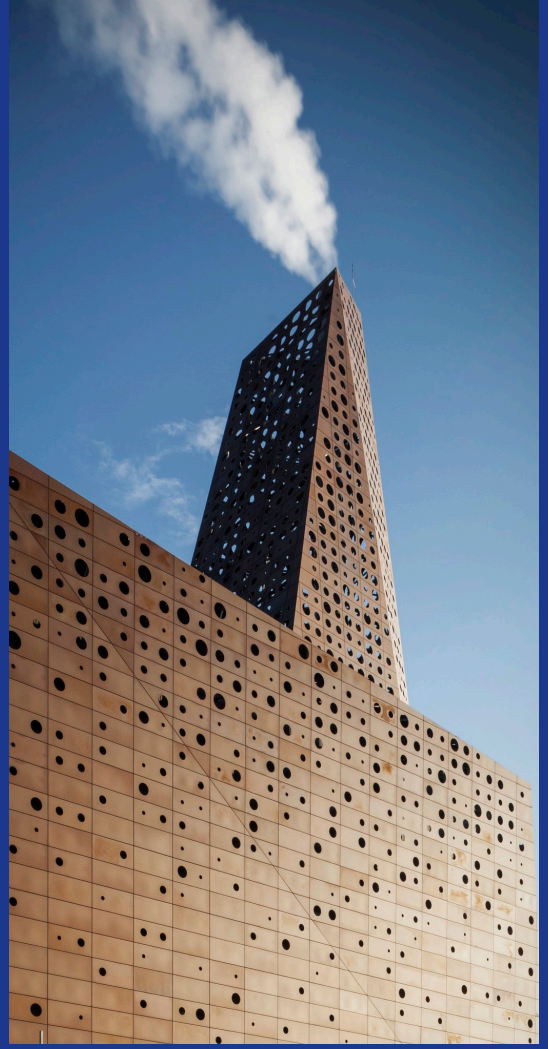
Strategi 2023-2026



argo

affald > ressourcer > genbrug > overskud

Ejerkommuner:
Greve, Holbæk,Kalundborg,
Køge, Lejre, Odsherred,
Roskilde, Solrød og Stevns

Introduktion

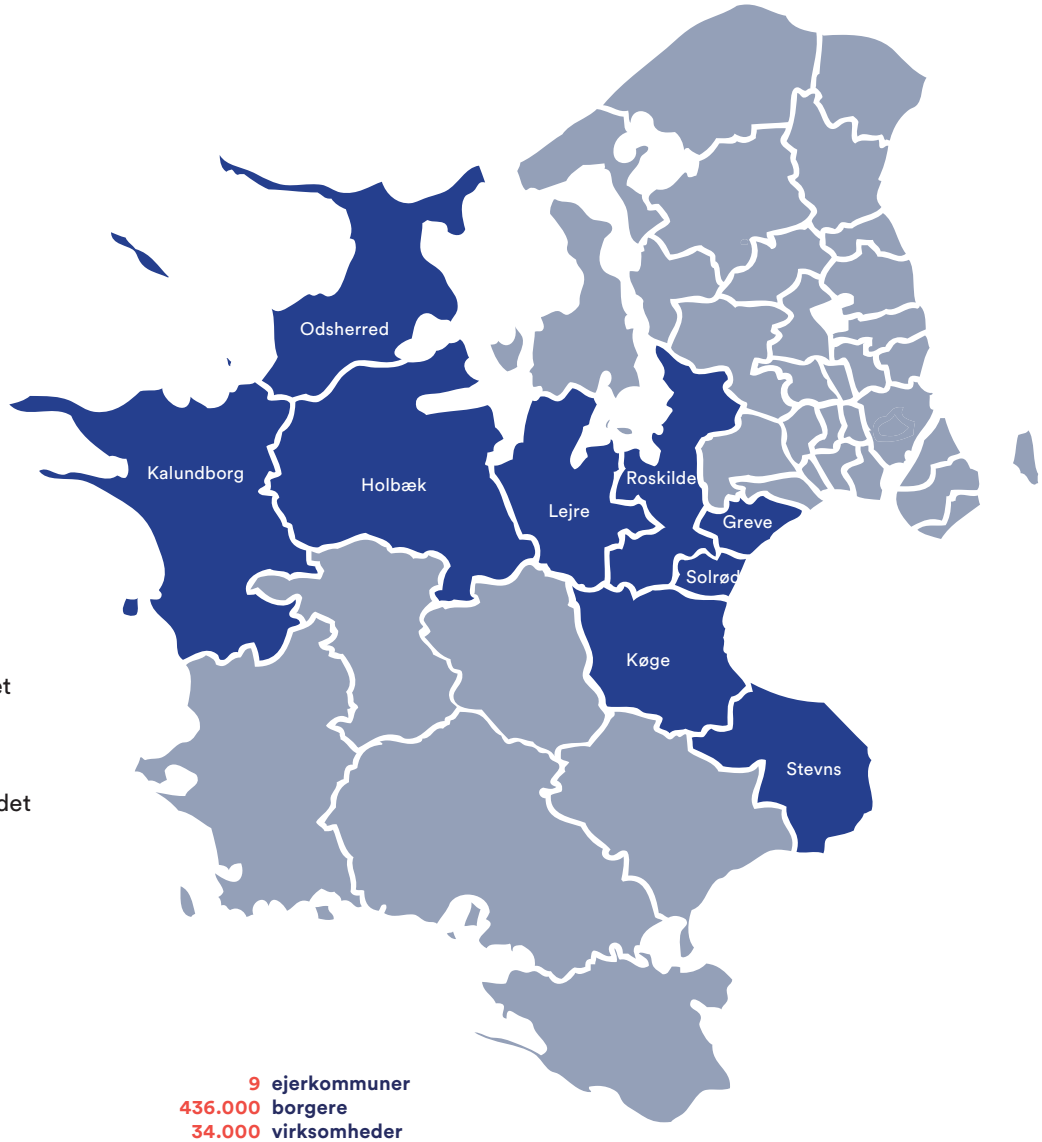
Klimaudfordringen, behovet for en cirkulær økonomi samt spørgsmålet om sikker energiforsyning er alle store samfundsmæssige dagsordener, som danner grundlaget for ARGOs virke som affalds- og energiselskab.

På nationalt niveau har et bredt flertal i Folketinget vedtaget "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi", som blandt andet indeholder en vision om klimaneutral affaldssektor i 2030. Klimaplanen udmøntes i ny lovgivning på en række områder.

Mere specifikt har ARGOs ejerkommuner i 2022 vedtaget en ny ejerstrategi, som udstikker ARGOs mission og vision samt fastlægger rammerne for samarbejdet mellem ejerkommuner og ARGO.

ARGOs rammevilkår er således i rivende udvikling. På den baggrund og med afsæt i den tidligere strategi 2019-2022 og de skabte resultater, har ARGO udarbejdet en ny strategi for perioden 2023-2026.

Strategien fastlægger mål og strategiske fokusområder for udviklingen af ARGOs opgaveløsning og bidrag til løsning af udfordringerne omkring klima, ressourcer og energiforsyning.



9 ejerkommuner
436.000 borgere
34.000 virksomheder

ARGOs strategiske ramme

- Internationale, nationale og kommunale mål, lovgivning og handleplaner udgør rammerne for strategien og viser den retning, ARGO skal gå. Nogle rammer ligger fast – andre kan ARGO i samarbejde med ejerkommunerne forsøge at præge.
- En ejerstrategi, der er politisk besluttet i ejerkommunerne, og som fastlægger og forankrer ARGOs mission og vision samt rammerne for samarbejdet mellem ejerkommuner og ARGO.
- En strategi for ARGO, der er besluttet af bestyrelsen, som fastlægger mål og strategiske fokusområder (strategikort).
- Handleplaner, der konkretiserer de strategiske fokusområder i konkrete projekter og aktiviteter for 1 år ad gangen.
- Årshjul, der fastsætter struktur for systematisk opfølgning og rapportering internt samt til bestyrelse og ejerkommuner.

Mål og lovgivning

Klimaudfordringen, behovet for en cirkulær økonomi samt spørgsmålet om sikker energiforsyning er alle store samfundsmæssige dagsordener, som danner grundlaget for ARGOs virke som affalds- og energiselskab.

Internationale mål
De internationale mål er vigtige rammer for ARGOs strategi og samtidig grundlaget for de mål, der er fastlagt på nationalt og på kommunalt niveau.

Nationale mål
- Danmark har med Klimaloven fra 2020 forpligtet sig til at reducere CO_2 udledningen med 70 % i 2030 og med 100 % I 2050 ift. niveauet i 1990
- Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi, juni 2020

Kommunale mål
Ejerkommunerne stiller opgaven for ARGO, og kommunale mål fastsat i blandt andet klimaplan og affaldsplan rammesætter, hvad ARGO skal bidrage til.

EU-mål for grøn omstilling

65%
af husholdningsaffaldet genanvendes i 2025

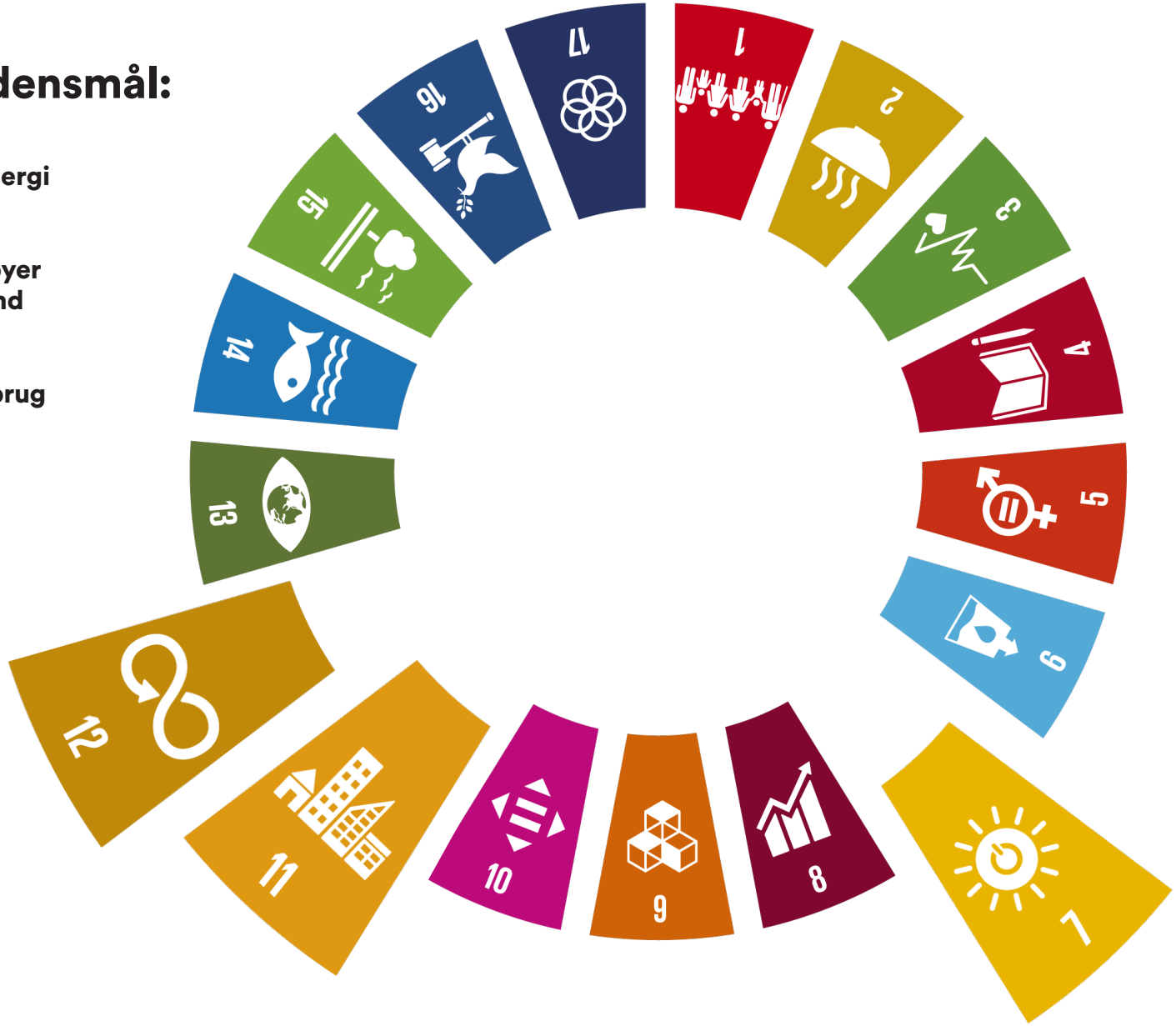
55%
reduktion af drivhusgasser i 2030 ift. niveauet i 1990

FN’s verdensmål:

Mål nr. 7:
Bæredygtig energi

Mål nr. 11:
Bæredygtige byer og lokalsamfund

Mål nr. 12:
Ansvarligt forbrug og produktion



ARGOs MISSION

ARGO skaber bæredygtige affaldsløsninger, der fremmer den grønne omstilling

ARGOs VISION

ARGO er en førende klimaaktør i det fremtidige affaldsmarked

Denne position opnår ARGO ved at:

- Sikre, at affald kanaliseres til cirkulær og klimaoptimal behandling
- Sørge for konkurrencedygtig og sikker drift af samfundskritiske aktiviteter på affaldsområdet
- Yde en god service til kunder og ejerkommuner således at cirkulære og grønne valg fremmes mest muligt

Strategi 2023 - 2026

ARGO anvender strategikort som værktøj til at skabe et enkelt overblik over og sammenhæng mellem effekt, mål og indsatser.

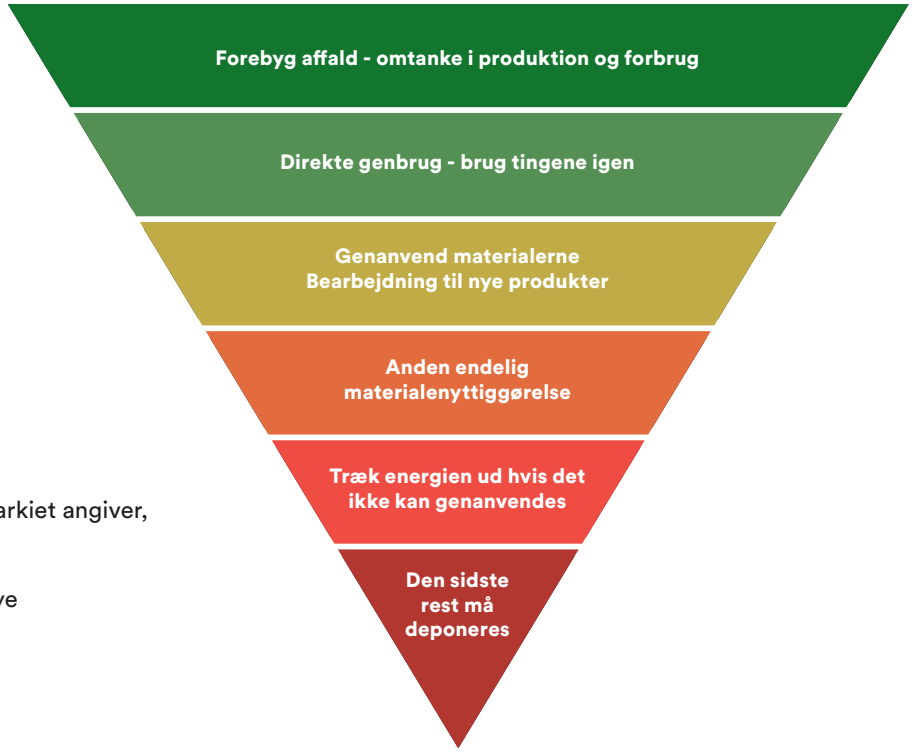
Strategikortet beskriver i den øverste halvdel, hvad ARGO vil opnå formuleret som:

- ARGOs vision for løsningen af kerneopgaven
- Resultater i forhold til ejerkommunerne
- Resultater i forhold til borgere og virksomheder, hvis valg og adfærd som brugere af ARGOs ydelser, er en vigtig driver for den grønne omstilling

I den nederste halvdel af strategikortet beskrives, hvordan vi vil opnå de ønskede resultater formuleret som strategiske fokusområder for henholdsvis:

- Udviklingen af ARGOs opgaveløsning og processer, hvor vi struktureret efter affaldshierarkiet angiver, hvordan vi vil omdanne affald til ressourcer så højt oppe i affaldshierarkiet som muligt
- Udviklingen af medarbejderne og organisationen, som skal sikre, at vi kan efterleve de nye rammevilkår og udvikling af ARGOs opgaveløsning

Affaldshierarkiet



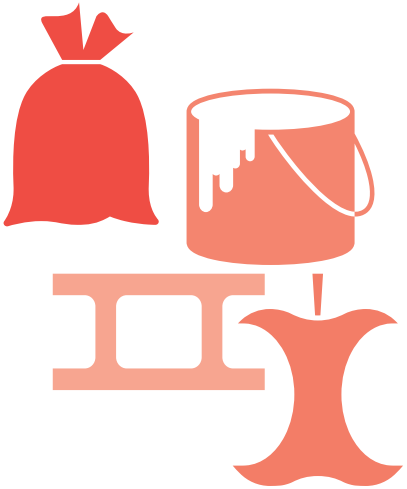
ARGO er en førende klimaaktør i det fremtidige affaldsmarked

	Ved at sikre, at affald kanaliseres til cirkulær og klimaoptimal behandling	Ved at sørge for konkurrencedygtig og sikker drift	Ved at yde en god service og derved fremme cirkulære og grønne valg mest muligt
Samfund (effekt)	ARGO bidrager til de økonomiske, samfunds-mæssige samt miljø- og klima-mæssige dimensioner af bæredygtighed ARGO fastholder selskabets værdier i den fremtidige konkurrence	ARGO leverer forsyningssikkerhed i affaldshåndtering og energiproduktion ARGO sætter retning for samarbejde og fælles løsninger mellem ejerkommunerne	ARGO bidrager til innovation sammen med ejerkommuner, den private sektor, forsyningsselskaber og myndigheder
Ejerkommuner (resultater)	ARGO gør det nemt at træffe miljø- og klimavenlige valg ARGO leverer god service og kommunikation	ARGO leverer konkurrence-dygtige takster og varmepriser	ARGO dokumenterer en effektiv og bæredygtig behandling af affaldet
Borgere og virksomheder (resultater)	**Affaldsforebyggelse og direkte genbrug** • Læringstilbud til flere aldersgrupper i alle ejerkommuner • Fremme af direkte genbrug på genbrugspladserne • Øget direkte genbrug af byggematerialer **Resourceløft**	**Genanvendelse** • Øget samarbejde om klimamæssig og økonomisk bæredygtig håndtering af genanvendelige fraktioner • Genbrugspladserne som omdrej-ningspunkt for indsamling og logistik i producentansvarsordningerne • Bedre sortering **Resourceløft**	**Energiudnyttelse** • CO2 neutral affaldsenergi i 2030 • Fremtidens kraftvarmeværk • Forsyningssikkerhed **Resourceløft** **Deponering** • Minimal deponering • Deponeringsstrategi • Mindre miljøpåvirkning fra deponi
Processer	**Nye rammevilkår og sikker drift** Forberedelse til aktieselskabsgørelse og konkurrenceudsættelse / Sikker drift / Bedre dataunderstøttelse		
Medarbejdere og udvikling	Kompetencer til fremtiden Et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø	Styrket projektkultur	Ledelse af forandringer Samfundsansvar Målrettet kommunikation

Affaldsforbyggelse og direkte genbrug

Strategisk fokusområde	Det handler om
Læringstilbud til flere aldersgrupper i alle ejerkommuner	• ARGO skal fortsætte udviklingen af målrettede læringstilbud, herunder udvide målgrupperne. Indsatsen skal, i samarbejde med skoler og andre aktører, fremme bevidstheden om affaldshierakiet og motivere til øget affaldsforebyggelse og genbrug
Fremme af direkte genbrug på genbrugspladserne	• ARGO skal, i samarbejde med ejerkommunerne etablere bytte-områder på alle genbrugspladser, hvor borgere kan aflevere ting til genbrug og tage andet med hjem • ARGO's genbrugspladser skal udvikles i forhold til indretning og formidling, så direkte genbrug fremmes mest muligt. De klimamæssige og økonomiske gevinster ved direkte genbrug skal synliggøres mere • ARGO's genbrugspladser skal have en central rolle i omlægningen til mere cirkulær økonomi gennem indsamling og kanalisering af genbrugelige genstande/materialer til nye brugere,kommunale institutioner samt virksomheder, som renoverer og videresælger brugte genstande
Øget direkte genbrug af byggematerialer	• ARGO skal udbygge samarbejdet med byggemarkeder med flere om at aftage byggematerialer med henblik på videresalg

Genanvendelse



Strategisk fokusområde

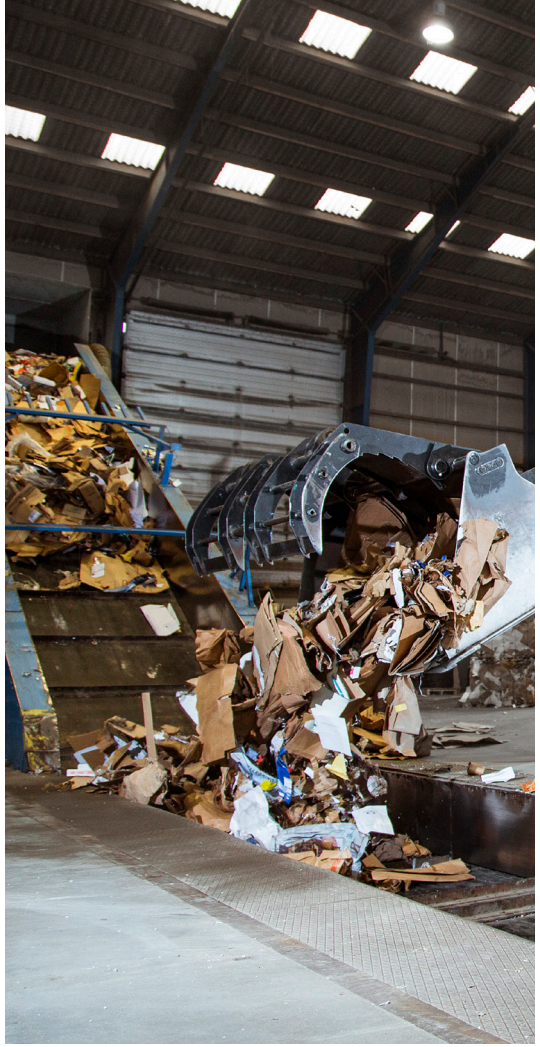
Øget samarbejde om klimamæssig og økonomisk bæredygtig håndtering af genanvendelige fraktioner

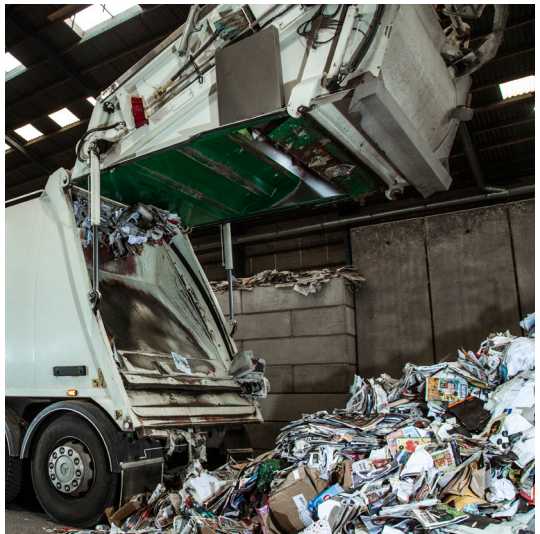
Genbrugspladserne som omdrejningspunkt for indsamling og logistik i producentansvarsordninger

Bedre sortering

Det handler om

- ARGO skal, i samarbejde med andre, arbejde for en vedvarende udvikling af krav til sortering, behandling og oparbejdning. Det skal bl.a. ske via fælles kravspecifikations-arbejde, fælles markedsdialog /udbud og fælles løsninger ift. dokumentation og sporbarhed
- ARGO skal sikre, at afsætningen af affaldsfraktioner bidrager til både den økonomiske, sociale og miljømæssige dimension af bæredygtighed
- ARGO skal arbejde for at gøre genbrugspladserne til et naturligt element i fremtidens producentansvarsløsninger. ARGO skal gå forrest i samarbejdet med producenterne om indsamling af fraktioner, som endnu ikke er producentansvarsbelagt
- ARGO skal, i samarbejde med ejerkommunerne, styrke formidlingen af viden til borgere og virksomheder om sortering og håndtering af affaldet, således at bæredygtig adfærd fremmes
- ARGO skal gøre det nemmere for borgerne at sortere rigtigt på genbrugspladserne, blandt andet ved øget digitalisering, bedre vejledning, mere synlig og professionel hjælp på pladserne





Energiudnyttelse

Strategisk fokusområde

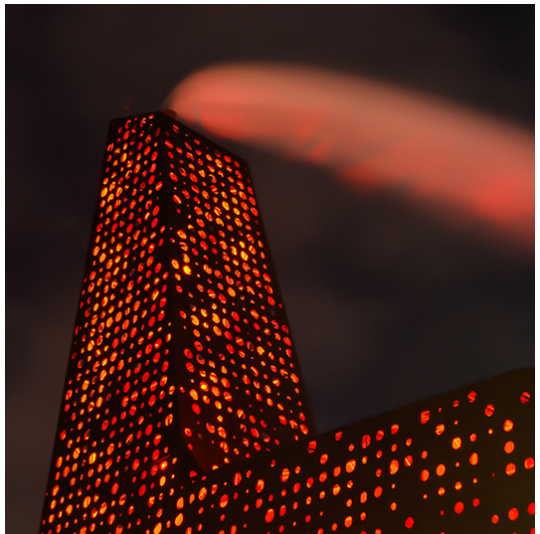
CO2 neutral affaldsenergi i 2030

Fremtidens kraftvarmeværk

Forsyningssikkerhed

Det handler om

- ARGO skal arbejde for etablering af et Carbon Capture Storage (CCS) anlæg senest i 2030
- ARGO skal arbejde på at få mere energi ud af restaffaldet (varmepumper og røggaskondensering)
- ARGO skal arbejde for udsortering af plast fra erhvervsaffald, der går til energiudnyttelse
- ARGO skal udarbejde en kapacitetsplan for anlægget udover 2026
- ARGO skal forberede sig til konkurrenceudsættelse, blandt andet ved fokus på markedsforhold og driftsoptimeringer
- ARGO skal forbedre planlægning af drift af anlægget blandt andet via øget forebyggende vedligehold
- ARGO skal arbejde for bæredygtig nyttiggørelse af restprodukter fra rensning af røggassen
- ARGO skal sørge for forsyningssikkerhed og stabil og konkurrencedygtig produktion som grundlag for udvidelsen af fjernvarmeforsyningen i VEKS via blandt andet bæredygtig import af affald, både økonomisk og klima-/energimæssigt
- ARGO skal, sammen med andre, arbejde for etablering af et varmelager



Deponering

Strategisk fokusområde

Minimaldeponering

Deponeringsstrategi

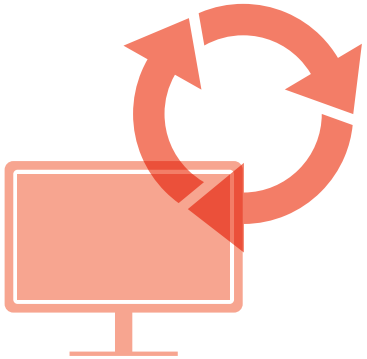
Mindre miljøpåvirkning fra deponi

Det handler om

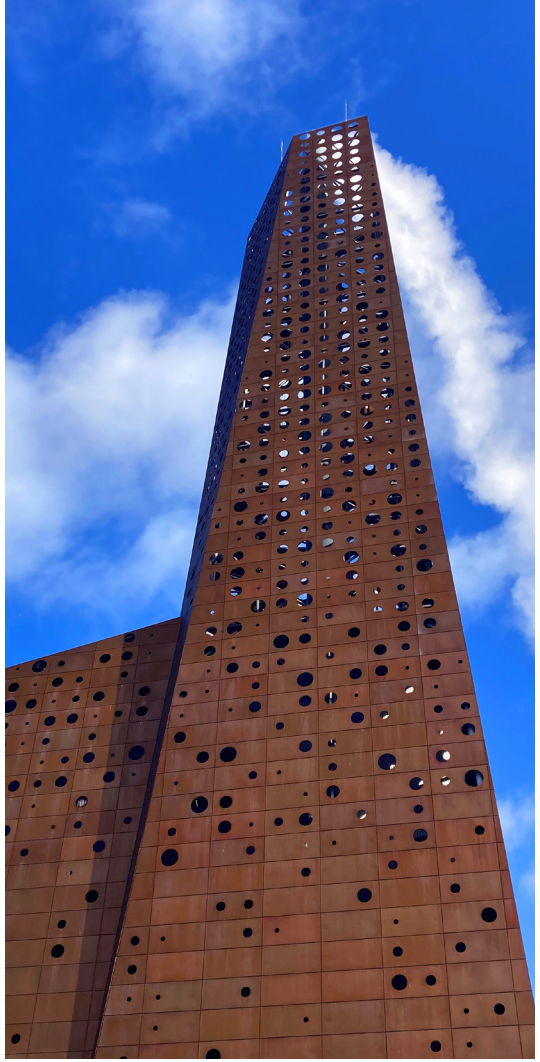
- ARGO skal, i samarbejde med ejerkommunerne, sikre øget sortering af erhvervsaffald inden deponering
- ARGO skal, i samarbejde med andre, færdigudvikle og implementere en deponeringsstrategi, som blandt andet fastlægger, hvad der deponeres sammen, og hvordan forbehandling indgår.

  Dette skal sikre kortest mulig nedbrydnings- og stabiliseringstid, en hensigtsmæssig planlægning af celleudbygning og en overordnet fælles kapacitet
- ARGO skal finde nye løsninger og metoder til behandling af perkolat, der kan sikre mindst mulig miljøbelastning fra Audebo Miljøcenter

Nye rammevilkår og sikker drift



Strategisk fokusområde	Det handler om
Forberedelse til aktieselskabsgørelse og konkurrence-udsættelse	• ARGO vil løbende styrke transparens og ressourceprioritering gennem effektiv styring og compliance • ARGO vil sikre effektiv implementering af politiske aftaler om aktieselskabsgørelse og konkurrenceudsættelse. Dette omhandler blandt andet ny selskabsstruktur og ændring af vedtægter, herunder også involvering og afklaring med ejerkommunerne
Sikker drift	• ARGO vil fastholde fokus på sikker drift samtidig med, at der sker ændringer i rammevilkår og opgaveløsning • ARGO vil have øget opmærksomhed på risikostyring på kraftvarmeværket • ARGO vil have øget fokus på både informationssikkerhed og fysisk sikkerhed i lyset af den generelle sikkerhedssituation
Bedre dataunderstøttelse	• ARGO vil udvikle mere målrettet ledelsesinformation • ARGO vil i samarbejde med ejerkommunerne sikre systematisk dokumentation af klimapåvirkningen af ARGOs aktiviteter



Medarbejdere og udvikling af ARGO

Strategisk fokusområde	Det handler om
Kompetencer til fremtiden	• ARGO vil anlægge en mere strategisk og systematisk tilgang til kompetenceudvikling • ARGO vil have mere fokus på rekruttering og fastholdelse
Et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø	• ARGO vil fastholde miljø- og arbejdsmiljøcertificering • ARGO vil fortsat udvikle sundhedspolitikken
Styrket projektkultur	• ARGO vil arbejde mere projektorienteret, udvikle kompetencerne i projektledelse og udvikle bedre styringsværktøjer
Ledelse af forandringer	• ARGO vil have øget ledelsesfokus på den strategiske retning og forandringsledelse • ARGO vil fortsætte arbejdet med kultur og værdier
Samfundsansvar	• ARGO vil videreudvikle selskabets CSR-strategi • ARGO vil sikre øget bæredygtighed i egne aktiviteter • ARGO vil fortsat bidrage til et rummeligt arbejdsmarked
Målrettet kommunikation	• ARGO vil arbejde strategisk med kommunikation og kommunikere aktivt ift. de mange forandringer

argo

affald > ressourcer > genbrug > overskud

ARGO I/S - Håndværkervej 70 - 4000 Roskilde - argo.dk