



REFERAT

til møde i Bestyrelsen 2022/2025 i ARGO

onsdag d. 1. februar 2023 kl. 10:00

Håndværkervej 70, 4000 Roskilde

Indholdsfortegnelse:

Pkt. nr.	Sag	Sidetal
1	Formanden orienterer	2
2	Administrationen orienterer	3
3	ARGOs diversitetspolitik	6
4	Orientering om status for klyngesamarbejdet vedr. CO2-transport og - infrastruktur	9
5	Orientering om status for planlægning af studietur	13
6	Orientering om status for læringsindsatsen	15
7	Eventuelt	17
8	Underskriftsside	18

Fraværende: Ingen

Mødet hævet kl. 12.10



Åbent

Punkt 1

Formanden orienterer

829

Formanden byder velkommen til nyt bestyrelsesmedlem, Thomas Nicolaisen, fra Odsherred Kommune.

Formanden orienterer om Ankestyrelsens afgørelser vedrørende vederlag til formand og næstformand, jf. orienteringsmail sendt til bestyrelsen fra Trine Lindegaard Holmberg den 3. januar 2023.

Ankestyrelsens afgørelse er efterkommet.

Fraværende: Ingen

Mødet hævet kl. 12.10

Beslutning i Bestyrelsen 2022/2025 d. 01-02-2023, pkt. 1

Åbent

Punkt 2

Administrationen orienterer

829

1. Orientering om ARGOs budgetanmeldelse af varmeprisen for 2023

ARGO har ultimo december 2022 budgetanmeldt varmeprisen for 2023 til Forsyningstilsynet. ARGO har anmeldt en varmepris på 84 kr. pr. GJ på linje med varmeprisen i ARGOs godkendte budget for 2022.

I budgetanmeldelsen har ARGO foretaget en udgiftsneutral justering ift. ARGOs godkendte budget for 2023. ARGO har budgetanmeldt 50 mio. kr. mere i afskrivninger ift. det godkendte budget og 50 mio. kr. mere i el-indtægter. Justeringen skal ses i lyset af et højere skøn for elprisen i 2023 og justeringen giver mulighed for større fleksibilitet i resultatdisponeringen for 2023, når regnskabet for 2023 skal gøres op.

Baggrund

ARGO er underlagt varmforsyningslovens rammer for prissætning for salg af ARGOs fjernvarme. Det betyder, at ARGOs fjernvarmepris ikke er markedsbestemt men bestemmes ud fra en omkostningsbestemt varmepris (den pris der skal til for at dække omkostninger til varmeproduktion). ARGO skal forud for det kommende år anmelde varmeprisen til Forsyningstilsynet, der er tilsynsmyndighed på området.

Der blev på bestyrelsesmødet i december 2022 drøftet en række anbefalinger fra rådgivningsvirksomheden Deloitte. Som led heri gav bestyrelsen ARGO mandat til en teknisk justering af omkostningsniveauet (afskrivningsniveauet) i 2023 i ARGOs varmeregnskab til Forsyningstilsynet ift. det godkendte budget for 2023. ARGOs budget for 2023 blev godkendt i bestyrelsen i maj 2022 og nye oplysninger ift. bl.a. udviklingen på elmarkedet kunne danne afsæt for en revurdering af budgetposter. Deloitte's anbefaling tog afsæt i at give ARGO større fleksibilitet i resultatdisponeringen for 2023.

ARGO har ultimo 2022 budgetanmeldt en varmepris til Forsyningstilsynet på 84 kr. pr. GJ i 2023. Dette flugter med hvad der er lagt til grund i det godkendte budget. På bagkant af drøftelsen i bestyrelsen har ARGO vurderet, at der er grundlag for at antage en el-indtægt, der er 50 mio. kr. større i 2023 end lagt til grund i budgettet for 2023. Budgetanmeldelsen på 84 kr. pr. GJ dækker derfor over, at der er skønnet 50 mio. kr. mere i indtægter og 50 mio. kr. mere i afskrivninger i 2023 end lagt til grund i ARGOs oprindeligt godkendte budget for 2023.

2. Status på IT-revision i ARGO

I lyset af en generel fokus på området og særligt den sikkerhedspolitiske situation i Europa har ARGO styrket arbejdet med IT-sikkerheden i virksomheden og dedikeret særskilte ressourcer til området indenfor de vedtagne budgetter. Arbejdet omhandler blandt andet gennemgang og styrkelse af en række sikkerhedspolitikker og -procedurer, opdatering af kontrolregimer, fokus på generel awareness i virksomheden, indmeldelse i EnergiCERT mv.

Som led i den årlige ordinære revision bliver der udført en række kontroller af arbejds- og forretningsgange mv. Den årlige revision kan fange sårbarheder på IT- og systemlandskab mv. som led heri. ARGO har tidligere også fået udført særskilte IT-revisioner, hvor der er hyret ekstern bistand til særskilt gennemgang af IT-kontroller på sikkerhedsområdet.

Hertil kommer, at der gennemføres et særskilt IT-beredskabstilsyn på kraftvarmeværket i februar 2023. IT-beredskabstilsynet følger bl.a. af myndighedskrav på området. Parallelt hermed gennemføres en række øvrige sikkerhedstiltag på kraftvarmeværket fx i form af en fuld opgradering af SRO-systemet (IT- og driftssystem på KVV), en såkaldt restoretest af SRO-systemet, hvor det testes om de løbende backups kan gen-

skabes og idriftsættes ved systemnedbrud, fysiske sikkerhedstiltag mv. Senest har ARGO i samarbejde med EnergiCERT opsat en sensor, der overvåger datatrafikken rettet mod kraftvarmeværket, og som dermed kan give et billede af evt. angrebsforsøg mod KVV til gavn for både ARGO og myndighederne.

ARGO overvejer løbende, om der skal foretage nye egentlige IT-revisioner eller andre sikkerhedsmæssige tiltag på området med ekstern bistand.

Det vurderes, at en egentligt ny IT-revision af ARGOs systemlandskab (udover tiltag på kraftvarmeværket) med fordel kan afvente, at det pågående arbejde med at forbedre IT-sikkerheden, herunder nye politikker, kontroller mv. er længere fremme. Det skyldes, at formålet med en IT-revision er at afdække sårbarheder og forbedringsmuligheder i procedurer, kontroller mv. Derfor vurderes det, at en evt. ny IT-revision bør afvente det igangværende arbejde med at gennemgå og forbedre disse, idet en evt. IT-revision dermed vil kunne rådgive mhp. yderligere forbedringsmuligheder, som ARGO ikke selv har iværksat.

3. Delvis tilbagebetaling af kommunerne takstbetaling til ARGOs genbrugspladser for 2022

På bestyrelsesmødet i december 2022 blev det besluttet at tilbagebetale 70 kr. pr. husstand til de kommuner, som ARGO driver genbrugspladser for, samt et forholdsmæssigt beløb til Solrød Kommune vedr. brug af gæsteordning. Tilbagebetalingen skal ses i lyset af gunstig økonomi på ARGOs genbrugspladser i 2022 blandt andet som følge af afsætningspriserne på bl.a. jern og metaller samt pap.

Den konkrete tilbagebetaling til de enkelte kommuner for 2022 er nu opgjort, *jf. tabel 1.*

Tabel 1: Tilbagebetaling til kommuner i 2022 vedr. genbrugspladser

	Antal husstande i 2022	Tilbagebetaling (Mio. kr)
Køge	27.456	1,9
Lejre	12.894	0,9
Roskilde	41.421	2,9
Kalundborg	27.911	2,0
Stevns	11.319	0,8
Solrød	-	0,25
I alt	-	8,7

Anm: Antal husstande indeholder også sommerhuse, der indgår med ½-vægt. Ekskl. moms

Kommunerne får hvert år en efterregulering af betaling af takster for genbrugspladser, der afspejler en regulering til det faktiske antal husstande i året som opgjort af Danmarks Statistik. I tråd med vanlig praksis er der derfor foretaget en efterregulering af takstbetalingen for 2022, der er opgjort til samlet godt 1,1 mio. kr. i 2022 (større betaling fra kommunerne til ARGO). Tallene for efterreguleringen er ikke indeholdt i beløbene i tabel 1. Det akkumulerede overskud i genbrugspladsordningen udgør med udgangen af 2022 (dvs. efter tilbagebetalingen) knap 4 mio. kr.

4. Orientering om nedlæggelse af fraktionen "rent træ" i Audebo

ARGO har igennem de sidste mange år selv neddelt rent træ inden det er afsat til privat aktør til genanvendelse. Neddelingen foregår ved, at ARGOs genbrugspladser samt genbrugspladserne fra Odsherred leverer det indsamlede træ til Audebo, hvor det knuses ned til stykker på under 10 cm således, at der kan være væsentligt mere på både lastvogne og skibe. Herefter køres træet til Køge havn, hvor det afskibes til Riga for at indgå i spånplade produktion.

I Folketingets Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi af 16. juni 2020 blev fastlagt, at kommuner og kommuners selskaber fremadrettet ikke må foretage behandling af affald til genanvendelse. Som opfølgning vedtog Folketinget den 9. juni 2022 Lovforslag L 153, som indeholder et forbud mod, at



kommuner, herunder kommunale affaldsselskaber, kan deltage i aktiviteter forbundet med behandling af affald egnet til materialenyttiggørelse.

I forbindelse hermed er der dog indarbejdet en overgangsordning i loven, som sikrer, at kommunalbestyrelsen i en overgangsperiode på fem år fortsat kan deltage i aktiviteterne omkring behandling af affald egnet til materialenyttiggørelse, men dette kræver at ordningen selskabsgøres samt at der udarbejdes separat regnskab for ordningen.

Administrationen har på den baggrund valgt at udbyde ordningen omkring neddeling af rent træ til privat aktør med virkning fra 1. marts 2023.

Det betyder i praksis at Odsherreds genbrugspladser ikke længere kan levere rent træ til neddeling i Au-debo og at ARGOs genbrugspladser fremover skal levere træet til neddeling på Køge Havn. Det bemærkes, at dette har vist sig at give en prismæssig fordel.

5. Status for selskabsgørelse af de kommunale opgaver

Den politiske aftale fra den 30. august 2022 fastlægger at de kommunale affaldsopgaver skal selskabsgøres. Af aftalen fremgår at et lovforslag forventes at træde i kraft i 2024.

Bestyrelsen behandlede på møde den 6. december 2022 sag om selskabsgørelse af de kommunale affalds-ydelser, og besluttede, at ARGO stiller sig til rådighed og bistår kommunerne i processen.

Holbæk Kommune og Greve Kommune har allerede i dag placeret affaldsopgaverne i et aktieselskab. Holbæk Kommune har placeret opgaverne i FORS og Greve Kommune har placeret opgaverne i KLAR forsyning.

Af de øvrige kommuner i ARGOs ejerkreds har Køge, Lejre og Odsherred truffet principbeslutning om placering af de kommunale affaldsopgaver.

Køge byråd har den 21. december 2022 truffet principbeslutning om at der etableres et renovations-selskab i regi af KLAR Forsyning og at genbrugspladserne forbliver i ARGO-regi.

Lejre Kommunalbestyrelse har den 19. december 2022 besluttet at kommunen sammen med ARGO forbereder den forestående selskabsgørelse og at endelig beslutning træffes når lovgrundlaget er på plads og der sammen med ARGO er tilvejebragt et beslutningsgrundlag.

Odsherred byråd har den 13. december 2022 godkendt at der arbejdes videre med en model med selskabsgørelse af affaldsområdet i A/S under Odsherred Forsyning.

Der er endnu ikke fremsat lovforslag om selskabsgørelsen, men ARGO vil i samarbejde med de relevante kommuner forberede processen.

6. Orientering om PFAS (tilføjet ved mødet)

Der blev vist en slide med status for PFAS generelt og på kraftvarmeværket. Alle slides vedlægges referatet.

Fraværende: Ingen

Beslutning i Bestyrelsen 2022/2025 d. 01-02-2023, pkt. 2

Åbent

Punkt 3

ARGOs diversitetspolitik

2733

Beslutningstema

ARGO er underlagt ny lovgivning om bl.a. måltal for kønssammensætningen af ARGOs øverste ledelsesniveau (ekskl. bestyrelsen). Der er derfor udarbejdet et udkast til en ny diversitetspolitik for ARGO, der fastsætter nye måltal for kønssammensætningen i ARGOs ledelse. Der skal tages stilling til de nye måltal og diversitetspolitikken.

Indstilling

Det indstilles, at vedlagte udkast til diversitetspolitik godkendes.

Beslutning

Punktet udsat til næste bestyrelsesmøde med henblik på præcisering omkring tidsplan.

Sagsfremstilling

Baggrund

Der er i 2022 vedtaget ny lovgivning vedr. krav til kønsmæssig sammensætning af ledelsen. Lovændringen træder i kraft 1. januar 2023. Det vurderes, at ARGO er omfattet af lovgivningen. Lovgivningen medfører bl.a. krav om måltal og politikker for der underrapporterede køn i ledelsen. Ændringerne omfatter:

- Krav om måltal for øvrige ledelsesniveauer (og ikke kun for det øverste ledelsesniveau)
- Krav om nyt og højere måltal, når tidligere måltal er opnået
- Der indføres en definition af øvrige ledelsesniveauer
- Krav om talmæssig oversigt i ledelsesberetningen
- Skærpede krav til placering af redegørelsen, herunder kan dattervirksomheder ikke længere henviser til en redegørelse i koncernregnskabet
- Øget fokus på virksomhedens konkrete handlinger

Definition af øvrige ledelsesniveauer

Med den nye lovgivning indføres en definition af "øvrige ledelsesniveauer". Med øvrige ledelsesniveauer menes de to ledelsesniveauer, der ligger under det øverste ledelsesorgan, jf. boks 1. I ARGO tolkes dette som

- Chefgruppe (direktør, vicedirektør, genbrugschef, udviklingschef og økonomichef). Kønsfordeling er aktuelt to kvinder og tre mænd.
- Sektionsledere (ledelse af hhv. kraftvarmeværkets drift og vedligehold samt ledere af genbrugspladser og gensalg). Kønsfordeling er aktuelt en kvinde og fem mænd.

Boks 1: Definitaion af ledelsesniveauer.

EY anfører følgende om definitionen af ledelsesniveauer i den nye lovgivning:

Definitionen af øvrige ledelsesniveauer præciserer, at begrebet skal forstås som de to ledelsesniveauer, der ligger under det øverste ledelsesorgan. I en virksomhed, som både har en bestyrelse og en direktion, omfatter det første ledelsesniveau under det øverste ledelsesorgan direktionen og de personer, der organisatorisk er på samme ledelsesniveau som direktionen. Det andet ledelsesniveau under det øverste ledelsesorgan omfatter personer med personaleansvar, som refererer direkte til det første ledelsesniveau under det øverste ledelsesorgan.

Hvad gør andre og hvad siger revisionen?

Rammer for kønspolitik er drøftet overordnet med ARGOs revision. Ikke bindende indikationer fra revisionen tilsiger, at revisionen primært har fokus på, at der bliver afrapporteret på området i tråd med en fastsat politik. Indhold og omfang i politikken synes ikke at være et revisionstema men en beslutning, der ligger i de enkelte virksomheder. Der er således ikke indikationer på, at revisionen f.eks. vil påpege, at en kønspolitik ikke er ambitiøs nok, idet fokus ligger på, om der følges op og rapporteres på den vedtagne politik og de fastsatte målsætninger.

Overordnet research af f.eks. enkelte C25-selskaber indikerer, at flere virksomheder ikke har implementeret de nye krav og rammer fuldt ud endnu f.eks. ift. definition af ledelsesniveauer og konkrete måltal på alle niveauer.

Løsning

Idet ARGO ikke aktuelt har en egentlig køns- eller diversitetspolitik er der udarbejdet vedlagte udkast til en diversitetspolitik for ARGO, jf. *bilag 1*. Politikken omhandler både de nye og skærpede krav til køn, men øvrige diversitetsforhold som alder og etnicitet er også nævnt. Politikken tager afsat i, hvad der er fastsat af nye krav.

Der fastsættes to ny mål:

- ARGOs målsætning er at opnå kønsmæssig ligestilling og balance i chefniveauet. Målet er at sikre, at hvert køn så vidt muligt er ligeligt repræsenteret i cheflaget under bestyrelsen (chefniveau). Det vil sige, at hvert køn skal være repræsenteret med mindst 40 pct.
- ARGOs målsætning er, at andelen af kvinder i sektionsledergruppen øges i 2024, det vil sige være højere end 1/6.

Der lægges ikke op til at fastsætte et måltal for ARGOs bestyrelse. Bestyrelsesmedlemmerne i ARGOs be-



styrelse er udpeget af ARGOs ejerkommuners demokratisk valgte kommunalbestyrelser. ARGO bemærker dog, at diversitet i bestyrelsen kan fremme udvikling og resultater.

Der lægges op til at afrapporteringen sker ifm. årsrapporten.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Fraværende: Ingen

Beslutning i Bestyrelsen 2022/2025 d. 01-02-2023, pkt. 3

Bilag til punkt nr. 3:

- Udkast til diversitetspolitik for ARGO

Åbent

Punkt 4

Orientering om status for klyngesamarbejdet vedr. CO₂-fangst, -transport og -infrastruktur

2607

Beslutningstema

Bestyrelsen orienteres om anbefalingerne fra det såkaldte klyngesamarbejde i hovedstadsområdet, der netop har udgivet deres afsluttende statusrapport med anbefalinger til regeringen. Klyngesamarbejdets rapport af 2. januar 2023 (se bilag) bærer titlen "Omkostningseffektiv CO₂-infrastruktur i hovedstadsområdet", og rapporten indeholder en række konkrete anbefalinger om CO₂-infrastruktur og -transport i hovedstadsområdet. CO₂-lagring og -anvendelse vurderes generelt at blive et nødvendigt virkemiddel til opfyldelse de nationale mål om begrænsning af den menneskeskabte klimabelastning i Danmark.

Mikkel Krogsgaard Niss, der er sekretariatsleder for C4-samarbejdet (Carbon Capture Cluster Copenhagen), og formand for klyngesamarbejdet, deltager under behandlingen af dette punkt.

Indstilling

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning. Bestyrelsen vil løbende blive orienteret om CCS når der er nye informationer.

Sagsfremstilling

Fangst af CO₂ er et af de mange nødvendige værktøjer, som skal tages i brug, hvis Danmark skal nå de nye klimamål om 70 pct. CO₂-reduktion i 2030, CO₂-neutralitet i 2045 og 110 pct. reduktion i 2050. Staten forventer, at CO₂-fangst skal levere mindst 3,2 mio. tons CO₂-reduktioner allerede i 2030, og med de nye klimamål for 2045 og 2050 vil der være behov for væsentligt mere CO₂-fangst frem mod 2050. CO₂-udlederne i hovedstadsområdet kan bidrage med mange af reduktionerne, da de i dag udleder ca. 6 mio. ton om året. Staten har således afsat 16 mia. kr. til etablering af CO₂-fangst, hvor dette giver mening, og har i den sammenhæng igangsat arbejdet med en grøn skattereform.

Klima-, Energi-og Forsyningsministeriet har desuden nedsat en række klyngesamarbejder omkring de større byer i Danmark med det formål at undersøge muligheder, behov og omkostninger for etableringen af en infrastruktur til transport af CO₂. I hovedstadsområdet udgøres klyngen af C4 (Carbon Capture Cluster Copenhagen), samt en række andre aktører, som har udarbejdet en analyse af potentialet for etablering af fælles infrastruktur for CO₂-transport, samt anbefalinger til, hvordan en fælles infrastruktur kan fremmes.

Bestyrelsen har tidligere drøftet og besluttet målsætningen for ARGOs fremtidige planer for CO₂-fangst (se bestyrelsesmøde den 1. april 2022, pkt. 4), og blev herunder orienteret om ARGOs deltagelse i C4-samarbejdet (se figur 2).

Klyngesamarbejdet har i afslutningsrapporten til regeringen udviklet fem strategiske anbefalinger til at realisere potentialet ved CO₂-infrastruktur og -transport. De fem anbefalinger kan ses på figur 1. Klynge-

samarbejdet peger på vigtigheden af, at der etableres CO₂-infrastruktur med tilstrækkelig kapacitet, så de samfundsøkonomiske fordele ved CO₂-fangst kan høstes. Særlig centralt er forslaget om en risikopulje, som kan sikre incitament og finansiering til at bygge stort nok til fremtidigt behov. Dertil er det afgørende, at støtte til CO₂-fangst indrettes på en måde, hvor det bliver muligt for energivirksomhederne at samarbejde om transport af CO₂. Afklaringen skal ske hurtigt, for det tager mange år at etablere CO₂-fangst og -infrastruktur.

#1 Sæt et sigtepunkt og dimensionér infrastrukturen efter sigtepunktet

Fra begyndelsen bør infrastrukturen optimeres ud fra det forventede, fremtidige system af punktkilder, lager, PtX-fabrikker og CO₂-transport.

Uden et sigtepunkt vil markedsaktørerne optimere enkeltprojekter, og rammer og støtteordninger vil ikke sigte på et fælles mål.

#2 Skab en robust finansieringsmodel, der sikrer tilstrækkelig kapacitet og skalafordele

Når der bygges CO₂-infrastruktur skal der sikres incitament og finansiering til at bygge stort nok til fremtidigt behov. Dette kan sikres med en statslig risikopulje. Desuden anbefales, at der fra starten vælges en ejerskabsmodel for CO₂-infrastruktur.

#3 Fremtidig støtte til CCUS skal understøtte synergi mellem projekterne

Nuværende støtteordninger til CCUS fremmer optimering af enkeltprojekter. Fremtidig støtte bør udformes, så synergi mellem projekter understøttes. Hermed kan omkostningerne reduceres, fx ved at der samarbejdes om fælles skibstransport eller sikres samtidig etablering, så rørinfrastruktur kan udnyttes.

En støtteordning, som understøtter synergi, kræver åbenhed om forventede midler. Derfor bør den udformes, så den lægger sig op ad CO₂-kvotesystemet.

#4 Tænk udbygning af fjernvarmenet sammen med CO₂-klynger

CCUS-aktiviteterne afgiver betydelige mængder overskudsvarme, der kan anvendes i fjernvarmenettet

Hvis overskudsvarmen skal udnyttes, skal fjernvarmenettet udbygges samtidig med etablering af CCUS. Gøres det rigtigt kan op til 100.000 naturgasfyrt omlægges til fjernvarme i hovedstadsområdet, alene på grund af overskudsvarme fra CO₂-fangst og -transport.

#5 Vi har travlt: Regulering og rammer skal på plads nu

Der er behov for en hurtig afklaring af rammerne for udvikling af CO₂-infrastruktur.

Klyngesamarbejdet anbefaler, at staten inden udgangen af 2023 udarbejder strategier samt fastsætter rammer for CO₂-transport.

Udover de fem strategiske anbefalinger, indeholder hovedrapporten 10 tekniske og regulatoriske anbefalinger

Figur 1. De 5 hovedanbefalinger fra Klyngesamarbejdets rapport af 2. januar 2023.



Figur 2. Illustration af perspektiverne for C4-samarbejdet.

Fakta om Klyngesamarbejdet

- Klyngesamarbejdet i hovedstaden er startet af Folketinget og klima- energi- og forsyningsministeren og har sekretariatslederen for C4 (Carbon Capture Cluster Copenhagen) som formand.
- Klyngesamarbejdet leverer i sin rapport fem hovedanbefalinger om CO₂-infrastruktur til regeringen og Folketinget.
- Bag klyngesamarbejdet står virksomhederne Aker Carbon Capture, ARC, ARGO, BIOFOS, Copenhagen Malmø Port, CTR, Evergas, Gas Storage Danmark, HOFOR, INEOS Energy, Norfors, Novo Nordisk Fonden, Novozymes, TORM, VEKS, Vestforbrænding og Ørsted.
- Fanget CO₂ kan enten anvendes til at producere grønne fly- og skibsbrændstoffer eller lagres i undergrunden i egnede geologiske lag.
- Sammenlignet med flere af vores nabolande har Danmark gode muligheder for at lagre CO₂ i undergrunden, både offshore og onshore. Det er bl.a. muligt at lagre CO₂ i nedlagte olie- og gasfelter i Nordsøen eller i geologiske lag dybt under jordoverfladen. Ligeledes har Danmark gode muligheder for at producere grønne brændstoffer, som kræver en kombination af grøn el fra vedvarende energi (vindmøller) og ren CO₂.
- Klyngesamarbejdets samlede rapport, samt en pixi-version, er vedlagt som bilag til denne sag, men kan også findes på www.c4cph.dk/XXXX

Miljømæssige konsekvenser

Ingen på nuværende tidspunkt.

Økonomiske konsekvenser

Ingen på nuværende tidspunkt.

Fraværende: Ingen



Beslutning i Bestyrelsen 2022/2025 d. 01-02-2023, pkt. 4

Bilag til punkt nr. 4:

- Klyngesamarbejdets endelige afrapportering af 2. januar 2023
- Pixi-version af klyngesamarbejdets rapport

Åbent

Punkt 5

Orientering om status for planlægning af studietur

1634

Beslutningstema

Bestyrelsen besluttede på mødet den 27. september 2022 at tage på studietur til Tyskland og Holland den 10-12 maj 2023. Bestyrelsen besluttede, at ejerudvalget skulle inviteres med på studieturen, og der er nu udarbejdet et færdigt program.

Bindende tilmelding vil være senest den 9. februar 2023.

Indstilling

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Orientering taget til efterretning. Det blev noteret, at Odsherreds administration repræsenteres ved en person som ikke sidder i ejerudvalget. ARGO medbringer translatør. Der skrives ud om eventuel fælles transport fra Roskilde.

Sagsfremstilling

Temaerne for studieturen er genanvendelse af tekstiler og plast, som er nogle af de fraktioner hvor der aktuelt er blevet arbejdet med udbud af genanvendelsen i ARGO-regi. Der er også besøg på et helt nyt anlæg til genanvendelse af bleer. Desuden besøges AVR forbrænding som er det første europæiske forbrændingsanlæg der fanger CO₂ i stor skala.

Studieturen omfatter:

- Besøg hos Boergroup/Frankenhuis, som er markedsførende i Europa indenfor indsamling, sortering og genanvendelse af tekstilaffald. Frankenhuis er et mekanisk genanvendelsesanlæg. Der planlægges genanvendt 9-12.000 tons fibre om året. Tekstiler er en stor miljøsynder og vores forbrug sætter et stort miljøaftryk. Efter genbrug er genanvendelse den bedste løsning.
- Besøg på AVR forbrænding, som er det første europæiske forbrændingsanlæg der fanger CO₂ i stor skala. Den indfangede CO₂ anvendes i gartnerier. Anlægget har en samlet kapacitet til at fange 100.000 tons CO₂ pr. år. ARGOs bestyrelse har besluttet at etablere carbon capture senest i 2030.
- Besøg hos Cirrec, som oparbejder PET fra husholdningsaffald til fødevareemballager. Der fremstilles både plastikflager og plastikgranulat af det genanvendte affald. Cirrec har indført et omfattende kvalitetsstyringsystem og meget strikse oparbejdningsskriterier.



- Besøg hos ARN B.V. som er et af Europas første anlæg til genanvendelse af bleer og inkontinensprodukter. ARN drives som et OPP (offentligt privat partnerskab) mellem en række hollandske kommuner og Remondis
- Besøg hos Hündgen, som behandler plast indsamlet i ARGOs ejerkommuner. ARGO deltog i foråret 2020 i et fælles udbud sammen med flere selskaber/kommuner om afsætning af plast til genanvendelse. Hündgen er en moderne og nybygget sorteringsfacilitet, som har den nyeste teknologi til rådighed.

Program med uddybende beskrivelse af de enkelte punkter er vedlagt som bilag.

Afgang fra Kastrup onsdag den 10. maj kl. 8.15. Der er mødetid i lufthavnen to timer før – dvs. 6.15. Hjemkomst til Kastrup fredag den 20. maj kl 17.25.

Bindende tilmelding vil være senest den 9. februar 2023, jf. mail som er udsendt særskilt.

Miljømæssige konsekvenser

Ingen

Økonomiske konsekvenser

Udgifterne til turen afholdes indenfor ARGOs budget.

Fraværende: Ingen

Beslutning i Bestyrelsen 2022/2025 d. 01-02-2023, pkt. 5

Bilag til punkt nr. 5:

- Program for studietur til Tyskland og Holland forår 2023

Åbent

Punkt 6

Orientering om status for ARGOs skoletjeneste

950

Beslutningstema

ARGO driver skoletjeneste ved Energitårnet og på genbrugspladserne. Indsatsen indgår i ARGOs strategi 2019-2022 og 2023-2026

Baggrunden for indsatsen er at bidrage til, at skoleeleverne i ARGOs ejerkommuner får kendskab til håndteringen af deres affald herunder også indsatsen for genbrug og genanvendelse. Der lægges desuden vægt på betydningen af det lokale og globale ressourceforbrug. Bestyrelsen orienteres om status for udviklingen af læringsindsatsen i ARGOs skoletjeneste.

Indstilling

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Punktet udsættes til næste møde.

Sagsfremstilling

Læringsindsatsen indgår i ARGOs strategi 2019-2022 og bestyrelsen besluttede på mødet den 11. februar 2019 et koncept for udvikling af læringsforløb. Læringsindsatsen indgår også i ARGOs strategi 2023-2026. Bestyrelsen er på den årlige status for ARGOs strategi blevet orienteret om status for læringsindsatsen.

I januar 2020 blev der ansat en læringskonsulent i ARGO, med det formål at udvikle ARGOs læringsindsats. Opstarten var meget udfordret af coronanedlukninger.

ARGOs skoletjeneste formidler både ved Energitårnet og ude på alle genbrugspladserne. Ved Energitårnet varetages formidlingen af studentermedhjælpere, mens det på genbrugspladserne er udvalgte pladsmedarbejdere, der formidler. Begge formidlergrupper oplæres og superviseres løbende af læringskonsulenten.

I strategien for 2019-22 var det en målsætning at ARGO skulle have 6000 besøgende i 2022. Målsætningen var baseret på, at besøgstallet i perioden 2015-19 hver år var omkring 3000, og at ARGO med prioriteringen af læringsindsatsens ville kunne fordoble antallet af besøgende. I teorien kunne det lykkes. Praksis blev dog coronanedlukning i hovedparten af både 2020 og 2021. ARGO åbnede for besøgende igen i marts 2022 og der har gennem året været 4453 besøgende. Især er der sket en stigning i besøgstallet på genbrugspladserne efter en prioriteret indsats fra ARGOs skoletjeneste. ARGO laver fremadrettet en mere



detaljeret dataindsamling vedrørende besøg, således at det bliver muligt at målrette indsatser baseret på analyse af den indsamlede statistik.

I strategien for 2023-26 er formålet med ARGOs læringsindsats blevet præciseret. Fokus for de undervisningsforløb ARGOs skoletjeneste tilbyder, skal altid være på formidling af affaldshierarkiet, med henblik på at lære skolebørn vigtigheden af, at alle reducerer deres affaldsproduktion. ARGO ønsker at bidrage til, at den næste generation bliver bevidste om konsekvenserne af deres forbrug.

ARGOs skoletjeneste arbejder på at udvikle besøgstilbuddet til skoler (og andre grupper). Fokus er på at tilrettelægge formidlingen efter de faglige målsætninger, der er på forskellige alderstrin, samt på at rammesætte besøgene på måder der pædagogisk og didaktisk er fremmende for elevernes indlæring.

Desuden undersøges mulighederne for at etablere bedre fysiske rammer for undervisning af skoleelever på ARGOs arealer. Eksempelvis ses der på mulighederne i den gamle foyer ved ovnlinje 5.

Ud over at der i ARGOs skoletjeneste arbejdes på en forbedring af selve besøgene på hhv. genbrugspladser og kraftvarmeværk, udvikles der også undervisningsmateriale til brug på skolerne før og efter et besøg hos ARGO. Materialerne udvikles og afprøves i samarbejde med lærere.

For at undervisningsmaterialerne skal være let tilgængelige for lærere, undersøger ARGO mulighederne for at lave en hjemmeside til skoletjenesten, som også skal kunne effektivisere processen omkring booking af besøg.

ARGOs skoletjeneste samarbejder aktivt med skoletjenesterne i de øvrige affaldsselskaber gennem netværket Affald.dk. Især har ARGO et tæt samarbejde med Affaldplus, Norfors og Vestforbrænding, som alle har velkørende skoletjenester, der har fungeret i mange år. Her hentes meget inspiration og sparring til ARGOs skoletjenestes udviklingsproces. Desuden samarbejder ARGOs skoletjeneste med den nystartede skoletjeneste hos FORS. ARGO og FORS undersøger mulighederne for at skabe en kobling mellem det formidlingscenter FORS planlægger på Betonvej og den formidling der tilbydes ved Energitårnet.

Miljømæssige konsekvenser

På længere sigt vil læringsindsatsen have en positiv miljømæssig effekt.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser er uafklarede.

Fraværende: Ingen

Beslutning i Bestyrelsen 2022/2025 d. 01-02-2023, pkt. 6



Åbent

Punkt 7
Eventuelt

829

Fraværende: Ingen

Mødet hævet kl. 12.10

Beslutning i Bestyrelsen 2022/2025 d. 01-02-2023, pkt. 7

Åbent

Punkt 8

Roskilde, den 1. februar 2023

Niels Hörup

Tomas Breddam

Torben Hoffmann

John Harpøth

Martin Schwartzbach

Jonas Bjørn Whitehorn

Bjørn Lykke Sørensen

Thomas Nicolaisen

Flemming Petersen

Beslutning i Bestyrelsen 2022/2025 d. 01-02-2023, pkt. 8