaktivt flowdiagram af kraftvarmeværket
- Læringsforløb "Fra madaffald til biogas" (udvikles i 2021)
- Læringsforløb med Gensalg, "Hvordan ser social bæredygtighed ud i virkeligheden" (udvikles i 2021)
- Læringsforløb "ARGO set som en klimaindsats" (her i relation til bæredygtighed og tekstiler) påbegyndt 2020
- Læringsforløb i faget Håndværk og Design, hvor teoretisk læring om affaldsminimering kobles sammen med, at elever skal bygge noget/eller reparere noget, som ellers var affald (Gensalg spiller en afgørende rolle i forløbet) påbegyndt 2020

Alle læringsforløb er bygget op om: "før besøg, under besøg- og efter besøg" hos ARGO. I foråret 2021 er det planlagt, at 550 elever skal på rundvisning på en af ARGOs genbrugspladser som naturligt led i, at flere læringsforløb bliver afprøvet og evalueret.

I 2021 vil evaluering i form af et spørgeskema eller lignende blive indarbejdet som en fast del i afprøvningen af læringsforløb. Evalueringerne vil blive brugt aktivt i læringskonsulentens videre udviklingsarbejde.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Bilag til punkt nr. 9:

- Aktivitetsoverblik Børnenes ARGO

Åbent

Punkt 10

Orientering om strategi for fremtidig fælles omlastning på Gadstrup genbrugsanlæg

1945

Beslutningstema

Bestyrelsen orienteres om, at valget af strategi for den fremtidige omlastning af genanvendelige materialer på Gadstrup genbrugsanlæg udskydes indtil rammevilkår for kommende producentansvarsordning er kendt. Rammevilkårene vil klarlægge den fremtidige opgavedeling mellem kommunerne og en producentansvarsorganisation. I denne sag beskrives, at der muligvis kan være en økonomisk gevinst for ARGO ved at konkurrenceudsætte opgaven med fælles omlastning på Gadstrup genbrugsanlæg. En konkurrenceudsættelse kan ske, når rammevilkårene for den kommende producentansvarsordning for affaldet er fastlagt.

Indstilling

Administrationen indstiller, orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

ARGO ejer og driver i dag Gadstrup genbrugsanlæg, hvor der foregår presning (komprimering) og omlastning af "tørre" genanvendelige affaldsfraktioner, f.eks. papir, pap, glas, plastik, metal og bøger.

Med aftalen om klimaplanen for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi af 16. juni 2020, jævnfør punkt 8 på bestyrelsens møde den 28. september 2020, er det klart, at kommunerne i fremtiden skal indsamle 10 fraktioner fra husstandene.

Med klimaaftalen har alle kommuner fremadrettet brug for at få omlastet papir, pap, glas, metal, pap, plast samt drikke- og fødevarerkartoner fra husstandsindsamling. Fra genbrugspladserne er der tilsvarende behov for at omlaste plast, pap og papir samt eventuelt tekstiler og farligt affald fra husstandsindsamling.

Det vurderes, at der muligvis kunne være en økonomisk gevinst ved at konkurrenceudsætte opgaverne med omlastning i Gadstrup.

Samtidig ligger det med klimaaftalen fast, at Danmark senest fra år 2025, vil have indført udvidet producentansvar.

For at sikre en høj genanvendelse og i en vis udstrækning også et økonomisk ansvar for indsamling og oparbejdning af emballagen, vil producentansvaret lægge et ansvar på virksomheder, der producerer og fylder indhold i emballagen. Den kommende organisering, og dermed opgavedelingen mellem kommuner og en kommende producentansvarsorganisation, bliver først lagt fast i løbet af 2021.

ARGO har på den baggrund bedt NIRAS om at udarbejde en analyse med evaluering og vurdering af en række alternative strategiske muligheder for den fremtidige omlastning af "tørre" genanvendelige materialer, som er indsamlet og skal afsendes til sortering og oparbejdning uden for ARGOs opland.

Rapporten fra NIRAS peger indledningsvis på, at rationale for at drive en fælles omlastning må antages at være:

- at alle kommuner opnår en økonomisk fordel (eventuelt sikret gennem transportudligning) i forhold til selv at skulle afsætte og levere til aftager,
- at udbyder i et marked med store prisfluktuationer, får bedre mulighed for at sikre sig de rigtige afsætningspriser, frem for at afsætning og omlastning skal rummes i samme pris.
- at udbyder ved egen afsætning får bedre mulighed for at følge og dokumentere den reelle genanvendelse som med klimaaftalen bliver en kommunal opgave.

Som et centralt element i rapporten er der gennemført en transportanalyse. Transportanalysen viser, at lokaliteten i Gadstrup med Gadstrup genbrugsanlæg, giver en transportøkonomisk gevinst for kommunerne under ét set i forhold til alternativt at skulle transportere materialerne til kendte lokaliteter for mulige private entreprenørers omlastningsfaciliteter.

Den transportmæssige fordel ved placeringen af omlastningen i Gadstrup, svarer til, at en privat entreprenør skal være 22 % billigere end ARGO i håndtering og omlastning før en udbudsløsning vil være attraktiv.

På det grundlag har NIRAS opstillet og evalueret 5 modeller / strategispor:

A.	Fortsat egen drift af Gadstrup genbrugsanlæg
B1.	Drift af Gadstrup genbrugsanlæg udbydes (markedsprøves) + entreprenør skal leje bygninger og udstyr + fortsat egen afsætning af materialer
B2.	Drift af Gadstrup genbrugsanlæg udbydes (markedsprøves) + entreprenør skal købe bygninger og udstyr + fortsat egen afsætning af materialer
C1.	Omlastning af materialer udbydes til omlastning på privat anlæg + fortsat egen afsætning af materialer
C2.	Omlastning af materialer udbydes til omlastning på privat anlæg + afsætning af materialer indgår i udbud

På baggrund af analysen peges der på:

1. At lokaliteten i Gadstrup er hensigtsmæssig for en fælles omlastning og, at en transportudligning kan overvejes for at sikre, at alle kommuner får lige stor gevinst af fællesskabet.
2. At man ikke uden markedsprøvning kan sikre sig, at egen drift af fælles omlastningsfaciliteter er optimal.
3. At det anbefales, at der ved markedsprøvning vælges en model (B1 eller B2), hvor driften af Gadstrup genbrugsanlæg afprøves mod eget kontrolbud.
4. At et valg af om markedsprøvningsmodel først kan fastlægges endeligt, når det er afklaret om det fremtidige opgavemæssige snit mellem kommuner og en producentansvarsorganisation kommer til at ligge før eller efter omlastning.

For samlet overblik se vedhæftede oversigtsskema (bilag 1) og den samlede rapport (bilag 2).

På den baggrund udskydes et endelige valg af strategi for den fremtidige omlastning af genanvendelige materialer til efter der ligger en afklaring omkring rammevilkårene, det vil sige den fremtidige opgavedeling mellem kommuner og en kommende producentansvarsorganisation. På det tidspunkt kan der tages stilling til hvilken model, der skal vælges for en eventuel markedsprøvning omfattende driften af Gadstrup genbrugsanlæg.

Når bestyrelsen får forelagt oplæg til endeligt valg af strategimodel, vil det ske sammen med et forslag til transportudligning. Forslaget om transportudligning vil være på linje med transportudligningen for restaffald og madaffald.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Bilag til punkt nr. 10:

- Rapportens oversigt over fordele og ulemper ved forskellige modeller
- ARGO- Fælles omlastning - endelig rapport

Åbent

Punkt 11
Eventuelt

829

Erik Swiatek bad om, at der bliver informeret ud til kommunerne hvis ARGO fejlagtigt bliver omtalt i medierne, som i tilfældet med branden på Solum. Det blev aftalt, at administrationen orienterer om status for branden på Solum ved næste ejerudvalgsmøde.

De viste præsentationer vedlægges referatet.

Åbent

Punkt 12

Roskilde, den 8. december 2020

Niels Hörup

John Harpøth

Torben Hoffmann

Martin Schwartzbach

Erik Swiatek

Martin Stokholm

Flemming Petersen

Torben Jørgensen

Vagn Ytte Larsen