



## DAGSORDEN

til møde i Bestyrelsen 2022/2025 i ARGO

tirsdag d. 27. september 2022 kl. 10:00

Håndværkervej 70, Roskilde

### Indholdsfortegnelse:

Pkt. nr.	Sag	Sidetal
1	Formanden orienterer	<a href="#">2</a>
2	Administrationen orienterer	<a href="#">3</a>
3	Regnskab for 2. kvartal 2022 med tilhørende orienteringer	<a href="#">7</a>
4	ARGOs finansielle strategi	<a href="#">12</a>
5	Forslag til ARGOs strategi 2023-2026	<a href="#">16</a>
6	Udbud af ARGOs aktiviteter i Gadstrup	<a href="#">19</a>
7	Studietur for ARGOs bestyrelse forår 2023	<a href="#">25</a>
8	Orientering om status på konkurrenceudsættelse og selskabsgørelse af affaldsenergien (KVV)	<a href="#">27</a>
9	Orientering om opsamling på møderunde hos ARGOs 9 ejerkommuner forår 2022	<a href="#">31</a>
10	Orientering om AFATEKs årsrapport for 2021	<a href="#">35</a>
11	Orientering om DRHs årsrapport for 2021	<a href="#">37</a>
12	Orientering om fastsættelse af varme- og elpriser	<a href="#">39</a>
13	Eventuelt	<a href="#">42</a>
14	Underskriftsside	<a href="#">43</a>

**Fraværende: Mikkel Engly Henriksen**



**Mødet hævet kl. 12.06**

Åbent

**Punkt 1**

**Formanden orienterer**

829

Formanden og næstformanden orienterede om møde med Dansk Affaldsforening (DAF).

**Fraværende:** Afbud fra Mikkel Engly Henriksen

Åbent

## Punkt 2

### Administrationen orienterer

829

Væsentlige økonomiske nøgletal for ARGOs låne- og afdækningsportefølje og kapitalportefølje for 1. halvår 2022 fremgår af tabel 1. Forklaringer følger nedenfor.

Tabel 1: Væsentlige økonomiske hovedtal			
	Mio. kr.	Afkast / rente	Bemærkning
1. Låne og afdækningsportefølje (gæld)	983,3	2,85 % (rentebetaling)	Renten på hovedparten af gæld er låst med renteswap. Værdien af renteswap er blevet mindre
2 Kapitalportefølje (kursværdi på værdipapirer)	389,4	-8,71 %	Negativt afkast i 2022

#### 1. Låne- og afdækningsportefølje pr. 30. juni 2022

Resultatet for ARGOs låne- og afdækningsportefølje pr. 30. juni 2022 er tilfredsstillende.

Til uddybning vedlægges oversigt for låne- og afdækningsportefølje pr. 30. juni 2022 med følgende forklaring:

Den samlede gæld udgør pr. 30. juni 2022; 938,3 mio. kr. til en gennemsnitlig rente på 2,85 %. Gælden består af et lån der blev optaget af det daværende KARA/NOVEREN i 2011 til brug for finansiering af Energitårnet. Lånet udløber i 2041. 80 % af gælden i Energitårnet er risikoafdækket via renteswaps, hvilket betyder, at renten på lånet er fast uanset den generelle renteutvikling. Værdien af renteswaps fremgår i regnskabet under egenkapitalen. Da renteniveauet på nuværende tidspunkt er lavere end da swap-aftalerne blev indgået, er kursværdien aktuelt negativ, hvilket påvirker ARGOs egenkapital negativt. Ved udgangen af 2021 var den negative værdi på renteswaps opgjort til -246,4 mio. kr. Pr. 30. juni 2022 er den negative værdi opgjort til -78,3 mio. kr. Udviklingen kan henføres til stigningen i det generelle renteniveau i første halvår af 2022. De sidste 20 % af gælden i Energitårnet er variabelt forrentet og bliver refinansieret hvert kvartal.

#### 2. Kapitalportefølje pr. 30. juni 2022

Resultatet for ARGOs kapitalportefølje pr. 30. juni 2022 er mindre tilfredsstillende.

ARGOs kapitalportefølje har i juni 2022 haft et afkast på -3,12 % mod et benchmark på -2,02 %. For første halvår 2022 er ARGOs afkast på -8,71 % mod et benchmark på -7,02 %.

Til uddybning vedlægges oversigt for kapitalportefølje pr. 30. juni 2022 med følgende forklaring:

ARGO har pr. 30. juni 2022 en samlet portefølje på 389,4 mio. kr. Porteføljen dækker over obligationer og investeringsforeninger. Afkastet for juni måned er negativt med 12,2 mio. kr. Samlet har ARGO pr. 30. juni 2022 haft et negativt afkast på 33,9 mio. kr. for 2022. Det samlede afkast består af realiserede renter, udbytter, kurstab og gebyrer på 18,8 mio. kr. samt et urealiseret kurstab på 15,1 mio. kr. Et urealiseret kurstab realiseres først ved salg fra porteføljen.

Der er realiseret et kurstab på 35,1 mio. kr. i første halvår 2022, der er bogført og dermed indgår i ARGOs samlede resultat for 1. halvår 2022.

ARGOs kapitalportefølje indeholder ikke russiske værdipapirer.

### 3. Regnskab pr. 30. juni 2022 – Gensalgsbutikkerne i Roskilde, Køge og Lejre kommuner

ARGO driver tre gensalgsbutikker for henholdsvis Køge, Lejre og Roskilde kommuner. ARGOs bestyrelse (det daværende KARA/NOVEREN) besluttede i 2016, at ARGO driver og mellemfinansierer butikkerne for kommunerne. Regnskabet for butikkerne indgår således ikke i ARGOs regnskab og har ikke betydning for selskabets økonomi, men her følger en kort særskilt orientering.

Resultatet er mindre tilfredsstillende.

ARGO driver de tre gensalgsbutikker efter en specialaftale med kommunerne. Kommunerne orienteres hver især, hvert kvartal i detaljer om gensalgsbutikkernes drift og økonomi. Overskud eller underskud afregnes løbende med kommunerne.

Gensalgsbutikkerne har pr. 30. juni 2022 realiseret et samlet underskud på 0,4 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 0,1 mio. kr.

Gensalg i Køge og Roskilde løber rundt, Lejre har et reelt underskud. ARGO har derfor igangsat en udfordring i CORO-regi omkring hvordan vi får genanvendt byggeaffald genanvendt bedre således, at vores butikker også her vil kunne få en indtægt.

Gensalg arbejder for at øge direkte genbrug af det affald, som afleveres på ARGOs genbrugspladser, dels via egne butikker og dels via partnerskaber med frivillige organisationer og samarbejde med virksomheder omkring reparation og klargøring.

Mellemregningen mellem ARGO og henholdsvis Roskilde, Køge og Lejre kommune udgjorde i starten af 2022 i alt 0,1 mio. kr. i ARGOs favør. Efter tillæg af det samlede underskud pr. 30. juni på 0,4 mio. kr., udgør mellemregningen mellem ARGO og de tre kommuner tilsammen pr. 30. juni 2022 i alt 0,5 mio. kr. i ARGOs favør.

I lyset af klimaplanen fra 2020 og de politiske ønsker om mere direkte genbrug vil hele ideen og konceptet omkring indretning af genbrugspladserne blive gentænkt, således at der gøres plads til modtagelse og afsæt-

ning af direkte genbrug mellem borgere og humanitære organisationer. Dette vil kunne betyde en ændring for butikkerne. Kommunerne vil blive inddraget i designet af pladserne således, at indretningen vil tage højde for de kommunale affaldsplaner. ARGO forventer at være klar til at ændre på den første plads primo 2023.

#### 4. Tilfredshedsmåling foretaget juni 2022 på ARGOs genbrugspladser

ARGO har bedt JHN Processor om at foretage en tilfredshedsmåling på genbrugspladserne, målingen foretages på den største af pladserne i hver kommune. Der er i alt interviewet 4.756 kunder. Kunderne er bedt om at besvare et spørgeskema med spørgsmål om, hvor tilfredse de er med de fem største genbrugspladser i ARGOs opland. Størstedelen af dem, som er blevet spurgt, om de ville deltage, har besvaret spørgeskemaet. Der var følgende svarmuligheder på skemaet.: ”Meget tilfreds”, ”tilfreds”, ”mindre tilfreds”, ”utilfreds” samt ”ved ikke”.

I kolonne 2 nedenfor ses antallet i % af svar fra de 4.756 kunder som har svaret enten ”meget tilfreds” eller ”tilfreds”.

Spørgsmål til genbrugspladskunder:

Åbningstider weekend	98%
Åbningstider hverdage	96%
Skiltning	93%
Personalets synlighed	90%
Personalets vejledning	96%
Orden på pladsen	92%
Indretning af pladsen	92%
Genbrugspladsen som helhed	98%

Kommentarer til ovenstående skema:

93% af kunderne er tilfredse eller meget tilfredse med skiltningen på de seks genbrugspladser, især i Kalundborg er der stor tilfredshed, da 97% er enten tilfredse eller meget tilfredse med skiltningen. 96 % er tilfredse eller meget tilfredse med personalets vejledning, her er det primært Torkilstrup og Kalundborg som er tilfredse eller meget tilfredse med 97% hvert sted. Højdespringeren i 2022 i forhold til 2019 er Hårlev, hvor tilfredsheden med pladsen som helhed er steget fra 81 % i 2019 til nu 99 %, hvilket helt sikkert skyldes den nye plads. 98% af alle kunderne er meget tilfredse eller tilfredse med genbrugspladserne som helhed.

Selve afrapporteringen er kommet i en samlet rapport, hvor der ligeledes er indeholdt en lang række kommentarer fra brugerne til forbedringer, disse går administrationen igennem med henblik på forbedringsmuligheder.

#### 5. Orientering om takstnedsættelse

Der blev givet en mundtlig status.

#### 6. Orientering om nye politiske aftaler på affaldsområdet

Et bredt politisk flertal har den 30. august indgået tre nye politiske aftaler:

- Selskabsgørelse af kommunernes levering af affaldsydelser
- Opfølgende aftale om klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi
- Udvidet producentansvar for emballage og engangsplastprodukter

Der blev givet en mundtlig orientering om aftalerne, samt en orientering om, at der i regi af ARGOs ejerudvalg er igangsat en proces med i første omgang udarbejdelse af et kort notat vedrørende mulighederne for at placere de kommunale affaldsopgaver hos ARGO, og at dette notat forventes at forelægge primo oktober.

#### 7. Orientering om ARGOs energibesparende tiltag

Der blev givet en mundtlig status.

**Fraværende:** Afbud fra Mikkel Engly Henriksen

#### **Bilag til punkt nr. 2:**

- Låne- og afdækningsportefølje pr. 30.06.2022
- Kapitalportefølje pr. 30.06.2022

Åbent

### **Punkt 3**

#### **Regnskab pr. 30. juni 2022**

670

#### **Beslutningstema**

Bestyrelsen skal tage stilling til regnskab pr. 30. juni 2022. Resultatet samlet for ARGO pr. 30. juni 2022 er et overskud på 70,6 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 3,3 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 4,4 mio. kr.

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at bestyrelsen godkender regnskab pr. 30. juni 2022.

#### **Beslutning**

Godkendt med en bemærkning om, at opsplitning af Audebo m.fl. eftersendes.

#### **Sagsfremstilling**

Det samlede resultatet for ARGO pr. 30. juni 2022 er er bedre end budget og er meget tilfredsstillende.

##### Resultat pr. 30. juni 2022 (2. kvartal) for ARGO:

ARGOs omsætning blev pr. 30. juni 2022 på 431,2 mio. kr., *jf. tabel 1*, svarende til 129 % af sæsonbudgettet på 335,2 mio. kr. og til 67 % af årsbudgettet på 642,5 mio. kr. ARGO har behandlet en affaldsmængde på 363.855 ton svarende til 105 % af sæsonbudgettet på 347.763 ton og til 54 % af årsbudgettet på 669.928 ton.

Pr. 30. juni 2022 udviser selskabets samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 142,7 mio. kr. Efter afskrivninger på 32,6 mio. kr. og finansieringsomkostninger på 38,4 mio. kr., samt henlæggelser på 1,1 mio. kr., udgør det samlede overskud pr. 30. juni 2022; 70,6 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 3,3 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 4,4 mio. kr.

I de samlede finansieringsomkostninger er der medtaget realiserede kursgevinster og -tab. Urealiserede kursgevinster og -tab medtages i 4. kvartalsregnskab og i årsrapporten, idet der løbende er store kursudsving.

**Tabel 1: Driftsrapport i mio.kr.**

	<b>Realiseret 30.06.2022</b>	<b>Sæsonbudget 30.06.2022</b>	<b>Årsbudget 2022*</b>	<b>Realiseret / Årsbudget I %</b>
Omsætning	431,2	335,2	642,5	67 %
Direkte produktionsomkostninger, inkl. afgifter	256,0	249,2	481,5	53 %
Indirekte produktionsomkostninger	16,3	17,4	34,7	47 %
Kapacitetsomkostninger	16,3	17,8	35,6	46 %
<b>Resultat før afskrivninger</b>	<b>142,7</b>	<b>50,8</b>	<b>90,7</b>	<b>157 %</b>
Afskrivninger	32,6	35,0	70,0	47 %
<b>Resultatet før finansiering</b>	<b>110,1</b>	<b>15,8</b>	<b>20,7</b>	<b>532 %</b>
Finansiering	38,4	11,4	22,9	168 %
<b>Resultat før henlæggelser</b>	<b>71,7</b>	<b>4,4</b>	<b>-2,2</b>	
Henlæggelser	1,1	1,1	2,2	50 %
<b>Resultat</b>	<b>70,6</b>	<b>3,3</b>	<b>-4,4</b>	

Roskilde Kraftvarmeværk:

Resultatet er meget tilfredsstillende.

Pr. 30. juni 2022 udviser Roskilde Kraftvarmeværks samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 121,8 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 65,5 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret overskud på 4,0 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 3,5 mio. kr.

Kraftvarmeværket i Roskilde har modtaget 193.480 ton affald til nyttiggørelse pr. 30. juni 2022, svarende til 109 % af sæsonbudgettet på 177.088 ton og til 59 % af årsbudgettet på 330.000 ton. Af de 193.480 ton affald er 60.578 ton importeret.

Afgifterne udgør pr. 30. juni 2022; 102,0 mio. kr. hvilket svarer til 110 % af sæsonbudgettet på 92,9 mio. kr. og til 59 % af årsbudgettet på 173,4 mio. kr.

Det store overskud i 1. halvår kan primært henføres til, at afsætningspriserne på elektricitet har været gunstige og betydeligt højere end budgetteret.

Forventningerne til årets resultat er bedre end budget.

Genbrugspladser:

Resultatet er tilfredsstillende.

ARGO driver 14 genbrugspladser for 6 af ejerkommunerne (Kalundborg, Køge, Lejre, Roskilde og Stevns, samt Solrød på en gæsteordning).



Pr. 30. juni 2022 er der modtaget 79.961 ton på genbrugspladserne, svarende til 98 % af sæsonbudgettet på 81.259 ton og 50 % af årsbudgettet på 159.759 ton.

Pr. 30. juni 2022 udviser genbrugspladsernes samlede regnskab et overskud før afskrivninger og finansiering på 16,0 mio. kr. Det samlede resultat udgør et overskud på 11,1 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 0,1 mio. kr. og et årsbudgetteret overskud på 0,2 mio. kr.

Genbrugspladsernes samlede omsætning er steget med 7,3 mio. kr. i forhold til sæsonbudgettet på 36,0 mio.kr., hvilket især skyldes gunstige priser på genanvendelige materialer samt stigning i antal indkørsler på genbrugspladsen. De gunstige priser har resulteret i en meromsætning på 3,5 mio. kr. hvilket primært kommer fra metalpriserne (3,5 mio. kr.) samt priserne på pap (1,9 mio. kr.). Der har været 6.300 flere erhvervsbesøgende på genbrugspladserne og ca. 1.800 flere indkørsler fra solrødborgere end budgetteret.

Forventningerne til årets resultat er bedre end budget.

#### Audebo Miljøcenter m.fl.:

Resultatet er mindre tilfredsstillende.

Audebo Miljøcenter m.fl. dækker over flere ordninger såsom Audebo Deponi, omlastning på Gadstrup Genanvendelses anlæg, Have- & parkoverskud samt KOD (Madaffald).

Udover deponeringsegnet affald behandler Audebo Deponi også forbrændingsegnet affald, rent træ, gips, asbest og jern og metal. De behandlede affaldsmængder på Audebo Deponi i 1. halvår flugter med de budgetterede mængder.

Gadstrup Genanvendelses anlæg omlaster en række genanvendelige fraktioner; jern og metal, glas og flasker, plast, metal og TetraPak samt pap og papir. Der er behandlet knap 500 flere ton affald på Gadstrup Genanvendelses anlæg, hvilket har givet en indtægt på 0,5 mio. kr. mere i forhold til budgetteret.

Have- & Parkoverskud har givet et overskud på 0,2 mio. kr. mod et forventet overskud på 0,7 mio. kr. for 1. halvår 2022. Have- & Parkoverskud har modtaget lidt færre mængder men den primære årsag til resultatet skyldes øgede finansieringsomkostninger grundet realiseret kurstab på investeringer.

KOD har givet et underskud på 0,7 mio. kr. mod et forventet resultat på 0,0 mio. kr. for 1. halvår 2022. KOD har behandlet lidt flere mængder end budgetteret. Den primære årsag til resultatet skyldes øgede finansieringsomkostninger grundet realiseret kurstab på investeringer.

Pr. 30. juni 2022 udviser regnskabet for Audebo Miljøcenter m.fl. et overskud før afskrivninger og finansiering på 4,8 mio. kr. Det samlede resultat udgør et underskud på 6,0 mio. kr. mod et sæsonbudgetteret underskud på 0,5 mio. kr. og et årsbudgetteret underskud på 1,0 mio. kr. Audebo Miljøcenters andel af det samlede kurstab på ARGOs værdipapirer udgør 4,2 mio. kr. og er derfor en væsentlig årsag til underskuddet.

Pr. 30. juni 2022 er der modtaget 90.415 ton i Audebo Miljøcenter m.fl., svarende til 101 % af sæsonbudgettet på 89.416 ton og til 50 % af årsbudgettet på 180.169 ton.

Forventningerne til årets resultat er dårligere end budget.

#### Balance:

Pr. 31. marts 2021 udgør ARGOs balance 1.588,1 mio. kr.

Aktivsiden udgøres af anlægsaktiver på 1.001,1 mio. kr., likvide beholdninger på 83,0 mio. kr., værdipapirer på 387,2 mio. kr., en debitorbeholdning på 67,8 mio. kr. samt øvrige poster på 48,7 mio. kr.

Passivsiden udgøres af langfristet gæld på 1.250,9 mio. kr., hvoraf de 901,2 mio. kr. er finansiering af ovnlinje 6. Resten af den langfristede gæld udgøres af 246,4 mio. kr. vedrørende swapaftalen og 103,3 mio. kr. er gæld til forbrugerne. Herudover indeholder passivsiden 121,6 mio. kr. i kortfristet gæld og forpligtelser på 69,3 mio. kr., hvilket resulterer i en egenkapital på 146,3 mio. kr.

Værdien af swapaftalen er reguleret pr. 31. december 2021, hvor den udgjorde 246,4 mio. kr. Værdien af swapaftalen reguleres en gang årligt, i forbindelse med 4. kvartals regnskab. Det generelle renteniveau i samfundet er steget i løbet af 2022. Hvis renten ikke falder ift. det nuværende niveau, vil den negative værdi af swapaftalen være betydeligt mindre ved udgangen af 2022.

I henhold til vedtægterne for ARGO, forrentes og tilskrives kommunernes indskudskapital (ud over basisindskuddet) løbende. Det samlede indskud udgør 316,3 mio. kr. pr. 30. juni 2022, hvoraf forretningen af indskudskapitalen indgår med 35,0 mio. kr.

#### Anlæg:

Anlægsbudgettet for 2022 indeholder dels bevillinger for 2022 på 35,4 mio. kr., samt overførte bevillinger fra tidligere år på netto 66,9 mio. kr. Budgettet for 2022 er således 102,4 mio. kr. i alt.

Heraf er der pr. 30. juni 2022 anvendt 36,2 mio. kr. jf. ovenstående oversigt.

Der er færdigmeldte anlæg på 7,7 mio. kr. i 2021 samt færdigmeldte anlæg på 23,5 mio. kr. i 2022. De færdigmeldte anlæg i 2022 er primært den nye bygning til omlastning af KOD på Roskilde Kraftvarmeværk samt indkøb af 3 trucks til Genbrugspladserne.

### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Økonomiske konsekvenser**



Ingen selvstændige økonomiske konsekvenser.

**Fraværende:** Afbud fra Mikkel Engly Henriksen

**Bilag til punkt nr. 3:**

- ARGOs regnskab for 2. kvartal 2022

Åbent

## Punkt 4

### ARGOs finansielle strategi

106

#### Beslutningstema

ARGOs bestyrelse har vedtaget en finansiell strategi, der udgør de overordnede rammer for investeringsprofilen for ARGOs finansielle aktiver samt ARGOs gæld. Det fremgår af strategien, at strategien evalueres en gang i hver bestyrelsesperiode.

#### Indstilling

Det indstilles, at ARGOs finansielle strategi fastholdes for nuværende, og genoptages og evt. revideres som led i kommende ændringer i ARGOs selskabsstruktur, der følger af bl.a. selskabsgørelse af kraftvarmeværket.

#### Beslutning

Godkendt. Administrationen kommer med et oplæg til håndtering af aktiver og passiver ved næste bestyrelsesmøde i december 2022. Bestyrelsen holdes løbende orienteret ved ekstraordinære udsving.

#### Sagsfremstilling

##### Baggrund

ARGOs bestyrelse vedtog i 2015 en finansiell strategi, der sætter de overordnede rammer for forvaltningen af ARGOs finansielle aktiviteter, *jf. vedlagte strategi*. Den finansielle strategi sætter rammerne for:

- Forvaltningen af ARGOs finansielle aktiver, dvs. ARGOs investering i værdipapirer
- Forvaltningen af ARGOs finansielle passiver, dvs. forvaltningen af ARGOs langfristede gæld

##### ARGOs finansielle aktiver (værdipapirer)

Det overordnede pejlemærke i strategien er, at ARGO ved en kort investeringshorisont (dvs. indenfor et år) placerer likviditet på en bankkonto, mens likviditet med en længere horisont (dvs. mere end et år) investeres i tråd med strategiens rammer for investering. Investeringsstrategien tilsiger en relativt lav risiko på ARGOs finansielle aktiver. Det betyder eksempelvis, at aktieandelen i investeringsporteføljen maksimalt må udgøre 30 pct og at der således skal være en overvægt af (mindre risikable) obligationer. Det benchmark, som afkastet sammenlignes med, afspejler investeringer i 70 pct. danske statsobligationer, 10 pct. virksomhedsobligationer og 20 pct. globale aktier. ARGOs bankforbindelse er Nykredit, som forvalter ARGOs investeringsportefølje. Indenfor de overordnede rammer i den finansielle strategi, herunder ARGOs risikoprofil, investerer Nykredit på vegne af ARGO med henblik på at optimere afkast.

ARGOs finansielle aktiver udgøres af en række værdipapirer, der er investeret i tråd med risikoprofilen i den finansielle strategi, hvilket betyder, at der primært er investeret i obligationer med forholdsvis lav risiko, men også kreditobligationer med lidt højere risiko (virksomhedsobligationer) samt aktier, *jf. tabel 1.*

<b>Tabel 1. Fordeling af ARGOs finansielle aktiver pr. 30. juni 2022</b>		
	<b>Beløb i mio. kr.</b>	<b>Andel (pct.)</b>
Realkreditobligationer	321,2	82,5
Kreditobligationer	19,6	5,0
Aktier	46,7	12,0
Kontanter	2,1	0,5
<b>I alt</b>	<b>389,4</b>	<b>100,0</b>

#### *Udvikling i afkast i 2022*

På trods af en portefølje med relativ lav risiko har udviklingen på de finansielle markeder i løbet af 2022 medført et negativt afkast på godt 8 pct i 1. halvår 2022. Det negative afkast kan henføres til modvind på både obligations- og aktiemarkedet, hvor der blandt andet er set betydelige stigninger i det generelle renteniveau, hvilket isoleret set medfører et fald i obligationskurserne.

#### *Ny tilgang til investering – mere bæredygtighed og lavere omkostninger*

Med afsæt i den finansielle strategi er der tidligere udarbejdet en aftale om porteføljestyring med Nykredit. Her fremgår, at ARGO investerer ansvarligt. Det medfører blandt andet, at ARGO ikke investerer i selskaber, hvis omsætning (grænse på 5 pct. af omsætningen) stammer fra våben, alkohol, pornografi og tobak. ARGOs investeringer i aktier sker via investeringsfonde og profilen på investeringsfondene flugter med de overordnede bæredygtighedskriterier.

Bæredygtighedsprofilen på aktiefondene er medio 2022 skærpet yderligere. Det sker indenfor rammerne af den indgåede porteføljestyringsaftale med Nykredit. Det betyder, at der fremadrettet heller ikke investeres i selskaber hvis omsætning stammer fra fossile brændsler og atomkraft.

Der sker også en ændring i måden hvorpå Nykredit handler obligationer for ARGO. Dette sker mhp. at nedbringe de samlede løbende omkostninger til porteføljeforvaltning, som ARGO betaler til Nykredit. Aktuelt handler Nykredit i obligationsmarkedet direkte for ARGO. Fremadrettet ændres dette, så Nykredit investerer i obligationsbaserede investeringsforeninger, hvilket medfører lavere løbende handelsomkostninger for ARGO.

Risikoprofilen på porteføljen ændres ikke som følge af ny tilgang.

#### *ARGOs finansielle passiver (gæld)*

Den finansielle strategi indebærer, at ARGOs langfristede gæld (gæld med en horisont på mere end 10 år) skal have fast rente på mindst 20 pct. af gælden og maksimalt 80 pct. af gælden. Tilsvarende skal gæld med variabel rente udgøre mindst 20 pct. og maksimalt 80 pct.

80 pct. af ARGOs langfristede gæld har fast rente, der er sikret via renteswapaftaler og 20 pct af gælden er variabelt forrentet, hvor renten fastsættes hvert kvartal, *jf. tabel 2*. ARGOs langfristede gæld har således mindst muligt renterisiko indenfor rammerne af den finansielle strategi.

<b>Tabel 2. Fordeling af ARGOs langfristede gæld</b>			
	<b>Beløb i mio. kr.</b>	<b>Rente</b>	<b>Andel (pct)</b>
Gæld med fast rente (sikret med swap)	750,7	3,61	80
Variabelt forrentet gæld	187,7	-0,20	20
<b>I alt</b>	<b>938,4</b>	<b>2,85 (gns.)</b>	<b>100</b>

#### *Særligt vedr. renteswaps – fast rente på ARGOs gæld*

Da ARGO i 2011 optog lån til finansiering af byggeriet af Energitårnet, blev der til 80 pct. af gælden koblet rentesikringsaftaler - såkaldte renteswaps. Det betyder, at renten på 80 pct. af ARGOs gæld i Energitårnet blev låst til en rente, der er fast gennem lånets løbetid. Teknisk set er der koblet flere renteswaps på lånet til forskellig rente. Den gennemsnitlige rente på gælden med rentesikringsaftalerne udgør 3,61 pct. årligt.

Regnskabsteknisk skal værdien af swapaftalen bogføres i virksomhedens egenkapital. Det generelle renteniveau er faldet siden ARGOs swapaftaler blev indgået. Det betyder, at værdien af swapaftalerne er negativ, og at der i ARGOs regnskab ultimo 2021 er bogført en negativ værdi af swapaftaler på 246,4 mio. kr. Værdien af swapaftalerne udgør samtidig prisen for at komme ud af swapaftalerne. Dvs., at hvis ARGO eksempelvis måtte vælge at en større del af ARGOs lån skal være variabelt forrentet og ikke rentesikret, ville ARGO skulle betale for at komme ud af de eksisterende swapaftaler. Det gælder også, hvis hele eller dele af den rentesikrede gæld skal indfries.

Hvis gælden i Energitårnet afvikles som planlagt – gælden udløber i 2041 – er den negative værdi på renteswaps alene af teknisk karakter. I så fald skal ARGO betale de afdrag og den faste rente som blev lagt til grund ved optagelsen af gælden i 2011, og der vil frem til 2041 være fuld rentesikkerhed på den del af gælden, hvor der er tilknyttet renteswaps.

Værdien af swapaftalen er koblet til udviklingen i det generelle renteniveau i samfundet. I løbet af 2022 er det generelle renteniveau steget betydeligt. Derfor er den negative værdi af ARGOs renteswaps faldet betydeligt til 78,3 mio. kr. med udgangen af 1. halvår 2022.

Den generelle anbefaling fra Nykredit er at fastholde nuværende renteswaps, også selvom den negative værdi af disse er faldet betydeligt.

### **Overvejelser om evaluering af den finansielle strategi**

Det fremgår af strategien, at *"den finansielle strategi evalueres minimum en gang i hver bestyrelsesperiode"*. Den finansielle strategi er udarbejdet i 2015, men vurderes som stadig retvisende, og som et fornuftigt anker for ARGOs finansielle aktiviteter.

Jf. særskilt sag om kommende rammevilkår, skal der som led i implementeringen af kommende nye reguleringer på affaldsområdet udarbejdes en plan/økonomisk strategi, der sætter retning og rammer for implementeringen af kommende ny lovgivning. Det kan blive relevant at genbesøge den finansielle strategi som led i dette arbejde.

### **Miljømæssige konsekvenser**

Fremadrettet vil ARGOs investeringer have en mere grøn og bæredygtig profil.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der skønnes lavere fremadrettede omkostninger til forvaltningen af ARGOs værdipapirer.

**Fraværende:** Afbud fra Mikkel Engly Henriksen

#### **Bilag til punkt nr. 4:**

- ARGOs finansielle strategi 2015

Åbent

## **Punkt 5**

### **Forslag til ARGOs strategi 2023-2026**

2495

#### **Beslutningstema**

Der er udarbejdet et forslag til strategi for ARGO 2023-2026. Forslaget til strategi tager afsæt i den tidligere strategi og bygger videre på resultaterne fra denne. Input fra den tidligere bestyrelse og input fra den nuværende bestyrelses drøftelse på bestyrelsesseminaret 1-2 april indgår. Rammerne for strategien udgøres af ejerstrategien som fastlægger mission og vision for selskabet. Det øgede fokus på klima og de ændrede rammevilkår for affaldssektoren afspejles i strategien. Forslaget til strategi er til drøftelse i bestyrelsen og den endelige strategi forelægges på bestyrelsesmødet den 6. december 2022.

#### **Indstilling**

Det indstilles at:

1. Forslaget til strategi drøftes
2. Strategien forelægges bestyrelsen til endelig godkendelse på bestyrelsesmødet den 6. december 2022

#### **Beslutning**

Forslaget drøftet og foreløbigt godkendt med en bemærkning om, at et punkt omkring cybersikkerhed inkluderes. Der gives en særskilt orientering om cybersikkerhed ved næste bestyrelsesmøde.

#### **Sagsfremstilling**

ARGOs nuværende strategi gælder for perioden 2019-2022. ARGOs ledelse har derfor igangsat et arbejde med at udarbejde en ny strategi for 2023-2026 for selskabet. Forslaget til strategi tager afsæt i den tidligere strategi og den bygger videre på de resultater som blev skabt her.

På bestyrelsesseminaret 1-2 april 2022 havde bestyrelsen mulighed for at komme med input til strategien i forhold til hvilke effekter som skal opnås. Noterne fra mødet er sammenskrevet og ligger som bilag til bestyrelsens møde 25. maj 2022.

#### *Ejerstrategien:*

Ejerstrategien fastlægger ARGOs mission og vision, som således sætter de overordnede rammer for ARGOs strategi. Ejerstrategien gælder for en valgperiode og ARGOs ejerkommuner har i 2022 udarbejdet en revideret ejerstrategi. Ejerstrategi 2022-2025 blev behandlet på bestyrelsesmødet den 25. maj og sendt til kommunerne til godkendelse.



ARGOs mission:

ARGO skaber bæredygtige affaldsløsninger, der fremmer den grønne omstilling.

ARGOs vision:

ARGO er en førende klimaaktør i det fremtidige affaldsmarked. Denne position opnår ARGO ved at:

- Sikre, at affald kanaliseres til cirkulær og klimaoptimal behandling
- Sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet
- Yde en god service til kunder og ejerkommuner således at cirkulære og grønne valg fremmes mest muligt

Derudover fastsættes kommunale mål, som har betydning for ARGOs aktiviteter i de kommunale affaldsplanner og i klimaplaner.

*Rammevilkårene:*

Rammevilkårene for affaldssektoren – og dermed for ARGO - er under hastig forandring. På det nationale niveau sætter "Klimaplan for grøn affaldssektor og cirkulær økonomi (2020)" rammevilkårene. Blandt de største forandringer er aktieselskabsgørelse af kraftvarmeværket og indførelse af et producentansvar for emballager. Siden den nuværende strategi blev vedtaget, er klimaindsatsen blevet af langt større vigtighed for affaldssektoren ligesom der er kommet øget fokus på forsyningsikkerhed.

*Opbygningen af strategien:*

ARGO anvender strategikort som værktøj til at skabe et enkelt overblik over og sammenhæng mellem effekt, mål og indsats. Af strategikortets øverste halvdel fremgår hvilke resultater ARGO ønsker at skabe dels på samfundsniveau og dels for ejerkommuner, borgere og virksomheder. I strategikortets nederste halvdel beskrives hvordan ARGO vil opnå de ønskede resultater.

Der er fastlagt strategiske fokusområder for følgende områder:

- Affaldsforebyggelse og direkte genbrug
- Genanvendelse
- Energiudnyttelse
- Deponering
- Nye rammevilkår og sikker drift
- Medarbejdere og udvikling af ARGO

Indenfor de strategiske fokusområder er beskrevet en række indsats og på baggrund af strategiske fokusområder og indsats udarbejdes 1-årige handleplaner.

*Opfølgning på strategien:*

Af ejerstrategien fremgår at :....."Bestyrelsen drøfter årligt status for implementeringen af ejerstrategien." Samtidig med denne drøftelse vil ARGO præsentere en status for indsatserne som følger af ARGOs strategi.

Udkast til ARGOs strategi 2023-2026 er vedlagt som bilag.



### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen direkte konsekvenser.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen direkte konsekvenser.

**Fraværende:** Afbud fra Mikkel Engly Henriksen

### **Bilag til punkt nr. 5:**

- Udkast til ny strategi for ARGO 2023-2026

Åbent

## **Punkt 6**

### **Udbud af ARGOs aktiviteter i Gadstrup**

1945

#### **Beslutningstema**

Gadstrup Genbrugsanlæg er grundet stigende affaldsmængder og et ældre anlæg udfordret i forhold til den daglige drift, og det vil være nødvendigt at foretage større investeringer (10-12 mio. kr.), hvis anlægget skal drives videre. Dertil kommer, at med indførelsen af producentansvaret for emballager i 2025 vil det formentlig ikke være muligt for ARGO at drive anlægget videre. ARGO har med bistand fra advokatfirmaet Bech-Bruun opstillet forskellige modeller for anlægget fremadrettet (herunder udbud af anlæg og opgave), og på denne baggrund er der afholdt markedsdialog med en række private aktører. Bestyrelsen skal tage stilling til om Gadstrup genbrugsanlæg, herunder håndtering af de nuværende affaldsmængder, skal udbydes med salg for øje.

#### **Indstilling**

Det indstilles at:

1. Gadstrup genbrugsanlæg udbydes til salg inklusiv håndteringen af de fraktioner, som behandles i Gadstrup frem til 2025
2. Administrationen bemyndiges, til at indgå den mest fordelagtige aftale på baggrund af de indkomne tilbud

#### **Beslutning**

Godkendt.

#### **Sagsfremstilling**

ARGO ejer og driver i dag Gadstrup genbrugsanlæg, hvor der foregår presning (komprimering) og omlastning af "tørre" genanvendelige affaldsfraktioner fx papir, pap, glas, plastik og metal. Affaldet kommer dels fra genbrugspladserne i de seks genbrugspladskommuner, dels fra husstandsindsamlingerne i alle ARGOs ni ejerkommuner. Gadstrup har en god placering ifht. ARGOs ejerkommuner, og der er en betydelig gevinst at hente ved komprimering og omlastning til større biler.

Driften på Gadstrup er udfordret på grund af de stigende affaldsmængder fra den kommunale husstandsindsamling – en del af dette gik tidligere til forbrænding. Desuden er der hyppige nedbrud på den eksisterende ballepresser, som er ved at være udtjent. Det er derfor administrationens vurdering, at der vil være behov for

investeringer i størrelsesorden 10-12 mio. kr. til yderligere overdækkede arealer og en ny ballepresser, hvis ARGO fortsat skal stå for driften af Gadstrup.

Det fremgår af "Handlingsplan for cirkulær økonomi – national plan for forebyggelse og håndtering af affald 2020-2032" (Miljøministeriet 2021) at der indføres producentansvar for emballager i 2025. Der er netop indgået en politisk aftale 30. august 2022, som fastlægger, at de fleste husstandsindsamlede fraktioner kommer til at indgå i producentansvaret. En producentansvarsorganisation er under opbygning, men den konkrete lovgivning er ikke på plads endnu. Der hersker således en vis usikkerhed om, hvad producentansvaret for emballage vil komme til at betyde for de private aktører, affaldsselskaberne og kommunerne. Det er endnu ikke helt klart om omlastning af affaldet vil være en del af ansvaret for producentansvarsorganisationen. Det forventes dog at ARGO fra 2025 ikke vil kunne drive genbrugsanlægget i Gadstrup.

Bestyrelsen blev på bestyrelsesmøderne den 8. december 2020 og den 28. september 2021 orienteret om udfordringerne med driften af genbrugsanlægget i Gadstrup.

#### *Markedsdialog:*

På bestyrelsesmødet den 25. maj 2022 punkt 9 blev bestyrelsen orienteret om, at ARGO har haft advokatfirmaet Bech-Bruun til at vurdere og udarbejde et oplæg med overvejelser over modeller og forhold, som kan bringes i overvejelse i forbindelse med valg af udbudsmodel. Bech-Bruun anbefalede at der blev gennemført en indledende markedsdialog med relevante virksomheder. Markedsdialogen skulle afklare om markedet kunne være interesseret i Gadstrup genbrugsanlæg, samt håndtering af de nuværende affaldsmængder frem til producentansvaret for emballage den 1. januar 2025. Denne markedsdialog er nu gennemført med bistand fra det rådgivende ingeniørfirma NIRAS.

Administrationen inviterede 11 mulige leverandører, der tilsammen gav et repræsentativt udsnit af de forskellige sektorer i affaldsbranchen. Der var en holdning til, at Gadstrup genbrugsanlæg kunne være en strategisk fordelagtig lokation for flere af de indbudte.

Deltagerne i markedsdialogen er bevidste om den usikkerhed, der ligger i den manglende afklaring af producentansvaret for emballage. Det er dog den generelle holdning, at der er rigeligt med muligheder for at udvikle og drive Gadstrup genbrugsanlæg også efter at producentansvaret for emballage træder i kraft den 1. januar 2025. De er derfor interesserede i at købe genbrugsanlægget. Det er vurderingen at Gadstrup vil have en større markedsværdi i dag end i 2025, da de private aktører til den tid vil have etableret sig på andre lokationer.

#### *Begrænsninger for ARGOs drift af Gadstrup Genbrugsanlæg:*

Ifølge lovgivningen må ARGO alene komprimere og balletere de indleverede fraktioner i Gadstrup. ARGO må ikke sortere på det affald, der modtages på genbrugsanlægget i Gadstrup og ARGO kan således ikke øge gen-

anvendelsen på denne måde. En privat aktør ville kunne sortere på affaldet og fx sortere metal ud af plastik for herved at opnå en bedre afsætningspris og større genanvendelse.

Ifølge lovgivningen må Gadstrup kun modtage affald fra genbrugspladserne og fra husstandsindsamlingen, mens der ikke må modtages erhvervsaffald på anlægget. En privat aktør vil kunne modtage erhvervsaffald og således opnå en bedre økonomi i driften af anlægget.

#### *Håndteringen af affaldsmængderne ved et udbud:*

Markedsdialogen har vist, at det vil være væsentligt at håndtering og afsætning af affaldsmængderne i Gadstrup, frem mod producentansvaret for emballage i 2025, er indeholdt i udbuddet. Det gælder både de affaldsmængder som jf. ARGOs vedtægter er en grundydelse (papir, pap plast) og de affaldsmængder der er en tilvalgsydelse (glas, metal, bøger). For afsætningen af plast, skal en privat aktør anvende den aftale, ARGO har indgået i samarbejde med Vestforbrænding og ARC.

På Gadstrup genbrugsanlæg blev der i 2021 håndteret ca. 30.400 tons affald, hvoraf 77 % udgøres af affald der er omfattet af en grundydelse. Disse affaldsmængder kan ARGO umiddelbart lade indgå i udbuddet. De husstandsindsamlede affaldsmængder, som ikke er omfattet af en grundydelse, kan indgå i udbuddet, hvis kommunerne tilslutter sig. Muligheden for forsøgs- og udviklingsaktiviteter vil naturligt også være indeholdt i et udbud.

#### *Administrationen ser 4 mulige modeller for Gadstrup genbrugsanlæg:*

- A. ARGO beholder genbrugsanlægget, og fortsætter uændret drift i forhold til i dag
- B. ARGO beholder genbrugsanlægget, men beder en privat aktør stå for den daglige drift frem til 2025
- C. ARGO beholder genbrugsanlægget, men udliciterer affaldsmængderne til private aktører på andre adresser frem til 2025
- D. ARGO sælger genbrugsanlægget, med krav om håndtering af de nuværende affaldsmængder frem til 2025

De enkelte modeller er opstillet i Bilag 1 og gennemgås kort herunder:

#### *ARGO beholder genbrugsanlægget, og fortsætter uændret drift i forhold til i dag*

ARGO skal investere i en ekstra overdækket aflastningshal og en ny ballepresser. Presseprisen pr. ton affald forventes at forblive uændret i forhold til i dag, dog skal investeringen i hal og ballepresser forventes, og der kan opstå ekstraomkostninger til indkøb af ekstern pressetid i tilfælde af nedbrud på anlægget.

Det er overvejende sandsynligt, at ARGO ikke vil kunne behandle de affaldsfraktioner der er underlagt producentansvaret for emballage efter 2025, og derfor vil ARGO være nødt til at lukke genbrugsanlægget i 2025. Salgsværdien vil sandsynligvis være lavere i 2025 end i det nuværende marked da de private aktører har etableret sig på andre lokationer.

*ARGO beholder genbrugsanlægget, men beder en privat aktør stå for den daglige drift frem til 2025*

ARGO skal investere i en ekstra overdækket aflastningshal og en ny ballepresser. Presseprisen pr. ton forventes at forblive uændret i forhold til i dag dog skal investeringen i hal og ballepresse forrentes. En privat aktør, vil kunne håndtere erhvervsaffald sammen med det øvrige affald – i hvert fald indtil producentansvaret for emballage træder i kraft 1. januar 2025. Det vil muligvis give lidt billigere priser.

Hvis den private aktør, der står for håndteringen af affaldsmængderne indtil 2025 ikke vinder udbuddet af det affald, der udbydes i forbindelse med det kommende producentansvar, vil den private aktør formentlig fraflytte anlægget. Hvorefter ARGO vil stå med et tomt genbrugsanlæg, som vil have ringe værdi. Salgsværdien vil sandsynligvis være lavere i 2025 end i det nuværende marked.

*ARGO beholder genbrugsanlægget, men udliciterer affaldsmængderne til private aktører på andre adresser*

ARGO skal finde en anden anvendelse for genbrugsanlægget eller sælge det på et senere tidspunkt, formentlig til en lavere pris end i det nuværende marked.

Presse prisen pr. ton forventes at forblive uændret i forhold til i dag, måske endda blive lidt billigere idet en privat aktør, vil kunne håndtere erhvervsaffaldet sammen med de øvrige fraktioner, indtil producentansvaret for emballage træder i kraft 1. januar 2025. Administrationen forventer imidlertid, at transportomkostningerne vil stige for ejerkommunerne.

*ARGO sælger genbrugsanlægget, med krav om håndtering af de nuværende affaldsmængder frem til 2025*

Udbydes genbrugsanlægget i Gadstrup til salg hen over efter efteråret, vil ARGO ikke skulle foretage investeringer. ARGO vil sandsynligvis kunne opnå en bedre pris for genbrugsanlægget end ved et senere salg, idet der i øjeblikket er markedsinteresse for anlægget. Flere private aktører er i gang med at positionere sig til det kommende producentansvar for emballage, dette forventes at aftage frem mod 2025, da aktørerne med overvejende sandsynlighed har fundet andre løsninger.

Presseprisen pr. ton forventes at forblive uændret i forhold til i dag, måske endda lidt billigere, idet en privat aktør, vil kunne håndtere erhvervsaffaldet sammen med de øvrige fraktioner.

Overdragelse af forpligtelserne til oprydning af en eventuel forurening på genbrugsanlægget være indeholdt i udbuddet.

**Administrationens anbefaling**

Det er administrationens vurdering, at det ikke er økonomisk rentabel for ARGO at foretage en større nødvendig investering i anlægget i Gadstrup, idet ARGO sandsynligvis ikke ville kunne drive genbrugsanlægget videre i dets nuværende form efter 2025. Anlægget vurderes at have en større markedsværdi i dag end i 2025, hvilket yderligere taler for et salg allerede nu.

Derfor anbefaler administrationen model D og at man udbyder genbrugsanlægget til salg i løbet af efteråret 2022, sammen med håndtering af ejerkommunernes indsamlede affaldsfraktioner. Dette er for at sikre den økonomisk mest fordelagtige pris for ejerkommunerne, forbedre mulighederne for at opnå en større genanvendelsesgrad, samt sikre genbrugsanlæggets eksistensgrundlag efter at producentansvaret for emballage tager over i 2025.

Det er administrationens vurdering, at det vil være mest fordelagtigt, hvis alle de affaldsmængder, der i dag håndteres i Gadstrup, kan indgå i udbuddet. De enkelte kommuner skal derfor tage stilling til om de affaldsfraktioner som ikke er en grundydelse skal indgå i det fælles udbud – frem til 2025, hvor producentansvaret formodes at skulle overtage affaldsmængderne.

Der vil blive nedsat en følgegruppe med deltagelse fra ejerkommunerne i forbindelse med udarbejdelsen af udbudsmaterialet og gennemførelsen af udbuddet. Skulle der mod forventning opstå væsentlige ændringer i grundlaget for udbuddet, vil disse blive forelagt bestyrelsen inden indgåelse af en aftale.

Det er administrationens anbefaling, at denne bemyndiges til at indgå den mest fordelagtige aftale på baggrund af de indkommende tilbud.

Medarbejderne på Gadstrup genbrugsanlæg vil blive tilbudt virksomhedsoverdragelse til en ny ejer, eller at blive i ARGO og tiltræde på en genbrugsplads.

### **Miljømæssige konsekvenser**

Der er ingen miljømæssige konsekvenser.

### **Økonomiske konsekvenser**

*For ejerkommunerne:*

De præcise økonomiske konsekvenser, er afhængige af de indkommende bud. Der er en forventning om, at prisen for balletering vil forblive den samme eller blive lidt lavere for ejerkommunerne. Kommunerne vil fortsat blive afregnet for afsætning mv. gennem ARGO.



Da den private aktør forpligtes til at anvende Gadstrup genbrugsanlæg frem mod producentansvaret for emballage i 2025, vil et salg ikke medfører øgede logistiske omkostninger.

*For ARGO:*

Indtægten fra salget af genbrugsanlægget bruges til afskrivning af anlægsaktiver, det resterende beløb indgår i driftspuljen.

**Fraværende:** Afbud fra Mikkel Engly Henriksen

**Bilag til punkt nr. 6:**

- Skema vedr. udbud af ARGOs aktiviteter i Gadstrup



Åbent

## **Punkt 7**

### **Studietur for ARGOs bestyrelse forår 2023**

1634

#### **Beslutningstema**

ARGOs bestyrelse har ønsket der gennemføres en studietur for bestyrelsen til Tyskland og Holland. Tidspunktet for studieturen skal fastlægges.

#### **Indstilling**

Det indstilles at:

1. Tidspunkt for afholdelse af studietur fastlægges til 10.-12. maj 2023
2. Det besluttet om ejerudvalget skal inviteres til at deltage i studieturen
3. Det besluttet om der skal rejses med fly og om der skal tilkøbes CO2 kompensation

#### **Beslutning**

Der var enighed om at gennemføre som foreslået, dog uden tilkøb af CO2 kompensation, idet CO2-besparelser findes indenfor ARGOs samlede drift.

#### **Sagsfremstilling**

Den tidligere bestyrelse havde planlagt at gennemføre en 3 dages studietur i 2021, men turen blev aflyst pga. Covid19. På bestyrelsesmødet den 25. maj 2022 drøftede den nuværende bestyrelse muligheden for at tage på studietur i 2023.

Programmet for den oprindelige studietur omhandlede virksomhedsbesøg i Tyskland og Holland med særlig vægt på Carbon Capture og genanvendelse af plast. Turen var planlagt med bistand fra Karen Bahn Kristensen, Global Translations som har lang erfaring med tilrettelæggelse af tilsvarende ture.

Den daværende bestyrelse besluttede at ejerudvalget skulle have mulighed for at deltage i studieturen. Det blev på daværende tidspunkt også besluttet at transporten skulle foregå med fly og at der skulle tilkøbes CO2 kompensation.

Programmet indebar besøg hos det første europæiske affaldsenergianlæg, der fanger CO2 i stor skala. Desuden var der planlagt besøg hos virksomheder, der sorterer plast samt besøg hos tre virksomheder, der oparbejder plast fra både husholdningsaffald og industriaffald. I alt var planen at besøge 6 virksomheder på turen. Besøgene skulle bibringe nyttig viden til understøttelse af fremtidige beslutninger i ARGOs bestyrelse om Carbon Capture og plasthåndtering.

Der planlægges med et tilsvarende program, hvor der tages hensyn til den seneste udvikling indenfor området. Der arbejdes også med at finde egnede lokaliteter til at se på genanvendelse af tekstiler. Programmet fastlægges nærmere når tidspunktet for studieturen er fastlagt.

Det foreslås at studieturen afholdes 10.-12. maj 2023.

På daværende tidspunkt (2021) forventedes udgifterne til turen at udgøre i alt 8.600 kr. pr. deltager. Der har i mellemtiden været prisstigninger på bl.a. flytransport og et omtrentligt skøn lyder derfor på 10.500 kr. Udgifterne kan afholdes indenfor ARGOs budget.

### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Udgifterne til turen afholdes indenfor ARGOs budget.

**Fraværende:** Afbud fra Mikkel Engly Henriksen

### **Bilag til punkt nr. 7:**

- Udkast til program for studietur for ARGOs bestyrelse - forår 2023

Åbent

## **Punkt 8**

### **Orientering om status på konkurrenceudsættelse og selskabsgørelse af affaldsenergien (KVV)**

2601

#### **Beslutningstema**

De konkrete rammevilkår for den fremadrettede konkurrenceudsættelse og aktieselskabsgørelse af affaldsforbrændingsanlæg udestår stadig. Der orienteres om status på området.

#### **Indstilling**

Det indstilles, at nedenstående orientering tages til efterretning.

#### **Beslutning**

Taget til efterretning.

#### **Sagsfremstilling**

##### Baggrund

Regeringen og et bredt flertal i Folketinget (S, V, RV, SF, EL, K, LA og ALT) indgik i juni 2020 den politiske aftale om en *Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi*. EL er siden trådt ud af aftalen. Aftalen sætter en overordnet retning for hele affaldssektoren. Et centralt element i aftalen er nedbringelse af affaldsforbrændingskapaciteten i Danmark, så kapaciteten flugter med de skønnede danske affaldsmængder i 2030, *jf. boks 1*.

##### Status på den konkrete udmøntning af aftalen

Elementerne i aftalen er, *jf. boks 1*, bl.a. selskabsgørelse af de kommunale affaldsforbrændingsanlæg. De nærmere rammer for selskabsgørelsen fremgår dog ikke af aftalen men skal efterfølgende udmøntes i konkret ny lovgivning på området. En række indledende indikationer på kommende regulering på delområdet er uddybet i *bilag 1*.

### Boks 1: Klimaaftalen for affaldssektoren – nedbringelse af forbrændingskapacitet

Vejen til nedbringelse af forbrændingskapaciteten sker i den politiske aftale (klimaaftalen) i to step:

#### Step 1: "dødslisten" – ikke længere relevant

I første omgang fik KL i [opdrag](#), at udarbejde en konkret plan for nedbringelse af kapaciteten, herunder en liste over hvilke danske forbrændingsanlæg, der skal lukke inden 2030. KLs plan udmøntede sig i den meget omtale "dødsliste". KLs plan er efterfølgende taget af bordet, og "dødslisten" er således ikke længere relevant.

#### Step 2: konkurrenceudsættelse

Step 2 i klimaaftalen træder automatisk i kraft, hvis KLs plan og model ikke kan godkendes. Step 2 medfører en fremadrettet konkurrenceudsættelse af affaldsforbrændingsområdet. Tænkningen bag en konkurrenceudsættelse er ifølge den politiske aftale bl.a. "at forbrændingsanlæggene skal konkurrere om affaldet, så det behandles, hvor det kan gøres mest miljørigtigt, bedst og billigst". Af aftalen fremgår, at kapacitetstilpasningen skal tilpasses gradvist frem mod 2030. Aftalen indeholder en række krav og hensigter, herunder:

- Kommunale affaldsforbrændingsanlæg skal udskilles fra kommunerne og selskabsgøres.
- Kapacitetstilpasning i Danmark fra en skønnet forbrændingskapacitet på 3,95 mio. ton i 2020 til 2,8 mio. ton i 2030 (ARGOs kraftvarmeværk behandler og energiudnytter ca. 0,35 mio. ton årligt). Strammere miljøkrav til forbrændingsanlæg.
- Krav til udbud af behandlingen af det forbrændingsegnede husholdningsaffald og ophævelse af kommunal anvisningsret til forbrændingsegnet erhvervsaffald.
- Generel modstand mod affaldsimport til energiudnyttelse, der dog ikke kan forbydes indenfor rammerne af EU-regulering. Af aftalen fremgår derfor, at udviklingen i importen monitoreres og afrapporteres til aftalekredsen.
- Potentiel (yderligere) afgift på affaldsforbrænding, hvis kapaciteten ikke nedbringes som forudsat.
- Kommunale affaldsforbrændingsanlæg skal udskilles fra kommunerne og selskabsgøres.
- Betaling af garantiprovision for kommunalt garanterede lån i forbrændingsanlæg.
- Kommuner skal fortsat have majoritetskontrol med eksisterende kommunale affaldsforbrændingsanlæg.

#### Særligt vedr. klimaaftalens bindinger

De dele af klimaaftalen, der vedrører selskabsgørelse af affaldssektoren og nedbringelse af forbrændingskapaciteten er omfattet af politisk forlig. Det betyder, at aftaleparterne har forpligtet sig til at stemme for aftalens kommende følgelovgivning samt at partierne i forliget har vetoret overfor eventuelle ændringer til det indgåede forlig. Et forlig kan opsiges, men kutyme er, at det skal ske inden et valg. Derfor er de politiske bindinger på aftaleelementerne omkring selskabsgørelse og konkurrenceudsættelse stærke.

### Overvejelser om den generelle forsyningsituation på energimarkedet

De aktuelt høje priser på energi, herunder varme, har fået en række aktører i branchen til at rejse diskussionen om timingen af selskabsgørelse og konkurrenceudsættelsen af sektoren og navnlig den aftalte nedbringelse af affaldsforbrændingskapaciteten er rigtig. Herunder har fx Dansk Affaldsforening og Dansk fjernvarme argumenteret for at affaldsforbrændingsanlæg leverer billig og forsynings sikker fjernvarme uafhængigt af fx russisk gas. Reguleringen i varmforsyningsloven tilsiger, at fjernvarme produceret ved energiudnyttelse af affald skal være billigere end alternative brændsler, herunder biomasse.

Fra landspolitisk side er der dog ikke indikationer på, at den aktuelle usikkerhed på energimarkedet leder til en genovervejelse af den politiske aftale om at nedbringe forbrændingskapaciteten. Partierne bag aftalen og

det politiske forlig på området, har ikke ytret sig i retning af fx en lidt langsommere indfasning af aftalen. Moderaterne (der ikke er en del af forliget) synes at være eneste parti, der reelt har rejst en diskussion af om timingen er rigtig. Dette billede bekræftes ved drøftelser på embedsmandsplan med fx Energistyrelsen samt ret håndfaste meldinger fra Rasmus Helveg Petersen (formand for Folketingets klima-, energi-, og forsyningsudvalg), der står fast på den politiske aftale, herunder elementer om nedbringelse af kapacitet og generel modstand mod import af affald til energiudnyttelse.

#### *Tidsplan*

Den foreløbige tidsplan for elementer i det kommende lovforslag medfører ifølge Energistyrelsen, at:

- lovforslag sendes i høring i november 2022 mhp. vedtagelse i Folketinget 2023,
- lovforslaget træder i kraft i april 2023,
- krav om aktieselskabsgørelse træder i kraft 1. januar 2025,
- krav om kommunalt udbud af behandlingen af restaffaldet træder i kraft 1. juli 2025.

#### Overvejelser om håndtering i ARGO – en ny økonomisk strategi

ARGO er løbende i dialog med andre aktører i branchen og embedsværket i centraladministrationen mhp. at være på forkant med den kommende regulering i sektoren. Der er fortsat ikke håndfaste meldinger på den konkrete kommende regulering, men der er en række indikationer på flere områder.

Både den politiske aftale og indikationerne på implementering efterlader et klart billede af, at Roskilde Kraftvarmeværk skal selskabsgøres i et aktieselskab. Der lægges op til, at aktieselskabet vil kunne ejes af et interessentskab som ARGO I/S. Endvidere vil den kommende regulering medføre, at kraftvarmeværket fremadrettet skal konkurrere om behandlingen af alt restaffald både fra erhverv og husholdninger.

Der er en række elementer, der skal afdækkes ift. den konkrete påvirkning af ARGO og hvordan de nye rammevilkår håndteres bedst muligt. I lyset heraf lægges der derfor op til, at skal der udarbejdes en konkret plan/ny økonomisk strategi for ARGO.

Det vurderes, at ARGO vil skulle bruge både en række interne ressourcer men også træk på eksterne ressourcer ift. fx afdækning af økonomiske, juridiske og selskabsretlige spor. Det vurderes foreløbigt, at ressource-trækket kan rummes indenfor ARGOs budget for 2023.

ARGOs bestyrelse og ejere vil i sagens natur blive løbende orienteret om både den kommende regulering samt den kommende implementering i ARGO, hvor der skal træffes en række beslutninger.

#### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Der lægges op til, at der skal der udarbejdes en konkret plan/ny økonomisk strategi for ARGO. Der vil skulle anvendes både interne og eksterne ressourcer. Det vurderes foreløbigt, at ressource-trækket kan rummes indenfor ARGOs budget for 2023.



**Fraværende:** Afbud fra Mikkel Engly Henriksen

**Bilag til punkt nr. 8:**

- Status på delelementer

Åbent

## **Punkt 9**

### **Orientering om opsamling på møderunde hos ARGOs 9 ejerkommuner forår 2022**

2596

#### **Beslutningstema**

Bestyrelsen orienteres om de initiativer til fælles indsatser og samarbejdsområder som er resultat af ARGO kommunerunde i foråret.

#### **Indstilling**

Det indstilles at Bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

#### **Beslutning**

Taget til efterretning.

#### **Sagsfremstilling**

ARGO har i perioden 31. marts til 23. maj 2022 gennemført en besøgsrunde hos de 9 ejerkommuner for at sikre en individuel dialog om det løbende samarbejde.

I besøgsrunden deltog fra ARGO direktør Trine Lindegaard Holmberg, udviklingschef Hanne Stensen Christensen og chefkonsulent Ejvind Mortensen. Fra kommunerne har der generelt, med variation fra kommune til kommune, været en bred deltagelse fra flere ledelsesniveauer (direktører, centerchefer, områdeledere) og nøglemedarbejdere fra affaldsområdet.

#### **Det generelle indtryk**

Møderne har helt generelt givet indtryk af, at der er en god og tillidsfuld samarbejdsrelation mellem ARGO og de ni ejerkommuner. I tråd hermed blev der på møderne peget på vigtigheden af gode processer og tæt dialog særligt i forbindelse med de mange forestående ændringer af rammevilkårene på affaldsområdet.

På møderne blev der fra en række kommuner givet udtryk for et ønske om at gøre flere ting i fællesskab. Der var samtidig en erkendelse af, at det kan være en udfordring at blive enige om fælles løsninger, når kommunerne har forskellige udgangspunkter og forudsætninger.

Flere kommuner gav i den sammenhæng udtryk for, at ARGO, hvor der er mulighed for at strømline eller skabe fælles løsninger, skal fortsætte den inviterende og inddragende tilgang, hvor der tages udgangspunkt i at skabe fælles afklaring og fælles beslutningsgrundlag, som kommunerne derefter må arbejde ud fra.

På tværs af møderne er der blevet peget på en række konkrete områder, hvor nogle kommuner ønsker, at ARGO faciliterer udvikling eller samarbejde.

Områderne kan inddrages i:

- I. Samarbejde i forbindelse med de ændrede rammevilkår
- II. Samarbejde om konkrete udviklings- og affaldsinitiativer

De foreslåede samarbejdsområder er oversigtsmæssigt angivet i to skemaer nedenfor og for hvert punkt har ARGOs administration anført en anbefalet fremgangsmåde til at komme videre. Noget er allerede sat i gang og andet vil blive sat i gang, hvis det støttes af ejerudvalget.

#### Samarbejde i forbindelse med de ændrede rammevilkår

Samarbejdsthema:	Anbefalet fremgangsmåde:
<b>Selskabsgørelse af forbrænding med deraf følgende ny selskabsstruktur for ARGO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ARGO sørger for løbende faktaorientering, dialog i ejerudvalget samt politikerorientering / borgmesterdrøftelse afstemt med ejerudvalget.</li> </ul>
<b>Mulig selskabsgørelse af kommunal indsamling og affaldsadministration inkl. udbud af forbrændingseget affald</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ARGO initierer i samarbejde med ejerudvalg, en koordineret proces med fælles drøftelse og afklaring, når der er synlige konturerne for lovgivningen.</li> </ul>
<b>Nye krav til organisering af direkte genbrug</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De nye rammer for direkte genbrug gøres til fælles drøftelse i genbrugspladsforum samt bilateralt med genseksterne kommuner inden forelæggelse i ejerudvalg.</li> </ul>

#### Samarbejde om konkrete udviklings- og affaldsinitiativer

Samarbejdsthema:	Anbefalet fremgangsmåde:
<b>Sortering af affald i det offentlige rum</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ARGO har på baggrund af ejerudvalgsbeslutning igangsat og faciliterer et projekt for fælles afklarings- og udviklingsarbejde i forhold til det kommende krav om affaldssortering i det offentlige rum. Der inddrages erfaringer og undersøgelse af hvad de nye finansieringsmuligheder betyder.</li> </ul>
<b>Fælles beregningsværktøj af klimaeffekt ved alternative affaldsbehandlinger</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Det foreslås at ARGO faciliterer og koordinerer et fælles projekt, der med afsæt i Køges arbejde, skal opstille en fælles CO2-beregner for ARGO- og ARGO-kommunerne.</li> </ul>
<b>Samarbejde om indsats for at øge genanvendelsen fra erhvervsvirksomheder og samarbejde om skærpede krav til affaldstilsynet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Syv af ARGO-kommunerne deltager i det fælles projekt med ARGO og indsamlerne. Aktuelt kører der et pilotprojekt rettet mod virksomheder med madaffald.</li> </ul>



<p><b>Vedvarende arbejde for at fremme koordineret informationsindsats</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selvom tidsmæssige forskydninger i behov ofte er en udfordring for fælles informationsmateriale på tværs af kommunerne skal ARGO løbende arbejde for at skabe så meget fælles informationsgrundlag som muligt.</li> <li>• Der har været en drøftelse om at lave fælles informationsgrundlag for indsamling af den nye fraktion af farligt affald. Forskellig timing og forskellige sorteringsvejledninger har dog medført at der ikke i ARGO-regi pt. arbejdes på fælles materiale. Enkelte kommuner fortsætter dog dialogen.</li> <li>• Der skal løbende i affaldsforum være fokus på mulige fælles opfriskningskampagner.</li> <li>• Derudover skal ARGO fortsætte det løbende arbejde for beskrivelse af affaldets vej, bl.a. i samarbejde med andre affaldsselskaber.</li> </ul>
<p><b>Referencemøder i forbindelse med markedsprøvning af Gadstrup</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ARGO afholder, for at sikre inddragelse af synspunkter fra kommunerne ved fastlæggelse af udbudskriterierne, et referencegruppemøde med affaldsmedarbejdere/chefer i kommunerne.</li> </ul>

Ud over ovennævnte samarbejdsområder, som efter kommunerunden er afstemt med kommunerne i Ejerudvalget, vil der løbende, i det faglige netværk for ARGO-kommunernes affaldsmedarbejdere, blive søgt etableret samarbejder om gennemførelse af initiativer i de kommunale affaldsplaner.

### Miljømæssige konsekvenser

De anførte initiativer og samarbejdsmuligheder vil ikke i sig selv medføre nogle miljømæssige forbedringer eller ændringer, men forventes at kunne understøtte arbejdet for at fremme den overordnede målsætning om ressourcebevarelse og klimaforebyggelse.

### Økonomiske konsekvenser

De anførte initiativer og aktiviteter vurderes for ARGOs vedkommende at kunne rummes inden for gældende budget. Derudover vil nogle af punkterne f.eks. sortering af affald i det offentlige rum og fælles beregningsværktøj af klimaeffekt ved alternative affaldsbehandlinger forudsætte at kommunerne er medfinansierende. Det vil blive taget op i hvert enkelt tilfælde.

Tilsvarende vil nogle af de lovbestemte strukturændringer, når de implementeres kunne have økonomiske konsekvenser som ikke på nuværende tidspunkt kan estimeres.

**Fraværende:** Afbud fra Mikkel Engly Henriksen



Åbent

## **Punkt 10**

### **Orientering om AFATEKs årsrapport for 2021**

19

#### **Beslutningstema**

ARGO er medejer af selskabet AFATEK A/S, som varetager opgaven med udsortering og genanvendelse af metaller i slagge fra affaldsforbrænding og videresalg af slaggegrus til brug i anlægsprojekter. AFATEK A/S har udarbejdet årsrapport 2021 for selskabet. Årsrapporten er godkendt i selskabets bestyrelse og generalforsamling på møde den 7. marts 2022. Årsrapporten forelægges til orientering for ARGOs bestyrelse.

#### **Indstilling**

Det indstilles, at årsrapporten 2021 for AFATEK A/S tages til efterretning.

#### **Beslutning**

Taget til efterretning.

#### **Sagsfremstilling**

Selskabet AFATEK A/S (herefter AFATEK) er ejet af I/S AffaldPlus<sup>+</sup>, I/S REFA, I/S Nordforbrænding, I/S Vestforbrænding og ARGO I/S med hver 20 %.

Det er AFATEKs opgave at sørge for at slaggen, der er et restprodukt fra forbrænding af restaffald, udnyttes bedst muligt. AFATEK har ansvaret for den samlede opgave med transport af råslaggen fra forbrændingsanlæggene til AFATEKs slaggepladser, drift af slaggepladserne med modning af slaggen, sortering af metaller og opbevaring af slaggen i et mellemdpot, indtil slaggen kan anvendes som et grusmateriale til vejbyggeri.

AFATEK har med støtte fra Miljøstyrelsen og Innovationsfonden i et samarbejde med universiteter og teknologivirksomheder i ind- og udland udviklet metoder til bedre udnyttelse af ressourcerne i slaggen. Et resultat af udviklingsarbejdet er byggeri af et meget effektivt sorteringsanlæg i 2015, der kan genvinde metalpartikler ned til 1 mm størrelse fra slaggen.

Den resterende del af slaggen er også udviklet til et niveau, hvor den kan erstatte de bedste naturprodukter som stabilt grus. Slaggegrus anvendes til byggeri af veje og tilsvarende anlægsarbejder og er produktcertificeret.

AFATEK havde i 2021 en samlet omsætning på 90,1 mio. kr. Omsætningen stammer fra salg af jern og metal for 73,3 mio. kr. og betaling fra affaldsenergianlæggene (ejerne) på 16,8 mio. kr. Omkostningen for ejerne



(herunder ARGO) var 196 kr. pr. ton slagge, som leveres til AFATEK. ARGOs samlede betaling til AFATEK var i 2021 8,9 mio. kr.

AFATEK modtog i 2021 234.844 ton slagge, heraf 72.692 ton fra ARGO. 100 % af denne mængde er genanvendt, enten i kraft af udsorteret jern og metal eller som slaggegrus i vejbygning til erstatning for naturgrus.

### **Miljømæssige konsekvenser**

AFATEK A/S sikrer 100 % genanvendelse af slaggen fra forbrændingsanlæggene.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

**Fraværende:** Afbud fra Mikkel Engly Henriksen

### **Bilag til punkt nr. 10:**

- AFATEKs årsrapport for 2021

Åbent

## **Punkt 11**

### **Orientering om Dansk RestproduktHåndterings årsrapport for 2021**

12

#### **Beslutningstema**

ARGO er andelshaver i Dansk RestproduktHåndtering A.m.b.a. (DRH) sammen med 14 andre affaldsenergiselskaber. Formålet med DRH er at behandle, nyttiggøre eller bortskaffe de restprodukter, som opsamles ved rensning af den røggas, der udvikles ved energiudnyttelse af affald.

DRH har udarbejdet årsrapport 2021 for selskabet. Årsrapporten er godkendt på selskabets bestyrelses- og repræsentantskabsmøde den 24. maj 2022. Årsrapporten forelægges til orientering for ARGOs bestyrelse.

#### **Indstilling**

Det indstilles, at årsrapporten 2021 for Dansk RestproduktHåndtering A.m.b.a. tages til efterretning.

#### **Beslutning**

Taget til efterretning.

#### **Sagsfremstilling**

ARGO er andelshaver i Dansk RestproduktHåndtering A.m.b.a. (DRH) sammen med 14 andre affaldsenergiselskaber. Formålet med DRH er at behandle, nyttiggøre eller bortskaffe de restprodukter, som opsamles ved rensning af den røggas, der udvikles ved energiudnyttelse af affald. Restprodukterne må ikke deponeres ubehandlet i Danmark. DRH eksporterer røggasrensningsprodukterne til nyttiggørelse eller bortskaffelse på behandlingsanlæg i Tyskland og Norge. 90% af mængderne sendes til nyttiggørelsesanlæg, som anvender restprodukterne som byggemateriale, - i Norge i et udtjent kalkbrud, i Tyskland i nedlagte saltminer. Dette sparer på naturressourcerne.

DRH varetager alle faser fra gennemførelse af EU-udbud for affaldsenergianlæggene, prøveudtagning, analyse på eksterne laboratorier, indhentning af de nødvendige myndighedsgodkendelser samt indgåelse af aftaler med leverandører om afhentning/transport til slutbehandling af restprodukterne.

DRH støtter genanvendelse og koordinerer derfor forsknings- og udviklingsprojekter indenfor genanvendelse af restprodukter fra affaldsenergianlæggene.

Årets resultat efter skat for 2021 blev et overskud på 514.631 kr. mod et budgetteret overskud på 129.000 kr. De væsentlige årsager til det forholdsmæssigt store overskud i forhold til budgettet er ifølge årsrapporten:



- ekstraordinære indtægter fra slaggeudbud,
- mersalg af aktivt kul,
- reducerede administrationsomkostninger (løn, rejser og anden drift).

DRHs samlede omsætning i 2021 var på 64,04 mio. kr. ARGO betalte i 2021; 9,3 mio. kr. til DRH.

Ved udgangen af 2021 er egenkapitalen på 7,1 mio. kr. Selskabets aktiver udgør 13,6 mio.kr.

Revisionsprotokollatet er uden anmærkninger.

### **Miljømæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

**Fraværende:** Afbud fra Mikkel Engly Henriksen

### **Bilag til punkt nr. 11:**

- DRHs årsrapport for 2021

Åbent

## **Punkt 12**

### **Orientering om fastsættelse af varme- og elpriser**

670

#### **Beslutningstema**

ARGOs kraftvarmeværk har tre indtægtskilder: Betaling for forbrænding af ikke-genanvendeligt affald fra virksomheder og kommuner, salg af fjernvarme til fjernvarmetransmissionsselskabet VEKS og salg af elektricitet på det frie elmarked. Bestyrelsen orienteres i nærværende sag om principperne for fastsættelse af prisen for fjernvarmen og mekanismerne for salg af elektricitet. Disse emner forventes også at indgå i programmet for bestyrelsens seminar den 6. december 2022.

#### **Indstilling**

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

#### **Beslutning**

Taget til efterretning. Genoptager på næste bestyrelsesmøde.

#### **Sagsfremstilling**

##### **Fjernvarme**

ARGO producerer fjernvarme ved at energiudnytte affald på Roskilde Kraftvarmeværk. ARGOs indtægt fra salg af varme udgør i budget 2022 godt 228 millioner kr. ARGO sælger al den producerede varme til transmissions-selskabet VEKS, som videretransmitterer fjernvarmen til de lokale distributionselskaber. Leveringsprisen og betingelserne er reguleret i en varmeliveringsaftale mellem ARGO og VEKS, som er fastlagt indenfor rammerne af varmeforsyningslovgivningen. Lovgivningen er meget kompleks, men i det følgende er hovedlinjerne ridset op.

Varmeforsyningslovens regulering af varmeprisen har blandt andet til formål at sikre, at fjernvarmebrugere kan købe varmen til lavest mulige priser, samtidig med at 'hvile-i-sig-selv-princippet' overholdes. Prisfastsættelsen foregår ved, at der hvert år beregnes 3 forskellige teoretiske varmepriser, nemlig:

1. Substitutionsprisen (En teoretisk beregnet pris, som varmen ville have kostet, hvis der ikke blev produceret varme fra affald. Prisen afhænger af det konkrete område for fjernvarmeafsætning, f.eks. det storkøbenhavnske fjernvarmenet).

2. Det nationale affaldsvarmeprisloft (Fastsættes centralt af Energistyrelsen på baggrund af gennemsnittet af de faktiske varmepriser på de centrale kraftvarmeværker).
3. Den omkostningsbestemte varmepris (Den pris, der skal til, for at indtægten fra varmesalg og affaldsindtægter kan dække ARGOs omkostninger).

Fjernvarmen fra kraftvarmeværket skal ifølge lovgivningen altid afregnes til den laveste af de tre priser.

ARGOs varmepris har i de senere år være lig med den omkostningsbestemte varmepris. Af tabel nedenfor fremgår varmeprisloft og afregnet varmepris for ARGO fra 2019 til 2023. I hele perioden er ARGOs varmepris lavere end varmeprisloftet. Det skyldes, at ARGOs omkostninger ved varmeproduktion er relativt lave ift. andre varmeproducenter. ARGOs omkostningsbestemte pris har dermed været lavere end varmeprisloftet, og ARGOs pris for varmen er således lavere end den centralt fastsatte grænse (affaldsvarmeprisloftet).

År	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Centralt varmeprisloft</b>	88	94	94	100	100 (skøn)
<b>ARGOs varmepris</b>	71,86	77,38	71,76	77	84 (budget)

Tallene er kroner per GJ.

### Salg af elektricitet

ARGOs kraftvarmeværk producerer el svarende til ca. 60.000 husstandes forbrug. Den producerede el sælges på det fri marked, bortset fra egetforbrug. Danmark er en del af en elbørs kaldet Nordpool, som dækker Danmark, Norge, Sverige, Finland, Estland, Letland og Litauen. Da Nordpool er et børsmråde, som er forbundet med kabler til andre lande, er hovedparten af Europa at betragte som et samlet marked.

Salget af el sker gennem en såkaldt produktionsbalanceansvarlig (PBA), hvor ARGO p.t. benytter firmaet EnergiDanmark. Energinet beregner på timebasis det forventede samlede danske elforbrug for det kommende døgn. Alle producenter afgiver deres bud til børsen inden middag dagen før. Omkring kl. 13 har Energinet beregnet, hvad timepriserne bliver for det kommende døgn. Aktionen afgøres ved at prisen på det sidste (højeste) bud, der skal til for at få produktion og forbrug til at balancere, gives til alle producenter som har budt under denne pris. ARGOs produktionsomkostninger ved elproduktion er relativt lave sammenlignet med andre brændselsformer. ARGO vælger derfor som hovedregel ikke at prissætte selskabets bud, men byder alene ind med en mængde (ARGO vil i praksis aldrig være prissætter på markedet).

For at prissætte el bedst muligt er der mulighed for at handle strøm ude i fremtiden, hvilket kaldes en finansiel aftale. Princippet er, at man som varmeproducent kan låse el-prisen fremadrettet på måneds- kvartals- eller årsbasis. ARGO sælger som udgangspunkt op til 30-50% af elproduktionen fremadrettet i mindre portioner (<10%), hvis prisen er markant over den pris, som er forudsat i ARGOs budget. Låsning af prisen giver budgetsikkerhed, men udviklingen i markedsprisen kan selvfølgelig betyde, at ARGO enten ville kunne have





fået flere indtægter (ved prisstigninger) eller færre indtægter (ved prisfald), hvis prisen ikke var låst. Men indtægten bliver under alle omstændigheder over budget.

### **Miljømæssige konsekvenser**

Orienteringen har ingen miljømæssige konsekvenser.

### **Økonomiske konsekvenser**

Orienteringen har ingen økonomiske konsekvenser.

**Fraværende:** Afbud fra Mikkel Engly Henriksen



Åbent

**Punkt 13**

**Eventuelt**

829

**Fraværende:** Afbud fra Mikkel Engly Henriksen

Åbent

**Punkt 14**

Roskilde, den 27. september 2022

---

Niels Hörup

---

Tomas Breddam

---

Torben Hoffmann

---

John Harpøth

---

Martin Schwartzbach

---

Jonas Bjørn Whitehorn

---

Bjørn Lykke Sørensen

---

Mikkel Engly Henriksen

---

Flemming Petersen